

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

---

Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС  
Кафедра менеджмента

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ  
ДИСЦИПЛИНЫ**

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ  
(Б1.В.05)**

краткое наименование дисциплины – не устанавливается

по направлению подготовки:

38.04.04 Государственное и муниципальное управление

направленность (профиль):

«Стратегическое управление городом»

квалификация выпускника: Магистр

формы обучения: очная, заочная

Год набора — 2022

**Автор – составитель:**

доцент кафедры менеджмента      Титова Марина Владимировна

Заведующий кафедрой менеджмента:

доктор экономических наук, доцент

Симагина Ольга Владимировна

Новосибирск, 2021

## **1. Цель освоения дисциплины:**

Сформировать у студентов профессиональные компетенции в сфере ГМУ:

ПКр-3 – Способен осуществлять организацию и упорядочение административных процессов, распределение обязанностей и ответственности, и на этой основе - разработку проектов административных регламентов осуществления публичных функций и предоставления государственных и муниципальных услуг, проектов должностных регламентов государственных и муниципальных служащих

## **2. План курса:**

### **Тема 1. Сущность и содержание стратегического управления**

Эволюция стратегического менеджмента и его сущность. Определение понятия «стратегия». Внешняя и внутренняя среда организации.

Возникновение и развитие стратегического планирования и его специфические черты. Процесс разработки стратегического плана и его структура

### **Тема 2. Предплановый стратегический анализ**

Оценка текущего состояния бизнеса и перспектив его развития. SWOT-анализ. Анализ хозяйственного и продуктового портфелей. Анализ разрывов (GAP-анализ). Роль прогнозирования в проведении предпланового стратегического анализа. Сценарный метод. Определение спроса и доли рынка. Изучение потребителей. Сегментирование и позиционирование. Конкурентоспособность: характеристика подходов к ее исследованию. Выбор показателей конкурентоспособности и методов ее оценки.

### **Тема 3. Разработка и реализация стратегического плана**

Определение миссии, видения и целей организации. Цели организации и их классификация. Методы построения системы целей и определения их приоритетности. Типы стратегий и их основные особенности. Базисные стратегии развития организации и их адаптация под реальные условия и возможности. Характеристика методов обоснования стратегических решений. Фактор неопределенности и риски при выборе стратегических альтернатив. Общая характеристика методов оценки стратегий и мероприятий. Роль экспертных методов и методов социологических исследований при обосновании стратегических решений.

Планирование реализации стратегического плана. Использование программно-целевого метода в стратегическом планировании. Модели, используемые при реализации стратегического плана. Области стратегических изменений в организации. Выявление проблем проведения стратегических изменений. Проведение стратегических изменений. Содержание и виды стратегического контроля. Оценка эффективности выполнения стратегического плана.

### **Тема 4: Основы стратегического управления в органах власти.**

Стратегическое управление в органах власти: понятие, цели, этапы реализации. Жизненный цикл, алгоритм и иерархия стратегического управления социально-экономической системой.

Понятие и роль стратегического планирования как функции управления социально-экономической системой. Типология планирования в органах власти. Стратегическое планирование как инструмент управления в органах власти. Принципы стратегического планирования в органах власти. Понятие и природа стратегических решений. Технологии принятия стратегических решений органами власти.

### **Тема 5: Стратегическое управление и планирование на федеральном и региональном уровне.**

Формирование и развитие механизмов государственного стратегического планирования. Участники стратегического планирования на федеральном уровне. Национальные цели развития Российской Федерации. Стратегия как документ стратегического планирования, разрабатываемый органами власти. Прогноз как документ стратегического планирования, разрабатываемый на федеральном и региональном уровне. Государственные программы Российской Федерации. Схемы территориального планирования Российской Федерации.

Участники стратегического планирования на уровне субъекта Российской Федерации и их полномочия. Документы стратегического планирования: стратегии. Документы стратегического планирования: прогнозы. Государственные программы субъекта Российской Федерации. Документы стратегического планирования на региональном уровне: планы. План мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации. Схема территориального планирования субъекта Российской Федерации.

### **Тема 6: Стратегическое управление и планирование на уровне муниципального образования.**

Развитие стратегического управления на уровне муниципального образования. Участники стратегического планирования на местном уровне и их основные полномочия. Процессы и алгоритм стратегического планирования на уровне муниципального образования. Документы стратегического планирования на уровне муниципального образования. Стратегический подход к созданию условий устойчивого развития сельских территорий. Стратегическое управление персоналом в муниципальном образовании.

### **Тема 7. Документы стратегического планирования на уровне муниципального образования.**

Характеристика документального обеспечения стратегического планирования на уровне муниципального образования. Документы прогнозирования: прогноз социально-экономического развития муниципального образования на долгосрочный и среднесрочный период и бюджетный прогноз муниципального образования на долгосрочный период. Документы целеполагания: стратегия социально-экономического развития муниципального образования и отраслевые стратегии. Документы планирования: план мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования, среднесрочный финансовый план муниципального образования, документ территориального планирования

### **Тема 8. Стратегическое планирование развития крупнейших городов**

Особенности крупнейших городов, тенденции их развития и роль в становлении национальной и мировой экономики. Организация управления крупнейшими городами. Городские агломерации: формирование и развитие. Формирование городских агломераций и модели управления ими. Развитие городских агломераций в современных условиях и в перспективе. Система планово-прогнозных документов развития крупнейших городов. Разработка стратегий развития крупнейших городов

Актуальные тренды и перспективы развития системы стратегического управления в органах власти. Федеральный проект «Цифровое государственное управление»: цифровая трансформация госуслуг и суперсервисы. Возможности использования искусственного интеллекта в стратегическом планировании в органах власти. Федеральный проект «Развитие технологий в области искусственного интеллекта»

## **3. Формы текущего контроля и промежуточной аттестации**

Тема	Методы текущего контроля успеваемости
Тема 1. Сущность и содержание стратегического управления.	О, ПЗ
Тема 2. Предплановый стратегический анализ.	О, ПЗ
Тема 3. Разработка и реализация стратегического плана.	О, ПЗ
Тема 4. Основы стратегического управления в органах власти	О,Р
Тема 5. Стратегическое управление и планирование на федеральном и региональном уровне	О,Р
Тема 6. Стратегическое управление и планирование на уровне муниципального образования	О, ПЗ
Тема 7. Документы стратегического планирования на уровне муниципального образования	О,Р
Тема 8. Стратегическое планирование развития крупнейших городов	О,Р

Экзамен проводится в форме ответов на вопросы и выполнения практического задания.

#### 4. Основная литература

1. Асанов, В. Л. Стратегическое управление территориальным развитием — архитектурный менеджмент, администрирование : монография / В. Л. Асанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 275 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-12772-0. — URL : <https://urait.ru/bcode/448298>. (дата обращения: 07.10.2020). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Юрайт», требуется авторизация.

2. Голубков, Е. П. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 290 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03369-4. — URL : <https://urait.ru/bcode/489449>. (дата обращения: 07.10.2020). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Юрайт», требуется авторизация

3. Стратегическое управление в органах власти : учебник и практикум для вузов / Г. М. Кадырова, С. Г. Еремин, А. И. Галкин ; под редакцией С. Е. Прокофьева. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 259 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15368-2. — URL : <https://urait.ru/bcode/497785>. (дата обращения: 07.10.2020). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Юрайт», требуется авторизация.

4. Управление крупнейшими городами : учебник и практикум для вузов / С. Е. Прокофьев [и др.] ; под редакцией С. Е. Прокофьева, И. А. Рождественской, Н. Н. Мусиновой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 322 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11313-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/495608>. (дата обращения: 07.10.2020). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Юрайт», требуется авторизация.