

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

---

Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС  
Кафедра менеджмента

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ  
МОДУЛЯ**

Б1.В.08 Проектный модуль

по направлению подготовки:

38.04.04 Государственное и муниципальное управление

направленность (профиль):

«Стратегическое управление городом»

квалификация выпускника: Магистр

формы обучения: очная, заочная

Год набора — 2022

**Авторы – составители:**

доцент кафедры менеджмента	Белая Елена Александровна
доцент кафедры менеджмента	Бондаренко Ирина Викторовна
преподаватель кафедры менеджмента	Иванова Марина Владимировна
доцент кафедры менеджмента	Матюнин Владимир Михайлович
заведующий кафедрой менеджмента	Симагина Ольга Владимировна
доцент кафедры менеджмента	Филиппов Дмитрий Викторович

Новосибирск, 2021

## 1. Цель освоения модуля:

Сформировать у студентов профессиональные компетенции в сфере ГМУ:

ПКр-10 Способен систематизировать и обобщать информацию в области государственного и муниципального управления и на этой основе составлять прогнозы развития регионов и муниципальных образований, и также организаций, учреждений и отдельных отраслей (с учетом имеющихся политических, социальных, экономических, экологических проблем)

ПКр-11 Способен разрабатывать отраслевые документы стратегического планирования, а также документы стратегического планирования в рамках планирования и прогнозирования в рамках регионального и муниципального уровней, осуществлять их обоснование, анализ и контроль исполнения с использованием проектных методов

## 2. План курса:

### Содержание блока теоретического обучения

#### Раздел 1. Проектный семинар

##### **Тема 1. Введение в теорию управления проектами.**

Основные функции проектного управления. Цели и задачи управления проектами. Подходы к определению понятия проекта. Типовые признаки проекта. Возможности и ограничения проекта. Обоснование необходимости проектной работы.

##### **Тема 2. Проектная документация: типология и структура.**

Типы и виды проектов. Типы и виды документационного сопровождения проектной деятельности. Техническое задание. Дорожная карта. Отчет о реализации проекта. Особенности оформления документации для прикладных и исследовательских проектов.

##### **Тема 3. Управление проектами: от замысла до внедрения.**

Принципы управления проектами. Основные этапы управления проектами. Жизненный цикл проекта: инициация, планирование, исполнение, мониторинг и контроль, закрытие. Жизненный цикл продукта.

##### **Тема 4. Актуальные технологии управления проектами.**

Гибкие технологии управления проектами как актуальный тренд. Agile-философия, ценности и принципы Agile. Технология Скрам. Работа в Скрам-команде. Управление спринтом, управление бэклогом. Скрам-мастер, владелец продукта. Канбан. Основные правила Канбан.

##### **Тема 5. Организация командной работы в проекте.**

Группа и команда. Подходы и принципы формирования команды. Внутригрупповые эффекты. Этапы развития команды. Групповая динамика и управление ею. Роли в команде. Компетенции командного игрока.

##### **Тема 6. Мотивация и координация командной работы.**

Распределение функций и задач между членами команды. Зоны ответственности и общая цель командной работы. Координация коммуникаций внутри команды. Организация проектных коммуникаций в цифровой среде. Мониторинг и контроль реализации проекта.

##### **Тема 7. Презентация и защита проекта.**

Организация презентации и защиты проекта как инструмент его продвижения. Создание

продающей презентации. Защита проекта перед инвесторами. Инструменты для создания презентаций. Ошибки составления презентаций. Компетенции публичного выступления.

## **Раздел 2. Курсовое проектирование**

### **Тема 1. Определение тематики проекта, постановка целей и задач.**

Проблема как основа определения тематики курсового проекта. Формулировка цели и задач проекта, определения объекта и предмета исследования. Методологические основания исследовательской деятельности. Обоснование выбора методов проведения исследования.

### **Тема 2. Планирование и организация исследовательской работы.**

Формирование структуры работы, планирование основных этапов исследования. Выбор источников, подбор критериев оценки исследовательских результатов. Взаимосвязь теоретической и практической части исследования. Сбор эмпирических данных. Аналитический подход к эмпирическому материалу.

### **Тема 3. Оформление и презентация результатов исследования.**

Оформление исследовательских выводов, формулирование заключения по итогам проведенного исследования. Основные требования к оформлению курсовых работ, особенности оформления заимствованных частей. Подготовка доклада по итогам проделанной исследовательской работы. Правила презентации результатов исследования.

## **Содержание блока практической подготовки**

### **Раздел 1. Управление проектами**

#### **Тема 1. Основы управления проектами**

Классификация базовых понятий управления проектами. Цель и стратегия проекта. Управляемые параметры проекта. Окружение проектов. Участники проекта. Современный проектно-ориентированный менеджмент. Классификация проектов. Традиционные и нетрадиционные проекты, их сравнительные характеристики. Жизненный цикл проекта.

#### **Тема 2. Объекты проектного управления. Город как объект проектного управления.**

Общее понятие об объектах проектного управления. Определение предметного поля управления проектом. Рычаги управления. Законы и закономерности проектного управления. Особенности города как объекта проектного управления. Основные подходы к управлению изменениями городской среды.

#### **Тема 3. Стоимостной анализ и ресурсное планирование проекта**

Типы ресурсов. Функции потребности и наличия ресурсов. Алгоритм ресурсного планирования. Пути разрешения ресурсных перегрузок. Документирование плана проекта. Стоимостной анализ. Цель управления стоимостью проекта. Календарь финансового обеспечения. Методика стоимостного анализа на основе выполненного объема работ.

#### **Тема 4. Обоснование проекта и описание его ключевых элементов.**

Инициация проекта и этапа. Паспорт проекта. Бизнес-процесс подготовки обоснования проекта. Подготовка описания продукта, обоснования проекта. Разработка плана проекта. Структура плана проекта. Процессы планирования: определение перечня операций; оценка длительности, ресурсов, стоимости, персонала, планирование взаимодействия, идентификации рисков и разработка реагирования.

### **Тема 5. Организация управления проектом**

Организация управления проектом. Организационные структуры УП. Задачи организации УП. Разновидности организационных форм УП. Позиционирование проекта по отношению к ключевым элементам организационной структуры. Характеристики основных форм организации управления проектом.

### **Тема 6. Мониторинг, контроль и завершение проекта**

Информационное обеспечение проекта. Контроль жизнедеятельности проекта. Цель, назначение и виды контроля. Управление изменениями. Завершение проекта и оценка его результативности.

### **Тема 7. Управление рисками проекта.**

Планирование управления рисками. Идентификация рисков. Качественная оценка рисков. Количественная оценка рисков. Планирование и реагирование на риски. Мониторинг и контроль.

### **Тема 8. Командное взаимодействие и управление конфликтами**

Формирование и функционирование проектной команды. Формирование команды (Team Building). Развитие, обеспечение деятельности, трансформация команды (Team Development). Конфликты по фазам жизненного цикла проектной команды. Конфликт целей в команде проекта. Основные объекты конфликтов. Способы разрешения конфликтов.

## **3. Формы текущего контроля и промежуточной аттестации**

Тема и/или раздел	Методы текущего контроля успеваемости
<b><i>Блок теоретического обучения</i></b>	
<b>Раздел 1. Проектный семинар</b>	
Тема 1. Введение в теорию управления проектами.	Опрос
Тема 2. Проектная документация: типология и структура.	Решение кейсов
Тема 3. Управление проектами: от замысла до внедрения.	Опрос
Тема 4. Актуальные технологии управления проектами.	Решение кейсов
Тема 5. Организация командной работы в проекте.	Выполнение практического задания

Тема 6. Мотивация и координация командной работы	Опрос
Тема 7. Презентация и защита проекта	Опрос
<b>Раздел 2. Курсовое проектирование</b>	
Тема 1. Определение тематики проекта, постановка целей и задач	Опрос
Тема 2. Планирование и организация исследовательской работы	Опрос
Тема 3. Оформление и презентация результатов исследования	Опрос
<i><b>Блок практической подготовки</b></i>	
<b>Раздел 1. Управление проектами</b>	
Тема 1. Основы управления проектами	Опрос, групповой проект
Тема 2. Объекты проектного управления. Городская среда как объект проектного управления.	Опрос, групповой проект
Тема 3. Стоимостной анализ и ресурсное планирование проекта	Опрос, групповой проект
Тема 4. Обоснование проекта и описание его ключевых элементов	Опрос, групповой проект
Тема 5. Организация управления проектом	Опрос, групповой проект
Тема 6. Мониторинг, контроль и завершение проекта	Опрос, групповой проект
Тема 7. Управление рисками проекта	Опрос, групповой проект
Тема 8. Командное взаимодействие и управление конфликтами в проектном управлении	Опрос, групповой проект

#### 4. Основная литература

1. Алешин, А. В. Управление проектами: фундаментальный курс [Электронный ресурс] / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони. — Электрон. дан. — Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. — 624 с. — Доступ из ЭБС изд-ва «Лань». — Режим доступа : <http://e.lanbook.com/book/66093>, требуется авторизация (дата обращения : 09.08.2016). — Загл. с экрана.
2. Гущин, А. Н. Методы управления проектами: инфографика [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А. Н. Гущин. - Электрон. дан. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2014. - 313 с. - Доступ из Унив. б-ки ONLINE. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=73805>, требуется авторизация (дата обращения : 09.08.2016). - Загл. с экрана.

3. Кричевский, М.Л. Методы исследований в менеджменте (для магистрантов) / М.Л. Кричевский. - М.: КноРус, 2016.
4. Лубский А.В. Методология научного исследования : учеб. пособие для магистрантов / А. В. Лубский. — Ростов-на-Дону : Фонд науки и образования, 2016.
5. Малюк В.И. Менеджмент: деловые ситуации, практические задания, курсовое проектирование : практикум / В.И.Малюк. – М., КРОНОС, 2016.
6. Методы исследований в менеджменте: Учебное пособие / Под ред., Завьяловой Н.Б., Головиной А.Н., - М.: КноРус, 2017.
7. Первушин, В. А. Практика управления инновационными проектами : [учеб. пособие] / В. А. Первушин ; Акад. нар. хоз-ва при Правительстве РФ. - Москва : Дело, 2010. - 205 с. - То же [Электронный ресурс]. - Доступ из ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/51064>, требуется авторизация (дата обращения : 09.08.2016). — Загл. с экрана. - То же [Электронный ресурс]. — Доступ из ЭБС изд-ва «Лань». — Режим доступа : <http://e.lanbook.com/book/74942>, требуется авторизация (дата обращения : 09.08.2016). — Загл. с экрана
8. Скурихин, М. Н. Управление проектами : учеб. пособие для студентов всех форм обучения по направлению 38.04.04 - Гос. и муницип. упр. / М. Н. Скурихин ; Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте РФ, Сиб. ин-т упр. - Новосибирск : Изд-во СибАГС, 2016. - 203 с. – То же [Электронный ресурс]. - Доступ из Б-ки электрон. изданий / Сиб. ин-т упр. – филиал РАНХиГС. – Режим доступа : <http://www.saranet.ru>, требуется авторизация (дата обращения : 15.08.16). - Загл. с экрана.
9. Управление проектами : учеб. и практикум для акад. бакалавриата : учеб. для студентов вузов, обучающихся по экон. направлениям и специальностям / А. И. Балашов [и др.] ; под общ. ред. Е. М. Роговой ; Нац. исслед. ун-т "Высш. шк. экономики", С.-Петерб. гос. экон. ун-т. - Москва : Юрайт, 2016. - 383 с. – То же [Электронный ресурс]. — Доступ из ЭБС изд-ва «Юрайт». — Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/3E4A8BB0-AF83-41F8-B6C9-D8BD411AA056>, требуется авторизация (дата обращения : 09.08.2016). — Загл. с экрана.
10. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общ. ред. Е. М. Роговой. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 383 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-8283-1. Режим доступа: [www.biblio-online.ru/book/B9AFAB49-767B-41AE-8FF5-2337F967AA89](http://www.biblio-online.ru/book/B9AFAB49-767B-41AE-8FF5-2337F967AA89)
11. Шпаковская М. А. Методика научной работы : учебное пособие / М. А. Шпаковская. — Москва : Российский университет дружбы народов, 2017.