# Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС Кафедра менеджмента

### ПРОГРАММА БАКАЛАВРИАТА

«Менеджмент организации»

# АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ МОДУЛЯ

# ПРОЦЕССНЫЙ Б1.В.09

по направлению подготовки: 38.03.02 Менеджмент

формы обучения: очная, очно-заочная

Год набора – 2023

#### 1.Планируемые результаты освоения модуля

Модуль (*Б1.В.09*, *Процессный*) обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции
ПКс-3	Способен регламентировать и управлять бизнес процессами
	подразделений и организации в целом

#### 2.Объем модуля

Общий объем модуля в зачетных единицах 27, 729 астрономических часов, 972 академических часа.

Количество академических часов очной формы обучения, выделенных:

на контактную работу с преподавателем - 290 часов (98 часов лекций, 192 часа практических (семинарских) занятий); на самостоятельную работу обучающихся – 601 час;

Количество академических часов очно-заочной формы обучения, выделенных:

на контактную работу с преподавателем - 224 часов (82 часа лекций, 142 часа практических (семинарских) занятий); на самостоятельную работу обучающихся — 667 часов.

Место модуля в структуре образовательной программы:

В рамках Процессного модуля осваивается ПКс-3 «Способен регламентировать и управлять бизнес процессами подразделений и организации в целом» на основе освоения УК, ОПК, ПКо.

## 3.Структура модуля

Очная форма обучения

		О	бъем дис	циплины (	Форма			
			Контак		текущего			
№ п/п	Наименование тем			с преподаг				контроля
312 11/11	и/или разделов	Всего		идам учебы	1	1	CP	успеваемости*,
			Л/	ЛР/	П3/	КС		промежуточной
		<u> </u>	ДОТ	ДОТ	ДОТ	P		аттестации**
		Блок те	оретичес	кого обучен	ния	1	1	
	Б1.В.09.02.							
	Процессный							
	менеджмент							
	Теоретические основы				_			
1	процессного	22	2		5		15	О
	менеджмента							
	Цепочки создания				_			
2	ценностей, бизнес-	22	2		5		15	О
	процессы							
	Оптимизация							0.777
3	организационной	15	2		2		11	О, ДИ
	структуры							
4	Регламентация	14	1		2		11	КР
	процессов и нотации							
	Система показателей							
_	для управления							
5	процессами:	14	1		2		11	О
	отчетность, КПЭ,							
	мотивация							

	Содержание стратегии						
	применимо к						
6	процессному подходу	15	1	3		11	ДИ
	управления						
	Постоянное						
7	улучшение процессов	15	1	3		11	0
Промежу	гочная аттестация по						
дисципли					27		экзамен
Всего по	дисциплине	144	10	22	27	85	
	Б1.В.09.06.						
	Цифровизация						
	бизнес процессов						
	Цифровая						
1	трансформация	37	2	4		31	0
	экономики: основные	_				_	
	тренды						
	Стратегии цифровой						
2	трансформации организаций	37	2	4		31	O
	различного типа						
	Внедрение						
	информационно-						
3	цифровых технологий	35	1	2		32	О
	в организациях						
	различного типа						
	Оценка						
	эффективности						
4	цифровой	35	1	2		32	0
	трансформации						
Промочи	организации по почная аттестация по						
дисципли							Зачет с оценкой
	дисциплине	144	6	12		126	
Beer o no ,	Б1.В.09.04.					120	
	Внешнеэкономическ						
	ая деятельность						
	ая деятельность предприятия						
1	предприятия Сущность, условия,	q	1	2.		6	О КР П
1	предприятия Сущность, условия, формы и виды ВЭД	9	1	2		6	О, КР, П
	предприятия Сущность, условия, формы и виды ВЭД Международная					6	
1 2	предприятия Сущность, условия, формы и виды ВЭД Международная рыночная среда	9	1	2 2			О, КР, П
	предприятия Сущность, условия, формы и виды ВЭД Международная рыночная среда Внешнеторговые						
3	предприятия Сущность, условия, формы и виды ВЭД Международная рыночная среда Внешнеторговые операции	10	1	2		7	О, КР, П О, ДЗ, КР
2	предприятия Сущность, условия, формы и виды ВЭД Международная рыночная среда Внешнеторговые операции Методы внешней	10	1	2		7	О, КР, П
3	предприятия Сущность, условия, формы и виды ВЭД Международная рыночная среда Внешнеторговые операции Методы внешней торговли	10	1	2		7	О, КР, П О, ДЗ, КР
3 4	предприятия Сущность, условия, формы и виды ВЭД Международная рыночная среда Внешнеторговые операции Методы внешней торговли Государственное	10 10 10	1 1 1	2 2 2		7 7 7	О, КР, П О, ДЗ, КР О, КР, П
3	предприятия Сущность, условия, формы и виды ВЭД Международная рыночная среда Внешнеторговые операции Методы внешней торговли Государственное регулирование	10	1	2		7	О, КР, П О, ДЗ, КР
3 4	предприятия Сущность, условия, формы и виды ВЭД Международная рыночная среда Внешнеторговые операции Методы внешней торговли Государственное	10 10 10	1 1 1	2 2 2		7 7 7	О, КР, П О, ДЗ, КР О, КР, П
3 4	предприятия Сущность, условия, формы и виды ВЭД Международная рыночная среда Внешнеторговые операции Методы внешней торговли Государственное регулирование внешнеторговых	10 10 10 10	1 1 1	2 2 2 2		7 7 7	О, КР, П О, ДЗ, КР О, КР, П
3 4	предприятия Сущность, условия, формы и виды ВЭД Международная рыночная среда Внешнеторговые операции Методы внешней торговли Государственное регулирование внешнеторговых операций Транспортная логистика во внешней	10 10 10	1 1 1	2 2 2		7 7 7	О, КР, П О, ДЗ, КР О, КР, П
2 3 4 5	предприятия Сущность, условия, формы и виды ВЭД Международная рыночная среда Внешнеторговые операции Методы внешней торговли Государственное регулирование внешнеторговых операций Транспортная логистика во внешней торговле	10 10 10 10	1 1 1 1	2 2 2 2		7 7 7	О, КР, П О, ДЗ, КР О, КР, П
2 3 4 5	предприятия Сущность, условия, формы и виды ВЭД Международная рыночная среда Внешнеторговые операции Методы внешней торговли Государственное регулирование внешнеторговых операций Транспортная логистика во внешней торговле Международное	10 10 10 10	1 1 1 1	2 2 2 2 2		7 7 7 7	О, КР, П О, ДЗ, КР О, КР, П О
2 3 4 5	предприятия Сущность, условия, формы и виды ВЭД Международная рыночная среда Внешнеторговые операции Методы внешней торговли Государственное регулирование внешнеторговых операций Транспортная логистика во внешней торговле Международное предпринимательство	10 10 10 10	1 1 1 1	2 2 2 2		7 7 7	О, КР, П О, ДЗ, КР О, КР, П
2 3 4 5 6 7	предприятия Сущность, условия, формы и виды ВЭД Международная рыночная среда Внешнеторговые операции Методы внешней торговли Государственное регулирование внешнеторговых операций Транспортная логистика во внешней торговле Международное предпринимательство	10 10 10 10 10	1 1 1 1	2 2 2 2 2 2		7 7 7 7 7	О, КР, П О, ДЗ, КР О, КР, П О О, КР, П
2 3 4 5	предприятия Сущность, условия, формы и виды ВЭД Международная рыночная среда Внешнеторговые операции Методы внешней торговли Государственное регулирование внешнеторговых операций Транспортная логистика во внешней торговле Международное предпринимательство Международная инвестиционная	10 10 10 10	1 1 1 1	2 2 2 2 2		7 7 7 7	О, КР, П О, ДЗ, КР О, КР, П О
2 3 4 5 6 7	предприятия Сущность, условия, формы и виды ВЭД Международная рыночная среда Внешнеторговые операции Методы внешней торговли Государственное регулирование внешнеторговых операций Транспортная логистика во внешней торговле Международное предпринимательство Международная инвестиционная деятельность	10 10 10 10 10	1 1 1 1	2 2 2 2 2 2		7 7 7 7 7	О, КР, П О, ДЗ, КР О, КР, П О О, КР, П
2 3 4 5 6 7 8	предприятия Сущность, условия, формы и виды ВЭД Международная рыночная среда Внешнеторговые операции Методы внешней торговли Государственное регулирование внешнеторговых операций Транспортная логистика во внешней торговле Международное предпринимательство Международная инвестиционная деятельность Регулирование	10 10 10 10 10 10	1 1 1 1 1	2 2 2 2 2 2		7 7 7 7 7 7	О, КР, П О, ДЗ, КР О, КР, П О О, КР, П О, КР, П
2 3 4 5 6 7	предприятия Сущность, условия, формы и виды ВЭД Международная рыночная среда Внешнеторговые операции Методы внешней торговли Государственное регулирование внешнеторговых операций Транспортная логистика во внешней торговле Международное предпринимательство Международная инвестиционная деятельность Регулирование международного	10 10 10 10 10	1 1 1 1	2 2 2 2 2 2		7 7 7 7 7	О, КР, П О, ДЗ, КР О, КР, П О О, КР, П
2 3 4 5 6 7 8	предприятия Сущность, условия, формы и виды ВЭД Международная рыночная среда Внешнеторговые операции Методы внешней торговли Государственное регулирование внешнеторговых операций Транспортная логистика во внешней торговле Международное предпринимательство Международная инвестиционная деятельность Регулирование	10 10 10 10 10 10	1 1 1 1 1	2 2 2 2 2 2		7 7 7 7 7 7	О, КР, П О, ДЗ, КР О, КР, П О О, КР, П О, КР, П

	T						
10	Теория и практика международных переговоров в сфере	10	1	2		7	О, КР, П
	ВЭД						
11	Внешнеэкономическая стратегия предприятия	9		2		7	О, КР, П
	гочная аттестация по						зачет
дисципли		100	10	22		7.0	
Всего по	дисциплине Б1.В.09.01.	108	10	22		76	
	Б1.В.09.01. Экономика						
	организации						
	Организационно-						
1	правовые формы организаций	22	3	6		13	О
	Организационная и						
2	производственная	23	3	7		13	О
	структура организации			 			
3	Экономические	23	3	 7		13	О, ПРЗ
	ресурсы организации	45	,			13	0, 111 3
	Затраты на						
4	производство и их	24		7		1.4	HDD
4	классификация. Смета	24	3	7		14	ПР3
	затрат на производство.						
	Финансовые						
	результаты и						
5	эффективность	25	4	7		14	ПР3
	хозяйственной						
	деятельности						
	гочная аттестация по				27		экзамен
дисципли		4.4.4	1.0	2.4			52.56.11011
всего по	дисциплине	144	16	34	27	67	
	Б1.В.09.03. GR в менеджменте						
	Коммуникативный						
	характер						
	взаимодействия						
1	государства, общества	10	1	1		8	УО
1	и бизнес-структур:	10	1	1		0	<b>,</b> 0
	теоретико-						
	методологические						
	основания						
	Становление и						
2	развитие института GR в сравнительно-	11	1	1		9	К
	исторической	11	1	1			K
	перспективе						
	Политика и экономика						
1							
	как основания						
3	взаимодействия	11	1	1		9	П
3	взаимодействия государства, бизнеса и	11	1	1		9	Д
3	взаимодействия государства, бизнеса и гражданского	11	1	1		9	Д
3	взаимодействия государства, бизнеса и гражданского общества	11	1	1		9	Д
3	взаимодействия государства, бизнеса и гражданского общества Принятие	11	1	1		9	Д
3	взаимодействия государства, бизнеса и гражданского общества Принятие государственно-	11	1	1		9	Д
	взаимодействия государства, бизнеса и гражданского общества Принятие государственно-управленческих		1				
4	взаимодействия государства, бизнеса и гражданского общества Принятие государственно-управленческих решений: модели и	11		1		9	Д
	взаимодействия государства, бизнеса и гражданского общества Принятие государственно-управленческих						
4	взаимодействия государства, бизнеса и гражданского общества Принятие государственно-управленческих решений: модели и механизмы участия		1	1		9	
	взаимодействия государства, бизнеса и гражданского общества Принятие государственно-управленческих решений: модели и механизмы участия негосударственного						

	государственного и					
	муниципального					
	управления РФ в					
	структуре GR-					
	коммуникации					
6	GR как профессия	13	2	2	9	Д
7	Теория и практика лоббизма	13	2	2	9	УО
	Современные					
	технологические и					
8	функциональные	13	2	2	9	КР
	аспекты GR-					
	коммуникации					
	Социальная и					
	корпоративная					
	ответственность					
9	власти и бизнеса по	13	2	2	9	T
	отношению к					
	гражданскому					
	обществу					
	гочная аттестация по					зачет
дисципли		100	1.4	1 /	90	
всего по	дисциплине	108	14	14	80	
	Б1.В.09.05. Гибкие					
	методы в менеджменте					
	Гибкие (Agile)					
1	методики	26	2	5	19	Ο, ΓΠ
	Основные методы:					
2	Scrum, Kanban, Lean,	26	2	5	19	О, ГП
_	Six Sigma		_	-		
•	Новое лидерство и	20			10	O EII
3	командная работа	28	3	6	19	Ο, ΓΠ
	Переход организации					
	к Agile – выбор,					
4	пилотирование,	28	3	6	19	Ο, ΓΠ
	масштабирование,					
	трансформация					
	гочная аттестация по					зачет
дисципли		100	10	22	77	
всего по	дисциплине	108	10	22	76	
	Б1.В.09.ДВ.01.01.					
	Психология управления*					
	управления					Устные ответы
	Психологическая					на вопросы
1	концепция управления	19	3	6	10	Конспекты
						Tononorth
	П					Коммуникативн
•	Психологические	40		_	1.0	ый тренинг
2	теории субъектности	19	3	6	10	(рефлексия)
	управления					Конспект
	Психология					
2	управления	14	2	4	10	Коммуникативн
3	групповыми	16		4	10	ый тренинг Конспект
	процессами					
	Психология					Контрольное
4	управленческого	16	2	4	10	задание (анализ
	общения					учебного видео)
5	Психологические	19	3	6	10	Устный опрос
	особенности принятия			<u> </u>	10	Тестирование

	управленческого					
	решения					
	Психологические					Диспут
6	особенности	19	3	6	10	диспут Доклад с
	самоменеджмента	17			10	презентацией
П	руководителя					1
дисципли	гочная аттестация по					зачет
	дисциплине	108	16	32	60	
Deer o no ,	Б1.В.09.ДВ.01.02.	100	10	32		
	Лидерство*					
	Психолого-					
	управленческие					
1	аспекты развития	14	2	4	8	О
	управленческих					
	компетенций					
2	Лидерство как управленческая	14	2	4	8	О
_	компетенция	14			O	
3	Командообразование	14	2	4	8	О
	Имидж как					
4	инструмент развития	16	2	5	9	О
•	управленческих	10			,	O
	компетенций					
_	Диагностика	16	2	5	9	П3
5	управленческих компетенций	16	2	3	9	113
	Тренинг лидерства и					
6	командообразования	17	3	5	9	П3
7	Коммуникативный	177	3	-	9	по
/	тренинг	17	3	5	9	П3
	гочная аттестация по					зачет
дисципли		100	4.5	22		94.121
Всего по д	дисциплине	108	16	32	60	
	Б1.В.09.ДВ.02.01. Производственный					
	менеджмент**					
	Структура и					
1	содержание системы	5	1	2	2	ОТП
1	производственного	5	1	<u> </u>	2	О, Т, Д
	менеджмента.					
	Производство и	_			•	0 77 77
2	производственные	5	1	2	2	О, Т, Д
	системы. Проектирование					
3	продукта и разработка	5	1	2	2	О, Т, Д
	услуги.	·		_	_	0,1,4
	Производственный					
4	потенциал	5	1	2	2	О, Т, Д
7	промышленного	3	1	2	2	О, 1, д
	предприятия.					
	Производственная					
5	программа и обеспечение её	6	1	3	2	О, Т, Д
	выполнения.					
	Планирование					
	производственной	(	1	3	2	ОТП
6	мощности	6	1	) 3	2	О, Т, Д
	предприятия.					
7	Планирование	8	2	3	3	О, Т, Д
	производительности					, , , , , ,

	(продуктивности)						
	труда. Оперативное						
8	управление	5	1	2		2	О, Т, Д
	производством.	J	1	_		_	0,1,4
	Управление запасами						
9	в производственном	5	1	2		2	О, Т, Д
	менеджменте.						
10	Контроллинг на производстве.	5	1	2		2	О, Т, Д
	Управление						
11	обслуживанием	5	1	2		2	О, Т, Д
	производства.						
	Исследование						
12	операций в	6	1	3		2	О, Т, Д
	производственном менеджменте.						
	Стратегические						
12	решения в	7	1	2		2	ОТТ
13	производственном	7	1	3		3	О, Т, Д
	менеджменте.						
14	Перспективы развития	0		2		2	
14	производственного	8	2	3		3	О, Т, Д
Промежут	менеджмента. гочная аттестация по						
дисципли					27		экзамен
Всего по д	цисциплине	108	16	34	27	31	
	Б1.В.09.ДВ.02.02.						
	Управление в						
	общественном секторе**						
	Правовое положение						
1	некоммерческих	17	4	6		7	О
	организаций						
	Порядок создания и						
2	управления	18	3	7		8	T
	некоммерческими						
	организациями Организационная						
	структура и						
	документационное						
3	обеспечения	15	3	7		5	Д
	управления	10		,			
	государственными и						
	муниципальными организациями						
	Организационная						
	структура и						
	документационное						
4	обеспечения	15	3	7		5	О
	управления						
	общественными						
	организациями Оценка						
	эффективности						
5	управления	16	3	7		6	Т
	некоммерческими						
	организациями						
	гочная аттестация по				27		экзамен
Всего по	не <b>дисциплине</b>	108	16	34	27	31	
Deci o no	дисциплинс	100	10	J <del>+</del>	41	J 1	<u> </u>

Всего по блоку 1	972	98	192	601	
Всего по модулю:	972	98	192	601	

Примечание:

#### Используемые сокращения:

- Л занятия лекционного типа (лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся);
  - ЛР лабораторные работы (вид занятий семинарского типа);
- ПЗ практические занятия (виды занятий семинарского типа за исключением лабораторных работ);
- КСР индивидуальная работа обучающихся с педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях (в том числе индивидуальные консультации);
- ДОТ занятия, проводимые с применением дистанционных образовательных технологий, в том числе с применением виртуальных аналогов профессиональной деятельности;
- СРО самостоятельная работа, осуществляемая без участия педагогических работников организации и (или) лиц, привлекаемых организацией к реализации образовательных программ на иных условиях.

#### Примечание:

- \* формы заданий текущего контроля успеваемости (контрольные работы (К), опрос (О), тестирование (Т), коллоквиум (Кол) и т.п.) и виды учебных заданий (эссе (Эс), реферат (Реф), диспут (Д) и др.), с применением которых ведется мониторинг успешности освоения образовательной программы обучающимися
- \*\* формы промежуточной аттестации: экзамен (Э), зачет (3)/зачет с оценкой (З/О)

<sup>\* -</sup> дисциплины по выбору

<sup>\*\* -</sup> дисциплины по выбору

Очно-заочная форма обучения

0 1110 31	аочная форма обучения		Эбъем пис	пипаинт	(молупа) т	190		Ф
№ п/п	Наименование тем и/или разделов	Всего	Объем дисциплины (модуля), час. Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	Форма текущего контроля успеваемости*,
			Л/ Д <b>О</b> Т	ЛР/ ДОТ	П3/ ДОТ	KC P		промежуточной аттестации**
		Блок т	еоретичес	кого обуче	ния			I
	Б1.В.09.02. Процессный менеджмент							
1	Теоретические основы процессного менеджмента	22	2		5		15	О
2	Цепочки создания ценностей, бизнес- процессы	22	2		5		15	О
3	Оптимизация организационной структуры	13	1		2		10	О, ДИ
4	Регламентация процессов и нотации	13	1		2		10	КР
5	Система показателей для управления процессами: отчетность, КПЭ, мотивация	15	2		2		11	O
6	Содержание стратегии применимо к процессному подходу управления	16	2		3		11	ди
7	Постоянное улучшение процессов	16	2		3		11	О
Промежу дисципли	точная аттестация по не					27		экзамен
Всего по	дисциплине	144	12		22	27	83	
	Б1.В.09.06.							
	Цифровизация бизнес процессов							
1	Цифровая трансформация экономики: основные тренды	35	2		3		30	О
2	Стратегии цифровой трансформации организаций различного типа	35	2		3		30	О
3	Внедрение информационно- цифровых технологий в организациях	37	3		3		31	0
4	различного типа Оценка эффективности цифровой трансформации организации	37	3		3		31	O
Промежу дисципли	гочная аттестация по							Зачет с оценкой
	дисциплине	144	10		12		122	

	Б1.В.09.04. Внешнеэкономическ ая деятельность						
1	предприятия Сущность, условия, формы и виды ВЭД	10	1	2		7	О, КР, П
2	Международная рыночная среда	10	1	2		7	О, КР, П
3	Внешнеторговые операции	10	1	2		7	О, ДЗ, КР
4	Методы внешней торговли	10	1	2		7	О, КР, П
5	Государственное регулирование внешнеторговых операций	10	1	2		7	O
6	Транспортная логистика во внешней торговле	9	1	1		7	О, КР, П
7	Международное предпринимательство	10	1	1		8	О, КР, П
8	Международная инвестиционная деятельность	10	1	1		8	О, КР, П
9	Регулирование международного инвестиционного сотрудничества	10	1	1		8	О, КР, П
10	Теория и практика международных переговоров в сфере ВЭД	10	1	1		8	О, КР, П
11	Внешнеэкономическая стратегия предприятия	9		1		8	О, КР, П
Промежут дисципли	гочная аттестация по не						зачет
Всего по д	цисциплине	108	10	16		82	
	Б1.В.09.01. Экономика организации						
1	Организационно- правовые формы организаций	21	2	3		16	О
2	Организационная и производственная структура организации	22	2	4		16	О
3	Экономические ресурсы организации	23	2	4		17	О, ПРЗ
4	Затраты на производство и их классификация. Смета затрат на производство.	25	3	5		17	ПР3
5	Финансовые результаты и эффективность хозяйственной деятельности	26	3	6		17	ПР3
дисципли					27		экзамен
Всего по д	цисциплине	144	12	22	27	83	

	Б1.В.09.03. GR в					
	менеджменте					
1	Коммуникативный характер взаимодействия государства, общества и бизнес-структур: теоретико-методологические основания	11	1	1	9	УО
2	Становление и развитие института GR в сравнительно- исторической перспективе	11	1	1	9	К
3	Политика и экономика как основания взаимодействия государства, бизнеса и гражданского общества	12	1	2	9	Д
4	Принятие государственно- управленческих решений: модели и механизмы участия негосударственного сектора	12	1	2	9	Д
5	Органы государственного и муниципального управления РФ в структуре GR-коммуникации	12	1	2	9	Д
6	GR как профессия	12	1	2	9	Д
7	Теория и практика лоббизма	12	1	 2	9	УО
8	Современные технологические и функциональные аспекты GR-коммуникации	12	1	2	9	КР
9	Социальная и корпоративная ответственность власти и бизнеса по отношению к гражданскому обществу	14	2	2	10	Т
	гочная аттестация по					зачет
Всего по	не <b>дисциплине</b>	108	10	16	82	
Deci o no /	Б1.В.09.05. Гибкие	100	10	10	32	
	методы в менеджменте					
1	Гибкие (Agile) методики	26	2	4	20	О, ГП
2	Основные методы: Scrum, Kanban, Lean, Six Sigma	26	2	4	20	Ο, ΓΠ
3	Новое лидерство и командная работа	28	3	4	21	О, ГП

4	Переход организации к Agile – выбор, пилотирование, масштабирование,	28	3	4	21	О, ГП
	трансформация точная аттестация по					зачет
дисципли		100	10	16	82	
Всего по	дисциплине	108	10	16	82	
	Б1.В.09.ДВ.01.01. Психология					
	управления*					
	управления					Устные ответы
1	Психологическая концепция управления	18	1	3	14	на вопросы Конспекты
2	Психологические теории субъектности управления	18	1	3	14	Коммуникативн ый тренинг (рефлексия) Конспект
3	Психология управления групповыми процессами	18	2	2	14	Коммуникативн ый тренинг Конспект
4	Психология управленческого общения	18	2	2	14	Контрольное задание (анализ учебного видео)
5	Психологические особенности принятия управленческого решения	18	1	3	14	Устный опрос Тестирование
6	Психологические особенности самоменеджмента руководителя	18	1	3	14	Диспут Доклад с презентацией
	точная аттестация по					зачет
дисципли		100		4.5	0.4	5151
Всего по	дисциплине	108	8	16	84	
	Б1.В.09.ДВ.01.02. Лидерство*					
1	Психолого- управленческие аспекты развития управленческих компетенций	16	2	2	12	О
2	Лидерство как управленческая компетенция	15	1	2	12	О
3	Командообразование	15	1	2	12	О
4	Имидж как инструмент развития управленческих компетенций	15	1	2	12	О
5	Диагностика управленческих компетенций	15	1	2	12	ПЗ
6	Тренинг лидерства и командообразования	16	1	3	12	П3
7	Коммуникативный тренинг	16	1	3	12	ПЗ
Промежу дисципли	точная аттестация по не					зачет

Всего по дисциплине		108	8	16		84	
	Б1.В.09.ДВ.02.01.						
	Производственный						
	менеджмент**						
	Структура и						
1	содержание системы	5	1	1		3	ОТП
1	производственного	3	1	1		)	О, Т, Д
	менеджмента.						
	Производство и						
2	производственные	5	1	1		3	О, Т, Д
	системы.						
	Проектирование	_					
3	продукта и разработка	5	1	1		3	О, Т, Д
	услуги.						
	Производственный						
4	потенциал	6	1	2		3	О, Т, Д
	промышленного	Ŭ		_			9, 2, 5
	предприятия.						
	Производственная						
5	программа и	7	1	2		4	О, Т, Д
-	обеспечение её						
	выполнения.						
	Планирование						
6	производственной	6		2		4	О, Т, Д
	мощности предприятия.						
	Планирование						
	производительности						
7	(продуктивности)	6		2		4	О, Т, Д
	труда.						
	Оперативное						
8	управление	5	1	1		3	О, Т, Д
	производством.						-
	Управление запасами						
9	в производственном	5	1	1		3	О, Т, Д
	менеджменте.						
10	Контроллинг на	5	1	1		3	О, Т, Д
10	производстве.	<u> </u>	1	1		,	<del>о, 1, д</del>
	Управление						
11	обслуживанием	7	1	2		4	О, Т, Д
	производства.						
	Исследование						
12	операций в	7	1	2		4	О, Т, Д
	производственном						
	менеджменте.						
	Стратегические						
13	решения в	6		2		4	О, Т, Д
	производственном менеджменте.						
	Перспективы развития						
14	производственного	6		2		4	О, Т, Д
1-1	менеджмента.	•		_			-,-,-
Промежуточная аттестация по							
дисциплине					27		экзамен
Всего по дисциплине		108	10	22	27	49	
	Б1.В.09.ДВ.02.02.						
	Управление в						
	общественном						
	секторе**						
1	Правовое положение	17	2	5		10	О
	некоммерческих						

	организаций						
2	Порядок создания и управления некоммерческими организациями	17	2	5		10	Т
3	Организационная структура и документационное обеспечения управления государственными и муниципальными организациями	16	2	4		10	Д
4	Организационная структура и документационное обеспечения управления общественными организациями	16	2	4		10	O
5	Оценка эффективности управления некоммерческими организациями	15	2	4		9	Т
Промежуточная аттестация по дисциплине					27		экзамен
Всего по дисциплине		108	10	22	27	49	
Всего по блоку 1		972	82	142		667	
Всего по модулю:		972	82	142		667	

Примечание:

#### Используемые сокращения:

- Л занятия лекционного типа (лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся);
  - ЛР лабораторные работы (вид занятий семинарского типа);
- ПЗ практические занятия (виды занятий семинарского типа за исключением лабораторных работ);
- КСР индивидуальная работа обучающихся с педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях (в том числе индивидуальные консультации);
- ДОТ занятия, проводимые с применением дистанционных образовательных технологий, в том числе с применением виртуальных аналогов профессиональной деятельности;
- СРО самостоятельная работа, осуществляемая без участия педагогических работников организации и (или) лиц, привлекаемых организацией к реализации образовательных программ на иных условиях.

#### Примечание:

\* формы заданий текущего контроля успеваемости (контрольные работы (К), опрос (О), тестирование (Т), коллоквиум (Кол) и т.п.) и виды учебных заданий (эссе (Эс), реферат (Реф), диспут (Д) и др.), с применением которых ведется мониторинг

<sup>\* -</sup> дисциплины по выбору

<sup>\*\* -</sup> дисциплины по выбору

успешности освоения образовательной программы обучающимися \*\* формы промежуточной аттестации: экзамен (Э), зачет (3)/зачет с оценкой (3/O)

#### 4.Форма промежуточной аттестации: зачет, зачет с оценкой, экзамен

#### 5.Основная литература

- 1. Agile. Оценка и планирование проектов: Практическое руководство / Кон М. М.:Альпина Паблишер, 2018. 418 с.: ISBN 978-5-9614-6947-9 Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/1003486 (дата обращения: 15.07.2022)..
- 2. GR и лоббизм: теория и технологии: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / под ред. В. А. Ачкасовой, И. Е. Минтусова, О. Г. Филатовой. М: Издательство Юрайт, 2016.