

Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС

Кафедра менеджмента

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ МОДУЛЯ

компетентностного типа

Б1.В.08 Проектный модуль

краткое наименование дисциплины - не устанавливается

по направлению подготовки:

38.04.04 Государственное и муниципальное управление

направленность (профиль):

«Публичная политика в государственном и муниципальном управлении»

квалификация выпускника: Магистр

формы обучения: очная, заочная

Год набора — 2022

Авторы – составители:

доцент кафедры менеджмента СИУ – филиала РАНХ и ГС Белая Е.А.
доцент кафедры менеджмента СИУ – филиала РАНХ и ГС Бондаренко И.В.
преподаватель кафедры менеджмента СИУ – филиала РАНХ и ГС Иванова М.В.
доцент кафедры менеджмента СИУ – филиала РАНХ и ГС Матюнин В.М.
заведующий кафедрой менеджмента СИУ – филиала РАНХ и ГС Симагина О.В.
доцент кафедры менеджмента СИУ – филиала РАНХ и ГС Филиппов Д.В.
д-р полит. наук, доцент, декан факультета государственного и муниципального
управления СИУ – филиала РАНХиГС Савинов Л.В.

Новосибирск, 2021

1. Цель освоения дисциплины:

Сформировать у студентов профессиональные компетенции в сфере ГМУ:

ПКр-10 – способен систематизировать и обобщать информацию в области государственного и муниципального управления и на этой основе составлять прогнозы развития регионов и муниципальных образований, и также организаций, учреждений и отдельных отраслей (с учетом имеющихся политических, социальных, экономических, экологических проблем);

ПКр-11 – способен разрабатывать отраслевые документы стратегического планирования, а также документы стратегического планирования в рамках планирования и прогнозирования в рамках регионального и муниципального уровней, осуществлять их обоснование, анализ и контроль исполнения с использованием проектных методов.

2. Цель курса:

Тема 1. Введение в теорию управления проектами.

Основные функции проектного управления. Цели и задачи управления проектами. Подходы к определению понятия проекта. Типовые признаки проекта. Возможности и ограничения проекта. Обоснование необходимости проектной работы.

Тема 2. Проектная документация: типология и структура.

Типы и виды проектов. Типы и виды документационного сопровождения проектной деятельности. Техническое задание. Дорожная карта. Отчет о реализации проекта. Особенности оформления документации для прикладных и исследовательских проектов.

Тема 3. Управление проектами: от замысла до внедрения.

Принципы управления проектами. Основные этапы управления проектами. Жизненный цикл проекта: инициация, планирование, исполнение, мониторинг и контроль, закрытие. Жизненный цикл продукта.

Тема 4. Актуальные технологии управления проектами.

Гибкие технологии управления проектами как актуальный тренд. Agile-философия, ценности и принципы Agile. Технология Скрам. Работа в Скрам-команде. Управление спринтом, управление бэклогом. Скрам-мастер, владелец продукта. Канбан. Основные правила Канбан.

Тема 5. Организация командной работы в проекте.

Группа и команда. Подходы и принципы формирования команды. Внутригрупповые эффекты. Этапы развития команды. Групповая динамика и управление ею. Роли в команде. Компетенции командного игрока.

Тема 6. Мотивация и координация командной работы.

Распределение функций и задач между членами команды. Зоны ответственности и общая цель командной работы. Координация коммуникаций внутри команды. Организация проектных коммуникаций в цифровой среде. Мониторинг и контроль реализации проекта.

Тема 7. Презентация и защита проекта.

Организация презентации и защиты проекта как инструмент его продвижения. Создание продающей презентации. Защита проекта перед инвесторами. Инструменты для создания презентаций. Ошибки составления презентаций. Компетенции публичного выступления.

3. Формы текущего контроля и промежуточной аттестации

Тема и/или раздел	Методы текущего контроля успеваемости
-------------------	---------------------------------------

<i>Блок теоретического обучения</i>	
Раздел 1. Проектный семинар	
Тема 1. Введение в теорию управления проектами.	Опрос
Тема 2. Проектная документация: типология и структура.	Решение кейсов
Тема 3. Управление проектами: от замысла до внедрения.	Опрос
Тема 4. Актуальные технологии управления проектами.	Решение кейсов
Тема 5. Организация командной работы в проекте.	Выполнение практического задания
Тема 6. Мотивация и координация командной работы	Опрос
Тема 7. Презентация и защита проекта	Опрос
Раздел 2. Курсовое проектирование	
Тема 1. Определение тематики проекта, постановка целей и задач	Опрос
Тема 2. Планирование и организация исследовательской работы	Опрос
Тема 3. Оформление и презентация результатов исследования	Опрос
<i>Блок практической подготовки</i>	
Раздел 1. Управление проектами	
Тема 1. Основы управления проектами	Опрос, групповой проект
Тема 2. Объекты проектного управления. Городская среда как объект проектного управления.	Опрос, групповой проект
Тема 3. Стоимостной анализ и ресурсное планирование проекта	Опрос, групповой проект
Тема 4. Обоснование проекта и описание его ключевых элементов	Опрос, групповой проект
Тема 5. Организация управления проектом	Опрос, групповой проект
Тема 6. Мониторинг, контроль и завершение проекта	Опрос, групповой проект
Тема 7. Управление рисками проекта	Опрос, групповой проект

4. Основная литература

1. Проектное управление в органах власти : учебник и практикум для вузов / Н. С. Гегедюш [и др.] ; ответственный редактор Н. С. Гегедюш. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 186 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12623-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/496309> (дата обращения: 28.01.2022).

2. Чекмарев, А. В. Управление ИТ-проектами и процессами : учебник для вузов / А. В. Чекмарев. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 228 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11191-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/493916> (дата обращения: 28.01.2022).

3. Алешин, А. В. Управление проектами: фундаментальный курс [Электронный ресурс] / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони. — Электрон. дан. — Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. — 624 с. — Доступ из ЭБС изд-ва «Лань». — Режим доступа : <http://e.lanbook.com/book/66093>, требуется авторизация (дата обращения : 09.08.2016). — Загл. с экрана.

4. Гуцин, А. Н. Методы управления проектами: инфографика [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А. Н. Гуцин. - Электрон. дан. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2014. - 313 с. - Доступ из Унив. б-ки ONLINE. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=73805>, требуется авторизация (дата обращения : 09.08.2016). - Загл. с экрана.

5. Первушин, В. А. Практика управления инновационными проектами : [учеб. пособие] / В. А. Первушин ; Акад. нар. хоз-ва при Правительстве РФ. - Москва : Дело, 2010. - 205 с. - То же [Электронный ресурс]. - Доступ из ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/51064>, требуется авторизация (дата обращения : 09.08.2016). — Загл. с экрана. - То же [Электронный ресурс]. — Доступ из ЭБС изд-ва «Лань». — Режим доступа : <http://e.lanbook.com/book/74942>, требуется авторизация (дата обращения : 09.08.2016). — Загл. с экрана

6. Скурихин, М. Н. Управление проектами : учеб. пособие для студентов всех форм обучения по направлению 38.04.04 - Гос. и муницип. упр. / М. Н. Скурихин ; Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте РФ, Сиб. ин-т упр. - Новосибирск : Изд-во СибАГС, 2016. - 203 с. — То же [Электронный ресурс]. - Доступ из Б-ки электрон. изданий / Сиб. ин-т упр. — филиал РАНХиГС. — Режим доступа : <http://www.sapanet.ru>, требуется авторизация (дата обращения : 15.08.16). - Загл. с экрана.

7. Управление проектами : учеб. и практикум для акад. бакалавриата : учеб. для студентов вузов, обучающихся по экон. направлениям и специальностям / А. И. Балашов [и др.] ; под общ. ред. Е. М. Роговой ; Нац. исслед. ун-т "Высш. шк. экономики", С.-Петерб. гос. экон. ун-т. - Москва : Юрайт, 2016. - 383 с. — То же [Электронный ресурс]. — Доступ из ЭБС изд-ва «Юрайт». — Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/3E4A8BB0-AF83-41F8-B6C9-D8BD411AA056>, требуется авторизация (дата обращения : 09.08.2016). — Загл. с экрана.

8. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общ. ред.

Е. М. Роговой. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 383 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-8283-1. Режим доступа: www.biblio-online.ru/book/B9AFAB49-767B-41AE-8FF5-2337F967AA89