

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

---

**Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС**  
Кафедра финансов и кредита

**ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ  
«УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ И МУНИЦИПАЛЬНЫМИ  
ФИНАНСАМИ»**

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ  
СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ  
Б1.В.ДВ.03.02**

по направлению подготовки 38.04.01 Экономика

формы обучения: очная, очно-заочная, заочная

Год набора - 2024

Новосибирск, 2023

## 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

Дисциплина Б1.В.ДВ.03.02 «Стратегия и тактика финансового управления» обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код компонента компетенции	Наименование компонента компетенции
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1	способность к определению объекта исследования и его анализу
ПКс ОС - 3	Способен анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов	ПКс ОС - 3.1	способность выбирать источники информации для использования с учетом поставленной цели
ПКс ОС - 4	Способен составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом	ПКс ОС - 4.1	способность собрать данные для расчета основных социально-экономических показателей

## 2. Объем дисциплины

Дисциплина Б1.В.ДВ.03.02 «Стратегия и тактика финансового управления» составляет 5 зачетных единиц, т.е. 180 академических часов.

На контактную работу с преподавателем выделено 48 часов, из них 16 часов лекций и 32 часа практических занятий, на самостоятельную работу обучающихся выделено 105 часов для очной ф/о.

На контактную работу с преподавателем выделено 26 часов, из них 8 часов лекций и 18 часов практических занятий, на самостоятельную работу обучающихся выделено 145 часов для заочной ф/о.

## 3. Структура дисциплины

### *Очная форма обучения*

№ п/п	Наименование тем	Объем дисциплины, час.	Форма
-------	------------------	------------------------	-------

	(разделов)	Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СРО	текущего контроля успеваемости**, промежуточной аттестации***
			Л/ДОТ	ЛР/ДОТ	ПЗ/ДОТ	КСР		
<b>Раздел 1</b>	<b>Финансовая политика, стратегия, тактика</b>	<b>70</b>	<b>8</b>		<b>14</b>		<b>48</b>	
Тема 1.1	Место и содержание финансовой политики в системе управления организацией.	16	2		2		12	С
Тема 1.2	Стратегия и тактика финансового управления в контексте взаимодействия участников финансовой системы	18	2		4		12	Д, Дис
Тема 1.3	Анализ финансовых показателей как инструмент при разработке стратегии и тактики финансового управления	18	2		4		12	СЗ
Тема 1.4	Финансовое планирование и прогнозирование при разработке стратегии и тактики финансового управления	18	2		4		12	СЗ
<b>Раздел 2</b>	<b>Стратегические и тактические финансовые решения</b>	<b>83</b>	<b>8</b>		<b>18</b>		<b>57</b>	
Тема 2.1	Операционная финансовая политика	18	2		4		12	СЗ
Тема 2.2	Тактические аспекты управления финансовыми результатами	18	2		4		12	СЗ
Тема 2.3	Стратегические аспекты финансирования компании	17	2		4		11	УС
Тема 2.4	Стратегические решения по долгосрочным вложениям капитала	16	1		4		11	УС
Тема 2.5	Риск и леверидж в финансовом управлении	14	1		2		11	СЗ
Промежуточная аттестация		27				27		Э
<b>Всего:</b>		<b>180</b>	<b>16</b>		<b>32</b>	<b>27</b>	<b>105</b>	

Используемые сокращения:

Л - занятия лекционного типа (лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся);

ЛР - лабораторные работы (вид занятий семинарского типа);

ПЗ - практические занятия (виды занятий семинарского типа за исключением лабораторных работ);

КСР - индивидуальная работа обучающихся с педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях (в том числе индивидуальные консультации);

ДОТ - занятия, проводимые с применением дистанционных образовательных технологий, в том

числе с применением виртуальных аналогов профессиональной деятельности;

СРО - самостоятельная работа, осуществляемая без участия педагогических работников организации и (или) лиц, привлекаемых организацией к реализации образовательных программ на иных условиях.

\*\* формы текущего контроля успеваемости: собеседование (С), доклад (Д), дискуссия (Дис), ситуационная задача (СЗ), учебная ситуация (УС).

\*\*\* - формы промежуточной аттестации: экзамен (Э).

### Заочная форма обучения

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины, час.					СРО	Форма текущего контроля успеваемости**, промежуточной аттестации***
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					
			Л/ДОТ	ЛР/ДОТ	ПЗ/ДОТ	КСР		
<b>Раздел 1</b>	<b>Финансовая политика, стратегия, тактика</b>	<b>83</b>	<b>4</b>		<b>9</b>		<b>70</b>	
Тема 1.1	Место и содержание финансовой политики в системе управления организацией.		1		1		17	СЗ
Тема 1.2	Стратегия и тактика финансового управления в контексте взаимодействия участников финансовой системы		1		2		17	СЗ
Тема 1.3	Анализ финансовых показателей как инструмент при разработке стратегии и тактики финансового управления		1		3		18	СЗ
Тема 1.4	Финансовое планирование и прогнозирование при разработке стратегии и тактики финансового управления		1		3		18	СЗ
<b>Раздел 2</b>	<b>Стратегические и тактические финансовые решения</b>	<b>88</b>	<b>4</b>		<b>9</b>		<b>75</b>	
Тема 2.1	Операционная финансовая политика		1		2		15	СЗ
Тема 2.2	Тактические аспекты управления финансовыми результатами		1		2		15	СЗ
Тема 2.3	Стратегические аспекты финансирования компании		1		2		15	СЗ
Тема 2.4	Стратегические решения по долгосрочным вложениям капитала		1		2		15	СЗ
Тема 2.5	Риск и левверидж в финансовом управлении				1		15	СЗ
Промежуточная аттестация		9				9		Э
<b>Всего:</b>		<b>180</b>	<b>8</b>		<b>18</b>	<b>9</b>	<b>145</b>	

Используемые сокращения:

Л - занятия лекционного типа (лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся);

ЛР - лабораторные работы (вид занятий семинарского типа);

ПЗ - практические занятия (виды занятий семинарского типа за исключением лабораторных работ);

КСР - индивидуальная работа обучающихся с педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях (в том числе индивидуальные консультации);

ДОТ - занятия, проводимые с применением дистанционных образовательных технологий, в том числе с применением виртуальных аналогов профессиональной деятельности;

СРО - самостоятельная работа, осуществляемая без участия педагогических работников организации и (или) лиц, привлекаемых организацией к реализации образовательных программ на иных условиях.

\*\* формы текущего контроля успеваемости: ситуационная задача (СЗ).

\*\*\* - формы промежуточной аттестации: экзамен (Э).

#### **4. Форма промежуточной аттестации: экзамен.**

#### **5. Основная литература**

1 Кириченко, Т. В. Финансовый менеджмент : учебник [для студентов бакалавриата и магистратуры] / Т. В. Кириченко. — Москва : Дашков и К, 2018. — 484 с. — ISBN 978-5-394-01996-8. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573157> — Режим доступа: электрон.-библ. система «Унив. б-ка ONLINE», требуется авторизация. — То же электрон. версия на сайте URL: <http://www.iprbookshop.ru/11000> — Режим доступа: электрон.-библ. система «IPRbooks», требуется авторизация.

2 Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент : в 2 ч. Ч. 1. Основные понятия, методы и концепции : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2019. — 377 с. — ISBN 978-5-534-03726-5. — URL: <https://urait.ru/bcode/432014>. — Режим доступа: электрон.-библ. система «Юрайт», требуется авторизация.

3 Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент : в 2 ч. Ч. 2. Инвестиционная и финансовая политика фирмы : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2019. — 304 с. — ISBN 978-5-534-03727-2. — URL: <https://urait.ru/bcode/438662>. — Режим доступа: электрон.-библ. система «Юрайт», требуется авторизация.

4 Румянцева, Е. Е. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. Е. Румянцева. — Москва : Юрайт, 2019. — 360 с. — ISBN 978-5-534-00237-9. — URL: <https://urait.ru/bcode/433328>. — Режим доступа: электрон.-библ. система «Юрайт», требуется авторизация.

5 Финансовый менеджмент: проблемы и решения : в 2 ч. : учеб. для бакалавриата и магистратуры и для студентов вузов / А. З. Бобылева, О. М. Пеганова, Е. Н. Жаворонкова, А. В. Каширова [и др.] ; под ред. А. З. Бобылевой ; Фак. гос. упр. МГУ им. М. В. Ломоносова. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт, 2020. - 2 ч. - ISBN 978-5-534-10101-0, ISBN 978-5-534-10159-1. — То же электрон. версия на сайте URL: <https://urait.ru/bcode/451910>, <https://urait.ru/bcode/451911>. — Режим доступа: электрон.-библ. система «Юрайт», требуется авторизация.