

**Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС**  
Кафедра менеджмента

**ПРОГРАММА БАКАЛАВРИАТА**  
*«Управление изменениями»*

*в рамках широкого бакалавриата «Управленческое  
консультирование»*

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ МОДУЛЯ**  
**компетентностного типа**

**АНАЛИТИЧЕСКОЕ МЫШЛЕНИЕ**  
**Б1.О.05**

по направлению подготовки/ специальности: 38.03.02 Менеджмент

форма(формы) обучения: очная

Год набора 2023

Новосибирск, 2022 г.

**Планируемые результаты освоения модуля:**

Модуль Б1.О.05 Аналитическое мышление обеспечивает овладение следующими компетенциями:

| Код компетенции  | Наименование компетенции  |
|------------------|---|
| УК ОС - 1        | Способен применять критический анализ информации и системный подход для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции   |
| ОПК ОС ШБ УК - 1 | Способен планировать и проводить научные исследования в сфере профессиональной деятельности с использованием современной методологии  |
| ОПК ОС ШБ УК - 2 | Способен участвовать в консультационной деятельности и осуществлять организационно-техническое и документационное обеспечение процесса  |
| ОПК ОС ШБ УК - 3 | Способен участвовать в организационно-управленческой деятельности и исполнять управленческие решения в консультационной деятельности  |
| ОПК ОС ШБ УК - 4 | Способен использовать методы и программные средства сбора, обработки и анализа информации для экспертно-аналитической поддержки принятия решений в профессиональной деятельности  |
| ПКо ОС ШБ УК -6  | Способен генерировать новые идеи для решения задач профессиональной деятельности, абстрагироваться от стандартных моделей: перестраивать сложившиеся способы решения задач, выдвигать альтернативные варианты действий с целью выработки новых оптимальных алгоритмов |

**Объем модуля:**

|  |                               |
|--|-------------------------------|
| общий объем модуля   | 20 з.е./ 720 а.ч./ 540 астр.ч |
| количество академических часов, выделенных на занятия лекционного типа | 96 а.ч./ 72 астр.ч            |
| на занятия семинарского типа   | 176 а.ч./ 132 астр.ч          |
| на самостоятельную работу студентов                                    | 421 а.ч./ 315,75 астр.ч       |
| на промежуточную аттестацию  | 27 а.ч./ 20,25 астр.ч         |

**Структура модуля:**

| № п/п                               | Наименование тем и/или разделов                      | Объем дисциплины (модуля), час. |   |        |        | СР | Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной аттестации** |
|-------------------------------------|--|---------------------------------|---|--------|--------|----|---|
|                                     |  | Всего                           | Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий |        |        |    |   |
|                                     |  |                                 | Л/ДОТ   | ЛР/ДОТ | ПЗ/ДОТ |    |   |
| <b>Блок теоретического обучения</b> |  |                                 |   |        |        |    |   |
|                                     | <b>Б1.О.05.01. Основы аналитической деятельности</b> |                                 |   |        |        |    |   |

|   |  |     |    |  |    |  |    |          |
|---|--|-----|----|--|----|--|----|----------|
| 1 | Роль аналитической деятельности в экономике, ее сущность, содержание и элементы    | 12  | 2  |  | 2  |  | 8  | О, Т, ПЗ |
| 2 | Аналитическая деятельность как система и ее слагаемые                              | 12  | 2  |  | 2  |  | 8  | О, Т     |
| 3 | Организация аналитической деятельности   | 12  | 2  |  | 2  |  | 8  | О, Т, ПЗ |
| 4 | Методический инструментарий аналитической деятельности                             | 12  | 2  |  | 2  |  | 8  | О, Т, ПЗ |
| 5 | Маркетинговые исследования на предприятии  | 14  | 2  |  | 4  |  | 8  | О, Т, ПЗ |
| 6 | Аналитические исследования персонала предприятия                                   | 14  | 2  |  | 4  |  | 8  | О, Т, ПЗ |
| 7 | Основные положения инвестиционного анализа   | 16  | 2  |  | 4  |  | 10 | О, Т, ПЗ |
| 8 | Основные положения анализа инновационной деятельности предприятия в условиях риска | 16  | 2  |  | 4  |  | 10 | О, Т, ПЗ |
|   | Промежуточная аттестация по дисциплине   |     |    |  |    |  |    | Зачет    |
|   | Всего по дисциплине  | 180 | 16 |  | 24 |  | 68 |          |
|   | <b>Б1.О.05.02. Решение логических задач</b>  |     |    |  |    |  |    |          |
| 1 | Логическая форма и язык.   | 32  | 4  |  | 8  |  | 20 | О, Т, ПЗ |
| 2 | Дедуктивная логика   | 38  | 6  |  | 8  |  | 24 | О, Т, ПЗ |
| 3 | Логические методы познания   | 38  | 6  |  | 8  |  | 24 | О, Т, ПЗ |
|   | Промежуточная аттестация по дисциплине   |     |    |  |    |  |    | Зачет    |
|   | Всего по дисциплине  | 108 | 16 |  | 24 |  | 68 |          |
|   | <b>Б1.О.05.03. Креативность и технологии развития латерального мышления</b>        |     |    |  |    |  |    |          |
| 1 | Творчество и креативность: теории, идеи, концепции, модели                         | 30  | 4  |  | 8  |  | 18 | О,Д      |
| 2 | Латеральное мышление   | 24  | 4  |  | 8  |  | 12 | О,Д      |
| 3 | Использование латерального мышления в исследовательской деятельности               | 26  | 4  |  | 8  |  | 14 | О,ПЗ     |
| 4 | Инструменты и методы развития латерального мышления                                | 28  | 4  |  | 8  |  | 16 | О, ПЗ    |
|   | Промежуточная аттестация по дисциплине   |     |    |  |    |  |    | Зачет    |
|   | Всего по дисциплине  | 180 | 16 |  | 32 |  | 60 |          |
|   | <b>Б1.О.05.04. Информационно-аналитическая работа консультанта</b>                 |     |    |  |    |  |    |          |
| 1 | ИАР в системе прикладных дисциплин   | 14  | 2  |  | 4  |  | 8  | О, Т     |
| 2 | Общее понятие информации. Содержание информационно-аналитической работы.           | 14  | 2  |  | 4  |  | 8  | О, Т, ПЗ |
| 3 | Планирование ИАР.  | 14  | 2  |  | 4  |  | 8  | О, Т, ПЗ |
| 4 | Поиск информации   | 14  | 2  |  | 4  |  | 8  | О, Т, ПЗ |

|    |  |     |    |  |    |  |    |       |
|----|--|-----|----|--|----|--|----|-------|
| 5  | Сбор, анализ, обработка информации   | 22  | 4  |  | 8  |  | 10 | О, ПЗ |
| 6  | Алгоритмы решения типовых аналитических задач. Источники информации и работа с ними                    | 14  | 2  |  | 4  |  | 8  | О, ПЗ |
| 7  | Статистическая обработка результатов ИАР. Способы представления общих результатов аналитической работы | 16  | 2  |  | 4  |  | 10 | О, ПЗ |
|    | Промежуточная аттестация по дисциплине   |     |    |  |    |  |    | Зачет |
|    | Всего по дисциплине  | 180 | 16 |  | 32 |  | 60 |       |
|    | <b>Б1.О.05.05. Аналитический практикум</b>   |     |    |  |    |  |    |       |
| 1  | Роль и место управленческого анализа в системе управления предприятием                                 | 6   |    |  | 4  |  | 2  | Т, ПЗ |
| 2  | Методологическая основа управленческого анализа  | 6   |    |  | 4  |  | 2  | Т, ПЗ |
| 3  | Стратегический управленческий анализ   | 6   |    |  | 4  |  | 2  | Т, ПЗ |
| 4  | Анализ в системе бизнес-планирования   | 6   |    |  | 4  |  | 2  | Т, ПЗ |
| 5  | Анализ внешней среды   | 6   |    |  | 2  |  | 4  | Т, ПЗ |
| 6  | Анализ технико-организационного уровня и других условий производства                                   | 6   |    |  | 2  |  | 4  | Т, ПЗ |
| 7  | Анализ эффективности использования средств труда   | 6   |    |  | 2  |  | 4  | Т, ПЗ |
| 8  | Анализ эффективности использования материальных ресурсов   | 6   |    |  | 2  |  | 4  | Т, ПЗ |
| 9  | Анализ эффективности использования трудовых ресурсов   | 6   |    |  | 2  |  | 4  | Т, ПЗ |
| 10 | Анализ расходов  | 6   |    |  | 2  |  | 4  | Т, ПЗ |
| 11 | Анализ безубыточности деятельности организации   | 6   |    |  | 2  |  | 4  | Т, ПЗ |
| 12 | Анализ финансовых результатов  | 6   |    |  | 2  |  | 4  | Т, ПЗ |
|    | Промежуточная аттестация по дисциплине   |     |    |  |    |  |    | Зачет |
|    | Всего по дисциплине  | 72  |    |  | 32 |  | 40 |       |
|    | <b>Б1.О.05.06. Основы критического мышления</b>  |     |    |  |    |  |    |       |
| 1  | Механизмы познавательной активности человека   | 9   | 2  |  | 2  |  | 5  | О     |
| 2  | Мышление как системный когнитивный процесс   | 9   | 2  |  | 2  |  | 5  | О     |
| 3  | Понятие «интеллект» и эволюция его развития  | 9   | 2  |  | 2  |  | 5  | ПЗ    |
| 4  | Половозрастные особенности развития мышления   | 9   | 2  |  | 2  |  | 5  | ПЗ    |
| 5  | Взаимосвязь мышления и личностных особенностей   | 9   | 2  |  | 2  |  | 5  | О     |

|   |   |            |           |  |            |           |            |          |
|---|---|------------|-----------|--|------------|-----------|------------|----------|
| 6 | Взаимосвязь мышления и стратегий адаптации личности                                 | 9          | 2         |  | 2          |           | 5          | О        |
| 7 | Приемы развития мышления  | 9          | 2         |  | 2          |           | 5          | ПЗ       |
| 8 | Мышление как профессионально важное качество специалиста                            | 9          | 2         |  | 2          |           | 5          | Д        |
|   | Промежуточная аттестация по дисциплине  |            |           |  |            |           |            | Зачет    |
|   | Всего по дисциплине   | 72         | 16        |  | 16         |           | 40         |          |
|   | <b>Б1.О.05.07. Технология принятия решений на основе аналитической деятельности</b> | 108        | 16        |  | 16         |           | 76         |          |
| 1 | Процессный подход к управленческим решениям   | 14         | 2         |  | 2          |           | 10         | О, Т     |
| 2 | Индивидуальный стиль принятия решений и его анализ                                  | 14         | 2         |  | 2          |           | 10         | О, Т, ПЗ |
| 3 | Структура и типология задач принятия решений  | 18         | 4         |  | 4          |           | 10         | О, Т, ПЗ |
| 4 | Принятие управленческих решений в условиях многокритериальности                     | 14         | 2         |  | 2          |           | 10         | О, ПЗ    |
| 5 | Графические методы в процессах анализа проблем и выработки решений                  | 16         | 2         |  | 2          |           | 12         | О, ПЗ    |
| 6 | Методы анализа решений в условиях риска и неопределенности                          | 16         | 2         |  | 2          |           | 12         | О, ПЗ    |
| 7 | Групповые решения   | 16         | 2         |  | 2          |           | 12         | О, ПЗ    |
|   | Промежуточная аттестация по дисциплине  |            |           |  |            |           |            | Зачет    |
|   | Всего по дисциплине   | 72         | 16        |  | 16         |           | 76         |          |
|   | <b>Б1.О.05.08 Итоговая аттестация по модулю «Аналитическое мышление»</b>            |            |           |  |            | 27        | 9          | Экзамен  |
|   | <b>Всего по модулю:</b>   | <b>720</b> | <b>96</b> |  | <b>176</b> | <b>27</b> | <b>421</b> |          |

**Форма промежуточной аттестации:** экзамен

### Основная литература:

1. 1. Азарская, М. А. Аналитические процедуры в аудите : учебное пособие / М. А. Азарская, В. Л. Поздеев ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2016. – 192 с. – ISBN 978-5-8158-1784-5. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=459464> (дата обращения: 11.10.2021). – Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация.

2. Алиханова Р.А. Основы информационно-аналитической работы(курс лекций)– Махачкала: ДГУНХ, 2017.-134с. URL : [http://dgunh.ru/content/glavnay/ucheb\\_deyatel/uposob/up-fgos-14-15-inform-22.pdf](http://dgunh.ru/content/glavnay/ucheb_deyatel/uposob/up-fgos-14-15-inform-22.pdf). (дата обращения: 11.10.2021).Свободный доступ.

3. Аналитика и логика : учебно-методическое пособие / сост. С. Ю. Махов. — Орел : Межрегиональная Академия безопасности и выживания (МАБИВ), 2019. — 203 с. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95394.html> (дата обращения: 11.10.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «IPRbooks», требуется авторизация.

4. Аналитическая экономика : учебное пособие / Л. Г. Матвеева, Е. Д. Стрельцова, О. А. Чернова, А. В. Шаль ; Южный федеральный университет. – Таганрог : Южный

федеральный университет, 2017. – 250 с. – ISBN 978-5-9275-2238-5. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493231> (дата обращения: 11.10.2021). – Режим доступа: электрон.-библ. система «Унив. б-ка ONLINE», требуется авторизация.

5. Анишева, Я. А. Теоретические основы аналитической деятельности предприятий / Я. А. Анишева // Актуальные научные исследования в современном мире. – 2021. – № 6-2 (74). – С. 78-81. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=46387906> (дата обращения: 11.10.2021). – Режим доступа: науч.-электрон. б-ка «eLibrary.ru», требуется авторизация.

6. Барышева, Т. А. Психология творчества : учебник для вузов / Т. А. Барышева. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 300 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13240-3. — URL : <https://urait.ru/bcode/497363>(дата обращения: 11.10.2021). . - Режим доступа: для авторизир. пользователей.

7. Бернгардт, Т. В. Методы и технологии информационно-аналитической деятельности : учебное пособие / Т. В. Бернгардт. – Омск : Омский государственный университет им. Ф. М. Достоевского (ОмГУ), 2020. – 88 с. – ISBN 978-5-7779-2441-4. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=614043> (дата обращения: 11.10.2021). – Режим доступа: электрон.-библ. система «Унив. б-ка ONLINE», требуется авторизация.

8. Боно, Эдвард де. Гениально! : инструменты решения креативных задач : пер. с англ. / Эдвард де Боно. - Москва : Альпина Паблишер, 2015. - 379, [1] с. ; 24 см. - (Мировой бестселлер). - Пер. изд.: Serious creativity / E. Boно. - 2000 экз. - ISBN 978-5-9614-4871-9 (в пер.).

9. Боно, Эдвард де. Искусство думать: Латеральное мышление как способ решения сложных задач / Эдвард Боно де. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 176 с. — ISBN 978-5-9614-4905-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www-iprbookshop-ru.ezproxy.ranepa.ru:2443/82867.html> (дата обращения: 11.10.2021). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.