

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ
СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС

Кафедра финансов и кредита

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ
ДИСЦИПЛИНЫ**

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Б1.О.04

краткое наименование дисциплины - не устанавливается

по направлению подготовки 38.04.01 Экономика

направленность (профиль): «Управление государственными и

муниципальными финансами»

квалификация: Магистр

формы обучения: очная, заочная

Год набора - 2022

Автор–составитель:

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и инвестиций СИУ – филиала
РАНХиГС В.В. Завадовский

Новосибирск, 2021

Цель освоения дисциплины:

Сформировать компетенции, необходимые при осуществлении профессиональной деятельности – способность применять управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла; способность предлагать экономически обоснованные управленческие решения в профессиональной деятельности и нести ответственность за их экономическую эффективность.

Содержание дисциплины

Тема 1. Теоретические основы управления проектами. Понятие проекта, программы и портфеля

Понятие проекта. Основные признаки проекта. Отличие проекта от процесса. Предпосылки возникновения проектной деятельности в организации. Цель и результаты проекта. Ограничения проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта, их элементы и роль. Факторы прямого и косвенного воздействия в окружении проекта. Типовые проблемы и причины неудач реализации проектов в организации. Содержание и виды проектов. Программа и портфель проектов. Содержание управления проектами. Место и роль управления проектами в системе менеджмента организации. Функции, задачи и принципы управления проектами.

Тема 2. Управление областями знаний проекта

Управление интеграцией проекта. Управление сроками проекта: метод СРМ, основные идеи, преимущества и недостатки, способы построения, дополнительные возможности, «узкие места»; построение диаграммы Ганта, составление расписаний проекта. Управление содержанием проекта: разработка WBS. Управление стоимостью и финансированием проекта: источники и организационные формы финансирования проектов; методы контроля стоимости проекта, расчёт экономических показателей проекта. Управление качеством в проекте: цели и содержание контроля проекта; мониторинг работ по проекту; основные принципы менеджмента качества проекта, методы менеджмента качества проекта; применение международных стандартов в системах менеджмента качества проекта. Управление рисками и возможностями в проекте: риски проекта и методы их снижения; основные понятия и структура управления рисками; методы анализа проектных рисков; методы снижения рисков; количественный и качественный анализ проектных рисков. Управление человеческими ресурсами в проекте: основные характеристики команды проекта; роли команды проекта; составление матрицы ответственности. Разработка матрицы ответственности. Управление коммуникациями в проекте: модели коммуникаций. Управление закупками и контрактами в проекте: виды ресурсов проекта, материально-техническое обеспечение проекта. Управление закупками и контрактами в проекте. Управление изменениями в проекте.

Тема 3. Современные стандарты управления проектами

Сущность стандартов. Цели создания стандартов. Виды стандартов. Зарубежные стандарты в организации проектной деятельности: PMI PMBOK, стандарты ISO, IPMA ICB, PRINCE2, PMAJ P2M, GAPPs, The APM Body of Knowledge, методологии Microsoft Solutions Framework и Microsoft Operations Framework, NASA Project Management and Systems Engineering Competency Framework и др. Национальные стандарты проектной деятельности в различных странах. Свод знаний в области управления проектами (PMBOK). Базовые понятия методологии PRINCE2: процессы управления проектами и области знаний. Функциональные области проектной деятельности на примере методологии PRINCE2.

Основные предпосылки развития методологии управления проектами в России. Российские стандарты проектной деятельности. ГОСТ Р 54869 2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. ГОСТ Р 54870 2011. Проектный

менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов. ГОСТ Р 54871 2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению программой. Особенности российских стандартов проектной деятельности в сравнении с зарубежными стандартами. Понятия программы и портфеля проектов, критерии формирования программ и портфелей проектов. Внутренние стандарты проектной деятельности на предприятии: политика (концепция) проектной деятельности на предприятии, должностные инструкции основных участников проектной деятельности и др.

Тема 4. Система организации проектной деятельности. Команда проекта. Проектный офис

Заинтересованные стороны проекта. Команда проекта. Особенности и задачи управления проектно-ориентированной деятельностью в различных подразделениях и на разных уровнях управления в организации. Роль и задачи высшего руководства, функциональных руководителей, менеджеров и участников проектов. Проектное управление в организационной структуре предприятия. Понятие организационной структуры проекта. Типовые виды организационных структур проекта. Функциональная структура проекта. Матричная структура проекта. Проектная структура управления. Выбор структуры управления проектом. Проектный офис: понятие, виды, назначение. Формирование проектного офиса. Российская и международная практика работы в рамках проектного офиса. Опыт организации проектного управления на российских и зарубежных предприятиях.

Тема 5. Процессы и фазы управления проектами

Жизненный цикл проекта. Критерии выделения фаз и стадий проектов. Группа процессов управления проектами: группа процессов инициации; группа процессов планирования; группа процессов исполнения; группа процессов мониторинга и управления; группа процессов завершения. Разделение проекта на фазы. Разработка концепции проекта. Оценка жизнеспособности проекта. Планирование проекта. Бюджет. Проектный заказ. Определение контрольных точек. Эскизное проектирование. Контрактная фаза. Проектная документация. Типовая форма устава проекта и шаблоны операционных стандартов: организационно-распорядительные документы (приказ об открытии проекта, положение о рабочей группе); нормативно-методические документы (устав проекта, календарно-ресурсный план проекта, сводные отчеты по проектам, и пр.); коммерческие документы (контракт, акт завершения работ и пр.), техническая документация.

Тема 6. Управление проектами на основе гибких и гибридных подходов (методологий)

«Классический» и гибкий подход к управлению проектами. Предпосылки, ценности и принципы Agile. Agile-Манифест. Agile команда: роль менеджера в гибкой команде; лидерство через служение; характеристики успешных Agile команд; роли в Agile командах: кросс функциональный член команды, владелец продукта, фасилитатор; Структуры Agile-команд. Устав команды. Мотивация членов команды. Организация рабочего пространства Agile команды. Преодоление сопротивления в организации. Фреймворк Scrum: руководство Scrum Guide; сфера применения Scrum; роли Scrum: Scrum-команда, Scrum-мастер, владелец продукта; артефакты Scrum: бэклог продукта, бэклог спринта; спринт и планирование спринта. Daily Scrum, обзор и ретроспектива спринта. Критерии готовности продукта. Пользовательские истории. Российские и зарубежные кейсы применения гибкого подхода. Причины перехода на Agile. Проблемы работы по Agile и способы их преодоления. Причины провалов Agile-проектов. Результативность Agile проектов. «Гибкие» подходы и методы, основанные в комбинации PRINCE2 и Agile. Модифицированная форма PRINCE2 в виде концепции PRINCE2 Agile и применение в различных видах и формах проектов, работающих на принципах «гибкого» подхода (Scrum).

Тема 7. Инструменты управления проектом.

Метод PRINCE2. Понятие, цель и результаты планирования проекта. Планирование предметной области проекта. Планирование времени проекта. Планирование трудовых ресурсов проекта. Планирование стоимости проекта. Планирование рисков в проекте. Структуризация проектной деятельности. Декомпозиция работ проекта, понятия иерархической структуры работ, пакета работ, операции. Вехи как контрольные точки проектной деятельности.

Тема 8. Управление стоимостью и рисками проекта

Определение комплексов работ по проекту и их стоимостная оценка. Оценка затрат времени и всех видов ресурсов. Нормирование затрат труда в проектных организациях. Time management. Проблема управляемости проекта. Ключевые показатели эффективности проекта: NPV, IRR/MIRR, PBP. Концепция временной стоимости денег. Необходимость проведения дисконтирования денежных потоков проекта. Выбор ставки дисконтирования проекта. Методы расчета ставки дисконтирования: укрупненный метод расчета, кумулятивный метод расчета, модель WACC. Простые методы оценки эффективности проекта. Дисконтированные методы оценки эффективности проекта.

Тема 9. Корпоративная система управления проектами

Особенности корпоративной системы управления проектами. Основные элементы единой системы управления проектами в корпорации: корпоративный стандарт управления проектами; единая информационная система управления проектами; квалифицированный персонал. Факторы успеха, сложность и риски внедрения корпоративной системы управления проектами. Модель критических факторов успеха внедрения корпоративной системы управления проектами. Оценка готовности компании и выбор стратегии внедрения корпоративной системы управления проектами. Описание информационной системы управления проектами (ИСУП). Ключевые определения и потребность в ИСУП. Структура ИСУП. Функции и задачи информационной системы управления проектами. Создание ИСУП. Классификация отдельных типов проектных офисов. Особенности отдельных типов проектных офисов. Набор знаний и компетенций руководителя проектного офиса. Проектная культура организации. Организационная структура предприятия и проектный офис. Проектные офисы в соответствии с моделью Керцнера. Подходы к организации проектного офиса. Сложности, связанные с формированием проектных офисов. Базовый и стратегический проектные офисы, противоречия между ними. Критерии успешности работы проектного офиса. Проблемы развития проектного офиса. Гибкие методологии и функционирование проектного офиса.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

очная форма обучения

Таблица 1.

Тема (раздел)	Методы текущего контроля успеваемости
Тема 1. Теоретические основы управления проектами. Понятие проекта, программы и портфеля	Тестирование, практическое задание, опрос
Тема 2. Управление областями знаний проекта	Тестирование, практическое задание
Тема 3. Современные стандарты управления проектами	Тестирование, практическое задание
Тема 4. Система организации проектной деятельности. Команда проекта.	Тестирование, практическое задание

Проектный офис	
Тема 5. Процессы и фазы управления проектами	Тестирование, практическое задание
Тема 6. Управление проектами на основе гибких и гибридных подходов (методологий)	Тестирование, практическое задание
Тема 7. Инструменты управления проектом	Тестирование, практическое задание, обсуждение
Тема 8. Управление стоимостью и рисками проекта	Тестирование, практическое задание
Тема 9. Корпоративная система управления проектами	Тестирование, практическое задание

заочная форма обучения

Таблица 2.

Тема (раздел)	Методы текущего контроля успеваемости
Тема 1. Теоретические основы управления проектами. Понятие проекта, программы и портфеля	Тестирование, практическое задание
Тема 2. Управление областями знаний проекта	Тестирование, практическое задание
Тема 3. Современные стандарты управления проектами	Тестирование, практическое задание
Тема 4. Система организации проектной деятельности. Команда проекта. Проектный офис	Тестирование, практическое задание
Тема 5. Процессы и фазы управления проектами	Тестирование, практическое задание
Тема 6. Управление проектами на основе гибких и гибридных подходов (методологий)	Тестирование, практическое задание
Тема 7. Инструменты управления проектом	Тестирование, практическое задание
Тема 8. Управление стоимостью и рисками проекта	Тестирование, практическое задание
Тема 9. Корпоративная система управления проектами	Тестирование, практическое задание

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена.

Основная литература:

1. Антонов Г.Д. Управление проектами организации [Электронный ресурс]: Учебник – Москва: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА – М», 2019. – 244с. 40– (Высшее образование: Бакалавриат). – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1003622>
2. Ньютон Р. Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс] / Ньютон Р., - 7-е изд. - М.: Альпина Пабл., 2016. - 180 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/go.php?id=926069>
3. Управление проектом. Основы проектного управления [Электронный ресурс]: учебник/Гос. Ун-т управления, под ред. Проф. М.Л. Разу. – 4-е изд., стер. – Москва: КноРус, 2018. – 755с. – Режим доступа: <https://www.book.ru/book/927785>