

Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС
Кафедра менеджмента

ПРОГРАММА БАКАЛАВРИАТА
«Управление изменениями»

*в рамках широкого бакалавриата «Управленческое
консультирование»*

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ МОДУЛЯ
междисциплинарного типа

ПРОФЕССИОНАЛЬНО-УЧЕБНЫЙ МОДУЛЬ 2
Б1.В.05

по направлению подготовки/ специальности: 38.03.02 Менеджмент

форма(формы) обучения: очная

Год набора 2023

Новосибирск, 2022 г.

Планируемые результаты освоения модуля:

Модуль Б1.В.05 Профессионально-учебный 2 обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции
ПКс ОС ШБ УК-2	Способен осуществлять процесс управления изменениями и его методическую поддержку

Объем модуля:

общий объем модуля	20 з.е./ 720 а.ч./ 540 астр.ч
количество академических часов, выделенных на занятия лекционного типа	64 а.ч./48 астр.ч
на занятия семинарского типа	192 а.ч./ 144 астр.ч
на самостоятельную работу студентов	383 а.ч./ 287,25 астр.ч
на промежуточную аттестацию	81 а.ч./ 60,75 астр.ч

Структура модуля:

№ п/п	Наименование тем и/или разделов	Объем дисциплины (модуля), час.						Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной аттестации**
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л/ДОТ	ЛР/ДОТ	ПЗ/ДОТ	КСР		
Блок теоретического обучения								
	Б1.В.05.01 Классические концепции управления изменениями							
1	Предпосылки возникновения концепций управления изменениями: развитие управленческой теории	31			12		19	Д, Т
2	Предпосылки возникновения концепций управления изменениями: развитие управленческой теории	25			6		19	Д, Т
3	Эволюционная и революционная модель организационных изменения	23			4		19	ПЗ
4	Концепции управления изменениями 1960-80х гг. (Л. Грэйнер, У. Бриджес, К. Левин, Дж. Коттер, И. Ансофф)	29			10		19	ПЗ
	Промежуточная аттестация по дисциплине							Зачет с оценкой
	Всего по дисциплине	108			32		76	
	Б1.В.05.02. Инновационный менеджмент							
1	Экономическое развитие. Инновации и инновационный процесс	7	2				5	О, Т

№ п/п	Наименование тем и/или разделов	Объем дисциплины (модуля), час.					Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной аттестации**	
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					СР
			Л/ДОТ	ЛР/ДОТ	ПЗ/ДОТ	КСР		
2	Основные понятия инновационного менеджмента	9	2		2		5	О,Т
3	Организация инновационной деятельности	9	2		2		5	О, ПЗ
4	Управление инновационными преобразованиями	11	2		4		5	О, ПЗ
5	Источники финансирования и стимулирования инновационной деятельности	9	2		2		5	О, ПЗ
6	Развитие малого и среднего бизнеса в инновационной сфере	9	2		2		5	О, ПЗ
7	Развитие инфраструктуры инновационной деятельности	9	2		2		5	О,Д
8	Подготовка кадров для инновационной деятельности	9	2		2		5	О
	Промежуточная аттестация по дисциплине							Зачет с оценкой
	Всего по дисциплине	72	16		16		40	
	Б1.В.05.03. Стратегические решения и риск-менеджмент							
1	Основные понятия стратегического менеджмента	11	2		4		5	О,Т
2	Стратегическое планирование как основная функция стратегического менеджмента	13	4		4		5	О, Т
3	Оценка текущего состояния бизнеса и перспектив его развития	11	2		4		5	О, Д, ПЗ
4	Исследование рынка и потребителей	11	2		4		5	О, ПЗ
5	Оценка конкурентоспособности	11	2		4		5	О, ПЗ
6	Определение миссии, видения и целей организации	12	2		4		6	О, ПЗ
7	Стратегии достижения целей	14	4		4		6	О, ПЗ
8	Риск, определенность и неопределенность при принятии решений.	12	2		4		6	О, ПЗ
9	Риски в стратегическом управлении.	12	2		4		6	О, ПЗ
10	Характеристика методов обоснования стратегических решений	10	2		2		6	О, ПЗ
11	Процесс, этапы и инструменты (методы) реализации стратегического плана	12	4		2		6	О, ПЗ

№ п/п	Наименование тем и/или разделов	Объем дисциплины (модуля), час.						Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной аттестации**
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л/ДОТ	ЛР/ДОТ	ПЗ/ДОТ	КСР		
12	Управление изменениями в организации	12	2		4		6	О, ПЗ
13	Контроль и оценка результатов выполнения стратегического плана	12	2		4		6	О, ПЗ
	Промежуточная аттестация по дисциплине						27	Экзамен
	Всего по дисциплине	180	32		48		27	73
	Б1.В.05.04. Современные концепции и методы управления изменениями							
1	Концепции реструктуризации	23	4		6		13	О, Т
2	Фреймы организационных преобразований	20	2		4		14	О, Д, ПЗ
3	Методы осуществления хозяйственного реинжиниринга	26	4		8		14	О,ПЗ
4	Методы организационного развития	26	4		8		14	О,ПЗ
5	Дифференцированное и интегрированное управление изменениями	22	2		6		14	О,ПЗ
	Промежуточная аттестация по дисциплине						27	Экзамен
	Всего по дисциплине	144	16		32		27	69
	Б1.В.05.ДВ.01.01. Управление личным брендом*							
1	Бренд: сущность и значение в современном мире	21			6		15	Т, Пз, Д
2	Персональный брендинг	19			4		15	Т, Пз, Д
3	Позиционирование и УТП личного бренда	21			6		15	Т, Пз, Д
4	Инструменты продвижения личного бренда	25			10		15	Т, Пз, Д
5	Бенчмаркинг в управлении личным брендом	22			6		16	Т, Пз, Д
	Промежуточная аттестация по дисциплине							Зачет
	Всего по дисциплине	108			32		76	
	Б1.В.05.ДВ.01.02. Корпоративный брендинг*							
1	Бренд: сущность и значение в современном мире	21			6		15	Т, Пз, Д
2	Позиционирование и УТП как основа формирования корпоративного бренда	19			4		15	Т, Пз, Д
3	Айдентика корпоративного бренда	21			6		15	Т, Пз, Д

№ п/п	Наименование тем и/или разделов	Объем дисциплины (модуля), час.					Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной аттестации**	
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					СР
			Л/ДОТ	ЛР/ДОТ	ПЗ/ДОТ	КСР		
4	Инструменты продвижения корпоративного бренда	25			10		15	Т, Пз, Д
5	Ребрендинг	22			6		16	Т, Пз, Д
	Промежуточная аттестация по дисциплине							Зачет
	Всего по дисциплине	108			32		76	
	Б1.В.05.ДВ.02.01. Разработка методического обеспечения**							
1	Состав и структура методического обеспечения	20			10		10	Т, Пз
2	Нормативно-правовая документация	16			6		10	Т, Пз
3	Учебно-методическая документация	20			10		10	Т, Пз
4	Материально-техническое, информационное и программное обеспечение	16			6		10	Т, Пз
	Промежуточная аттестация по дисциплине							Зачет
	Всего по дисциплине	72			32		40	
	Б1.В.05.ДВ.02.02. Разработка организационно-распорядительных документов**							
1	Общая характеристика документов, правила их составления и оформления организационно-распорядительной документации	12			4		8	Т, Пз
2	Современное законодательное и нормативно-методическое обеспечение в сфере ДОУ	12			4		8	Т, Пз
3	Особенности оформления организационных документов, используемых при составлении и редактировании документов методического обеспечения	16			8		8	Т, Пз
4	Особенности оформления распорядительных документов, используемых при составлении и редактировании документов методического обеспечения	16			8		8	Т, Пз
5	Особенности оформления информационно-справочных документов, используемых	16			8		8	Т, Пз

№ п/п	Наименование тем и/или разделов	Объем дисциплины (модуля), час.					СР	Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной аттестации**
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					
			Л/ ДОТ	ЛР/ ДОТ	ПЗ/ ДОТ	КС Р		
	при составлении и редактировании документов методического обеспечения							
	Промежуточная аттестация по дисциплине							Зачет
	Всего по дисциплине	72			32		40	
	Б1.В.05.05 Итоговая аттестация по профессионально-учебному модулю 2					27	9	Экзамен
	Всего по модулю:	720	64		192	81	383	

Форма промежуточной аттестации: экзамен

Основная литература:

1. Мальцева, С. В. Инновационный менеджмент : учебник для академического бакалавриата / С. В. Мальцева ; отв. ред. С. В. Мальцева. — Москва : Юрайт, 2019. — 527 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-3833-3. — URL: <https://urait.ru/bcode/425846> (дата обращения: 14.01.2022). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Юрайт», требуется авторизация.
2. Шермет, М. А. Управление изменениями : учебное пособие / М. А. Шермет. — Москва : Дело РАНХиГС, 2015. — 128 с. — (Образовательные инновации). — ISBN 978-5-7749-1019-9. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/493522> (дата обращения: 17.01.2022). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Znanium.com», требуется авторизация.