

Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС
Кафедра менеджмента

ПРОГРАММА БАКАЛАВРИАТА

«Менеджмент организации»

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ МОДУЛЯ

**ИННОВАЦИОННЫЙ
Б1.В.08**

по направлению подготовки:
38.03.02 Менеджмент

формы обучения: очная, очно-заочная

Год набора – 2023

Новосибирск, 2022

1. Планируемые результаты освоения модуля

Модуль (**Б1.В.08, Инновационный**) обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции
ПКс-2	Способен проектировать и внедрять бизнес процессы в организации

2. Объем модуля

Общий объем модуля в зачетных единицах 16, 432 астрономических часа, 576 академических часов.

Количество академических часов **очной формы** обучения, выделенных:
на контактную работу с преподавателем - 188 часов (60 часа лекций, 128 часов практических (семинарских) занятий); на самостоятельную работу обучающихся – 388 часов;

Количество академических часов **очно-заочной формы** обучения, выделенных:
на контактную работу с преподавателем - 138 часов (46 часов лекций, 92 часа практических (семинарских) занятий); на самостоятельную работу обучающихся – 438 часов.

Место модуля в структуре образовательной программы:

В рамках Инновационного модуля осваивается ПКс-2 «Способен проектировать и внедрять бизнес процессы в организации» на основе освоения УК, ОПК, ПКО.

3. Структура модуля

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование тем и/или разделов	Объем дисциплины (модуля), час.					СР	Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной аттестации**
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					
			Л/ДОТ	ЛР/ДОТ	ПЗ/ДОТ	КСР		
Блок теоретического обучения								
	Б1.В.08.01. Социальное предпринимательство							
1	Теоретические основы и практический опыт развития социального предпринимательства	18	2		3		13	О - 1.1. ПЗ – 1.1.
2	Организационно-правовые основы социального предпринимательства в России	19	2		4		13	О - 1.2. ПЗ – 1.2
3	Типы бизнес-моделей в социальном предпринимательстве	16	1		3		12	О – 2.1. ПЗ – 2.1
4	Практическое использование инструментов	19	2		4		13	О - 2.2. ПЗ – 2.2

№ п/п	Наименование тем и/или разделов	Объем дисциплины (модуля), час.					CP	Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной аттестации**
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					
			Л/ДОТ	ЛР/ДОТ	ПЗ/ДОТ	КСР		
	маркетинга в социальном предпринимательстве							
5	Структура и содержание бизнес-плана в социальном предпринимательстве	17	1		4		12	О – 3.1. ПЗ – 3.1
6	Оценка эффективности и рисков бизнес-плана в социальном предпринимательстве	19	2		4		13	О – 3.2 ПЗ – 3.2
Промежуточная аттестация по дисциплине								зачет
Всего по дисциплине		108	10		22		76	
	Б1.В.08.02. Инновационный менеджмент							
1	Тенденции развития экономики. Основные понятия инновационного менеджмента. Инфраструктура инновационной деятельности	16	1		2		13	О
2	. Состояние и основные направления инновационной политики РФ и субъектов РФ	19	2		4		13	О
3	Источники финансирования и стимулирование инновационной деятельности.	19	2		4		13	ГПЗ 1
4	Инновационное развитие малого и среднего бизнеса	16	1		2		13	ГПЗ 1
5	Использование результатов SWOT-анализа для выбора направлений инновационной деятельности	19	2		4		13	ГПЗ 1
6	.Управление организационными изменениями	19	2		4		13	ГПЗ 2
Промежуточная аттестация по дисциплине								Зачет с оценкой
Всего по дисциплине		108	10		20		78	
	Б1.В.08.03. Управление изменениями							
	Теоретические	70	8		20		42	

№ п/п	Наименование тем и/или разделов	Объем дисциплины (модуля), час.					СР	Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной аттестации**
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					
			Л/ДОТ	ЛР/ДОТ	ПЗ/ДОТ	КСР		
	основы организационных изменений							
1	Закономерности развития организаций	17	2		5		10	О 1.1.
2	Сущность, цели и принципы управления изменениями	17	2		5		10	О 1.2. Д 1.2.
3	Технологии, модели и методы управления изменениями в организации	18	2		5		11	Д 1.3. О 1.3.
4	Причины сопротивления изменениям и способы их преодоления	18	2		5		11	О 1.6. Д.1.6
	Технологии управления изменениями	38	6		10		22	
5	Принятие решений в организациях в условиях изменений	18	3		5		11	О 2.1. Д.2.1
6	Роль организационной культуры в управлении изменениями	18	3		5		11	О 2.2.. Д.2.2
Промежуточная аттестация по дисциплине								зачет
Всего по дисциплине		108	14		30		64	
	Б1.В.08.04. Форсайт-технологии в менеджменте							
1	Введение в форсайт	14	2		4		8	СР, ПЗ
2	Этапы форсайта	14	2		4		8	СР, ПЗ
3	Организация форсайта	14	2		4		8	СР, ПЗ
4	Модерация в форсайт-сессии	15	2		5		8	СР, РК
5	Технология форсайта	15	2		5		8	СР, РК
Промежуточная аттестация по дисциплине								зачет
Всего по дисциплине		72	10		22		40	
	Б1.В.08.05. Управленческий консалтинг							
1	Понятие «управленческого консалтинга» в контексте современного менеджмента. История управленческого консалтинга	21	1		2		18	СР, П, Т
2	Методология управленческого консалтинга. Роли	21	1		2		18	СР, ПЗ, Т, РК

№ п/п	Наименование тем и/или разделов	Объем дисциплины (модуля), час.					СР	Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной аттестации**
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					
			Л/ДОТ	ЛР/ДОТ	ПЗ/ДОТ	КСР		
	консультанта							
3	Основные консалтинговые технологии	21	1		2		18	СР, ПЗ, РК, Т
4	Основные стадии управленческого консалтинга	21	1		2		18	СР, РК, Т
5	Ведение переговоров с заказчиком по подготовке и выполнению консалтинговых проектов	24	2		4		18	СР, ПЗ, РК
Промежуточная аттестация по дисциплине								Зачет с оценкой
Всего по дисциплине		108	6		12		90	
	Б1.В.08.ДВ.01.01. Брендинг*							
1	Бренд как инструмент маркетинга	9	1		3		5	О
2	Преимущества и недостатки бренда	9	1		3		5	О
3	Элементы бренда	10	1		3		6	Реф
4	Алгоритм создания бренда	10	1		3		6	К
5	Приемы продвижения брендов	11	2		3		6	О
6	Особенности управления товарным брендом	11	2		3		6	О
7	Особенности управления брендом организации	12	2		4		6	Реф
Промежуточная аттестация по дисциплине								зачет
Всего по дисциплине		72	10		22		40	
	Б1.В.08.ДВ.01.02. Ивент-менеджмент*							
1	Введение в ивент-менеджмент	9	1		3		5	О, Д
2	Субъекты ивент-индустрии	9	1		3		5	О, Д
3	Планирование и организация событий	10	1		3		6	ПЗ
4	Организационно-техническое обеспечение событий	10	1		3		6	ПЗ
5	Маркетинг событийных проектов	11	2		3		6	ПЗ
6	Бюджет события	11	2		3		6	ПЗ
7	Управление рисками и оценка эффективности мероприятия	12	2		4		6	ПЗ
Промежуточная аттестация по								зачет

№ п/п	Наименование тем и/или разделов	Объем дисциплины (модуля), час.					СР	Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной аттестации**
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					
			Л/ДОТ	ЛР/ДОТ	ПЗ/ДОТ	КСР		
дисциплине								
Всего по дисциплине		72	10		22		40	
Всего по блоку 1		576	60		128		388	
Всего по модулю:		576	60		128		388	

Примечание: * -

* - Дисциплины по выбору

Используемые сокращения:

Л - занятия лекционного типа (лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся);

ЛР - лабораторные работы (вид занятий семинарского типа);

ПЗ - практические занятия (виды занятий семинарского типа за исключением лабораторных работ);

КСР - индивидуальная работа обучающихся с педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях (в том числе индивидуальные консультации);

ДОТ - занятия, проводимые с применением дистанционных образовательных технологий, в том числе с применением виртуальных аналогов профессиональной деятельности;

СРО - самостоятельная работа, осуществляемая без участия педагогических работников организации и (или) лиц, привлекаемых организацией к реализации образовательных программ на иных условиях.

Примечание:

* формы заданий текущего контроля успеваемости (контрольные работы (К), опрос (О), тестирование (Т), коллоквиум (Кол) и т.п.) и виды учебных заданий (эссе (Эс), реферат (Реф), диспут (Д) и др.), с применением которых ведется мониторинг успешности освоения образовательной программы обучающимися

** формы промежуточной аттестации: экзамен (Э), зачет (З)/зачет с оценкой (З/О)

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование тем и/или разделов	Объем дисциплины (модуля), час.					СР	Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной аттестации**
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					
			Л/ДОТ	ЛР/ДОТ	ПЗ/ДОТ	КСР		
Блок теоретического обучения								
	Б1.В.08.01. Социальное предпринимательство							
1	Теоретические основы и практический опыт развития социального	17	1		2		14	О - 1.1. ПЗ – 1.1.

№ п/п	Наименование тем и/или разделов	Объем дисциплины (модуля), час.					СР	Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной аттестации**
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					
			Л/ДОТ	ЛР/ДОТ	ПЗ/ДОТ	КСР		
	предпринимательства							
2	Организационно-правовые основы социального предпринимательства в России	17	1		2		14	О - 1.2. ПЗ – 1.2
3	Типы бизнес-моделей в социальном предпринимательстве	17	1		2		14	О – 2.1. ПЗ – 2.1
4	Практическое использование инструментов маркетинга в социальном предпринимательстве	17	1		2		14	О - 2.2. ПЗ – 2.2
5	Структура и содержание бизнес-плана в социальном предпринимательстве	20	2		4		14	О – 3.1. ПЗ – 3.1
6	Оценка эффективности и рисков бизнес-плана в социальном предпринимательстве	20	2		4		14	О – 3.2 ПЗ – 3.2
Промежуточная аттестация по дисциплине								зачет
Всего по дисциплине		108	8		16		84	
	Б1.В.08.02. Инновационный менеджмент							
1	Тенденции развития экономики. Основные понятия инновационного менеджмента. Инфраструктура инновационной деятельности	17	1		2		14	О
2	. Состояние и основные направления инновационной политики РФ и субъектов РФ	17	1		2		14	О
3	Источники финансирования и стимулирование инновационной деятельности.	17	1		2		14	ГПЗ 1
4	Инновационное развитие малого и среднего бизнеса	17	1		2		14	ГПЗ 1
5	Использование результатов SWOT-анализа для выбора направлений	20	2		4		14	ГПЗ 1

№ п/п	Наименование тем и/или разделов	Объем дисциплины (модуля), час.					СР	Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной аттестации**
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					
			Л/ДОТ	ЛР/ДОТ	ПЗ/ДОТ	КСР		
	инновационной деятельности							
6	.Управление организационными изменениями	20	2		4		14	ГПЗ 2
Промежуточная аттестация по дисциплине								Зачет с оценкой
Всего по дисциплине		108	8		16		84	
	Б1.В.08.03. Управление изменениями							
	Теоретические основы организационных изменений	68	4		8		56	
1	Закономерности развития организаций	17	1		2		14	О 1.1.
2	Сущность, цели и принципы управления изменениями	17	1		2		14	О 1.2. Д 1.2.
3	Технологии, модели и методы управления изменениями в организации	17	1		2		14	Д 1.3. О 1.3.
4	Причины сопротивления изменениям и способы их преодоления	17	1		2		14	О 1.6. Д.1.6
	Технологии управления изменениями	40	4		8		28	
5	Принятие решений в организациях в условиях изменений	20	2		4		14	О 2.1. Д.2.1
6	Роль организационной культуры в управлении изменениями	20	2		4		14	О 2.2.. Д.2.2
Промежуточная аттестация по дисциплине								зачет
Всего по дисциплине		108	8		16		84	
	Б1.В.08.04. Форсайт-технологии в менеджменте							
1	Введение в форсайт	12	1		2		9	СР, ПЗ
2	Этапы форсайта	12	1		2		9	СР, ПЗ
3	Организация форсайта	16	2		4		10	СР, ПЗ
4	Модерация в форсайт-сессии	16	2		4		10	СР, РК
5	Технология форсайта	16	2		4		10	СР, РК
Промежуточная аттестация по дисциплине								зачет
Всего по дисциплине		72	8		16		48	
	Б1.В.08.05.							

№ п/п	Наименование тем и/или разделов	Объем дисциплины (модуля), час.					СР	Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной аттестации**
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					
			Л/ДОТ	ЛР/ДОТ	ПЗ/ДОТ	КСР		
	Управленческий консалтинг							
1	Понятие «управленческого консалтинга» в контексте современного менеджмента. История управленческого консалтинга	21	1		2		18	СР, П, Т
2	Методология управленческого консалтинга. Роли консультанта	21	1		2		18	СР, ПЗ, Т, РК
3	Основные консалтинговые технологии	21	1		2		18	СР, ПЗ, РК, Т
4	Основные стадии управленческого консалтинга	21	1		2		18	СР, РК, Т
5	Ведение переговоров с заказчиком по подготовке и выполнению консалтинговых проектов	24	2		4		18	СР, ПЗ, РК
Промежуточная аттестация по дисциплине								Зачет с оценкой
Всего по дисциплине		108	6		12		90	
	Б1.В.08.ДВ.01.01. Брендинг*							
1	Бренд как инструмент маркетинга	9	1		2		6	О
2	Преимущества и недостатки бренда	9	1		2		6	О
3	Элементы бренда	10	1		2		7	Реф
4	Алгоритм создания бренда	10	1		2		7	К
5	Приемы продвижения брендов	10	1		2		7	О
6	Особенности управления товарным брендом	10	1		2		7	О
7	Особенности управления брендом организации	13	2		4		7	Реф
Промежуточная аттестация по дисциплине								зачет
Всего по дисциплине		72	8		16		48	
	Б1.В.08.ДВ.01.02. Ивент-менеджмент*							
1	Введение в ивент-менеджмент	9	1		2		6	О, Д
2	Субъекты ивент-индустрии	9	1		2		6	О, Д

№ п/п	Наименование тем и/или разделов	Объем дисциплины (модуля), час.					СР	Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной аттестации**
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					
			Л/ДОТ	ЛР/ДОТ	ПЗ/ДОТ	КСР		
3	Планирование и организация событий	10	1		2		7	ПЗ
4	Организационно-техническое обеспечение событий	10	1		2		7	ПЗ
5	Маркетинг событийных проектов	10	1		2		7	ПЗ
6	Бюджет события	10	1		2		7	ПЗ
7	Управление рисками и оценка эффективности мероприятия	13	2		4		7	ПЗ
Промежуточная аттестация по дисциплине								зачет
Всего по дисциплине		72	8		16		48	
Всего по блоку 1		576	46		92		438	
Всего по модулю:		576	46		92		438	

Примечание:

* - Дисциплины по выбору

Используемые сокращения:

Л - занятия лекционного типа (лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся);

ЛР - лабораторные работы (вид занятий семинарского типа);

ПЗ - практические занятия (виды занятий семинарского типа за исключением лабораторных работ);

КСР - индивидуальная работа обучающихся с педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях (в том числе индивидуальные консультации);

ДОТ - занятия, проводимые с применением дистанционных образовательных технологий, в том числе с применением виртуальных аналогов профессиональной деятельности;

СРО - самостоятельная работа, осуществляемая без участия педагогических работников организации и (или) лиц, привлекаемых организацией к реализации образовательных программ на иных условиях.

Примечание:

* формы заданий текущего контроля успеваемости (контрольные работы (К), опрос (О), тестирование (Т), коллоквиум (Кол) и т.п.) и виды учебных заданий (эссе (Эс), реферат (Реф), диспут (Д) и др.), с применением которых ведется мониторинг успешности освоения образовательной программы обучающимися

** формы промежуточной аттестации: экзамен (Э), зачет (З)/зачет с оценкой (З/О)

4.Форма промежуточной аттестации: зачет, зачет с оценкой, экзамен

5.Основная литература

1. Анализ и оценка эффективности управления в организации: хрестоматия для дистанц. обучения и самостоят. работы студентов / Федер. агентство по образованию, Сиб. акад. гос. службы; сост. В. С. Соловьев. - Новосибирск, 2008. - 79 с. - То же [Электронный ресурс]. - Доступ из Б-ки электрон. изданий / Сиб. ин-т упр. - филиал РАНХиГС. – Режим доступа : <http://www.sapanet.ru> , требуется авторизация (дата обращения : 27.06.2022). – Загл. с экрана.
2. Андриянова, М. В. Менеджмент-консалтинг [Электронный ресурс] : учебно-методический комплекс / М. В. Андриянова, Н. О. Токмакова. - Электрон. дан. – Москва : Евразийский открытый институт, 2009. - 271 с. - Доступ из Унив. б-ки ONLINE. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90378> , требуется авторизация (дата обращения : 27.06.2022). - Загл. с экрана.