

Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС

Кафедра управления персоналом

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ  
ДИСЦИПЛИНЫ  
ФОРМИРОВАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ  
КОМАНДЫ**

(Б1.В.ДВ.04.02)

Краткое наименование дисциплины – ФПК

по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом  
направленность (профиль): «Управление персоналом организации»  
квалификация выпускника: Бакалавр  
форма обучения: очная, очно-заочная

Год набора 2022

**Автор(ы) – составитель(и):**

К.соц.н., доцент кафедры управления персоналом      И.Ю. Парфенова

Новосибирск, 2021

## 1. Цель освоения дисциплины:

*формировать компетенции:*

- ПКс-2 Способен разрабатывать и применять кадровые технологии оценки различных категорий персонала
- ПКс-10 Способен принимать участие в разработке и проведении научных исследований в сфере управления персоналом, применять методы научных исследований и оформлять результаты научных исследований в виде отчетов, докладов, презентаций

## 2. План курса:

### Раздел 1. Профессиональная команда; понятие, сущность, структура, виды

**Тема 1.** Теоретические основы формирования профессиональной команды

*Цели и задачи курса «Технологии командообразования». Формы и методы обучения. Требования к курсу. Ознакомление с тематическим планом дисциплины. Обзор литературы. Виды самостоятельной работы студентов.*

*Актуальность командообразования. Группа. Виды групп. Представление о команде. Становление понятия «команда». Цели и задачи команды. Преимущества и недостатки работы в команде. Признаки командной работы. Синергетический эффект.*

*Типы и виды команд. Функциональные и творческие команды. Профессиональные команды. Кросс-функциональные и интактные команды.*

*Рабочая группа; псевдокоманда; потенциальная команда; реальная команда; высокоэффективная команда*

**Тема 2.** Внутрикомандные процессы и отношения

*Командные роли по М. Белбину. Командные роли по Т. Ю. Базарову и Б. Л. Еремину. Взаимоотношения с представителями основных командных ролей. Лидерство и руководство в профессиональной команде. Качества лидеров. Сплоченность и психологическая совместимость членов команды. Групповая сплоченность. Опасности командной работы.*

**Тема 3.** Эффективность командной деятельности

*Эволюция групповой и командной эффективности. Комплексный подход к командной эффективности. Уровни командной эффективности.*

### Раздел 2. Управление и технология формирования профессиональной команды

**Тема 4.** Управленческая команда как форма профессиональной команды

*Основные характеристики управленческой команды. Организационное консультирование управленческой команды. Модель иерархии факторов построения управленческой команды.*

**Тема 5.** Технология формирования профессиональной команды

*Основные этапы и направления строительства команд. Отбор в команду. Обучения в процессе командообразования. Размораживание. Движение. Замораживание. Стадии формирования команды.*

## 3. Формы текущего контроля и промежуточной аттестации по очной форме обучения

| Тема (раздел) |  | Методы текущего контроля успеваемости |
|---------------|--|---------------------------------------|
| Раздел 1      | Профессиональная команда: понятие, сущность, структура, виды |                                       |
| Тема 1.1      | Теоретические основы формирования профессиональной команды   | Устные ответы на вопросы              |

|                 |  |  |
|-----------------|--|--|
| Тема 1.2        | Внутрикомандные процессы и отношения                                 | Работа в группе/индивидуально по выполнению практического задания<br>Представление доклада в устном виде |
| Тема 1.3        | Эффективность командной деятельности                                 | Представление доклада в устном виде  |
| <b>Раздел 2</b> | <b>Управление и технология формирования профессиональной команды</b> |  |
| Тема 2.1.       | Управленческая команда как форма профессиональной команды            | Устные ответы на вопросы   |

Форма промежуточной аттестации, отражающей результат формирования компетенций на уровне данной дисциплины для очной формы обучения – зачет.

### Основная литература

1. Корниенко, В. И. Командообразование : учебник для вузов / В. И. Корниенко. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 291 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14723-0. — URL : <https://urait.ru/bcode/479367>
2. Психология лидерства: лидерство в социальных организациях : учебное пособие для вузов / А. С. Чернышев [и др.] ; под общей редакцией А. С. Чернышева. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 159 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08262-3. — URL : <https://urait.ru/bcode/474591>
3. Штроо, В. А. Методы активного социально-психологического обучения : учебник и практикум для вузов / В. А. Штроо. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 277 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02451-7. — URL : <https://urait.ru/bcode/469275>