

Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС  
Кафедра государственного и муниципального управления

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ  
ДИСЦИПЛИНЫ**

**ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ  
ГОСУДАРСТВЕННЫХ И  
МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ И  
ПРОГРАММ  
(Б1.В.ДВ.07.02)**

краткое наименование дисциплины – не устанавливается

по направлению подготовки: 38.03.04 Государственное муниципальное  
управление

направленность (профиль): «Внутренняя политика и лидерство»

квалификация: Бакалавр

формы обучения: очная, очно-заочная

Год набора - 2022

**Автор – составитель:**

кандидат экономических наук, доцент кафедры государственного и  
муниципального управления Чернякова М. М.

Новосибирск, 2021

## **1. Цель освоения дисциплины:**

Цель дисциплины состоит в формировании у студентов способности определять задачи, сроки, ресурсы и инструменты реализации государственной политики в соответствующей сфере, способность принимать участие в разработке государственных программ, проектов и документов стратегического планирования развития субъектов Российской Федерации, муниципальных образований, органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций и оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ..

## **2. План курса:**

### **Тема 1. Законодательная база разработки проектов государственных и муниципальных программ**

Сущность управления проектами. Место и роль управления проектами в управленческой деятельности организации. Система управления проектной деятельностью: организационная структура, участники и стейкхолдеры проектной деятельности. Особенности и задачи управления проектно-ориентированной деятельностью в различных подразделениях и на разных уровнях управления в организации. Критические факторы успеха проектно-ориентированной деятельности.

### **Тема 2. Понятие, виды и принципы оценки эффективности**

Понятие проекта, виды и типы проектов. Жизненный цикл проекта. Типовые проблемы и причины неудач реализации проектов в организации. Факторы, влияющие на успех и неудачи проекта. Понятие эффективности проекта, виды эффективности проекта. Основные теоретические принципы, подходы и методы проведения анализа эффективности проекта. Особенности оценки эффективности проекта на разных стадиях жизненного цикла. Организация работ по проведению анализа эффективности проекта

### **Тема 3. Особенности оценки эффективности по стадиям разработки и осуществления государственных и муниципальных проектов и программ**

Основные зарубежные и российские стандарты и методологии управления проектами. Анализ российского и мирового опыта применения методологии управления проектами. Базовая структура методологии: перечень и описание разделов. Основные предпосылки развития методологии управления проектами в России. Управление портфелем проектов как инструмент стратегического планирования.

### **Тема 4. Методы оценки эффективности реализации государственных программ**

Общие сведения о проекте и его окружении. Сведения об участниках проекта. Анализ окружения проекта (экосистема проекта): правовое окружение, экономическое окружение, налоговое окружение, социальное окружение. Исходная информация, требуемая для проведения анализа эффективности проекта и предъявляемые к ней требования. Оценка полноты и достоверности исходной информации.

### **Тема 5. Анализ общественной, коммерческой и бюджетной эффективности реализации государственных и муниципальных проектов и программ**

Необходимость проведения оценки финансовой эффективности проекта. Типовые схемы организации финансирования проекта. Выбор схемы финансирования реализации проекта. Оценка финансовой реализуемости проекта. Коэффициенты оценки финансовой эффективности проекта: коэффициенты рентабельности, коэффициенты оборачиваемости. Коэффициенты финансовой состоятельности проекта. Коэффициенты оценки дебиторской и кредиторской задолженности.

### **Тема 6. Источники и структура финансирования государственных и**

## муниципальных проектов и программ

Простые методы оценки экономической эффективности проекта. Дисконтированные методы оценки эффективности проекта. Основные показатели эффективности проекта: NPV, IRR/MIRR, PBP. Концепция временной стоимости денег. Необходимость проведения дисконтирования денежных потоков проекта. Выбор ставки дисконтирования проекта. Методы расчета ставки дисконтирования: укрупненный метод расчета, кумулятивный метод расчета, модель WACC.

### Тема 7. Учет неопределенности и риска при оценке эффективности реализации государственных и муниципальных проектов и программ

Понятие устойчивости проекта. Виды и группы рисков проекта. Методы анализа рисков проекта. Анализ чувствительности проекта. Виды инфляции, рекомендации по прогнозу инфляции. Дефлирование и учет влияния инфляции на ход реализации проекта. Обзор программных продуктов проведения процедуры оценки рисков проекта.

### 3. Формы текущего контроля и промежуточной аттестации

Методы текущего контроля для очной, очно-заочной форм обучения

Тема (раздел)		Методы текущего контроля успеваемости
<b>Раздел 1</b>	<b>Особенности проектного подхода</b>	
Тема 1	Законодательная база разработки проектов государственных и муниципальных программ	Устный/письменный ответ на вопросы Решение тестового задания
Тема 2	Понятие, виды и принципы оценки эффективности	Устный/письменный ответ на вопросы Решение тестового задания
Тема 3	Особенности оценки эффективности по стадиям разработки и осуществления государственных и муниципальных проектов и программ	Устный/письменный ответ на вопросы Решение тестового задания
Тема 4	Методы оценки эффективности реализации государственных программ	Устный/письменный ответ на вопросы Решение тестового задания
Тема 5	Анализ общественной, коммерческой и бюджетной эффективности реализации государственных и муниципальных проектов и программ	Устный/письменный ответ на вопросы Решение тестового задания
Тема 6	Источники и структура финансирования государственных и муниципальных проектов и программ	Устный/письменный ответ на вопросы Практические задания
Тема 7	Учет неопределенности и риска при оценке эффективности реализации государственных и муниципальных проектов и программ	Устный / письменный ответ на вопросы Практические задания

*Форма промежуточной аттестации - зачет.*

### 4. Основная литература.

1. Райзберг, Б. А. Целевые программы в системе государственного управления экономикой : монография / Б. А. Райзберг. - 2-е изд., испр. - Москва : ИНФРА-М, 2018. - 268 с. // Znanium.com: электронно-библиотечная система. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/973386> (дата обращения: 21.04.2021). – Режим доступа: по подписке.

2. Леонов, А. В. Управление созданием высокотехнологичной продукции в государственных программах и проектах : монография / А.В. Леонов, А.Ю. Пронин. - Москва : ИНФРА-М, 2020. - 360 с. // Znanium.com : электронно-библиотечная система. - URL:

<https://znanium.com/catalog/product/1087727> (дата обращения: 21.04.2021). – Режим доступа: по подписке.

3. Ряховская, А. Н. Роль государственных программ в развитии моногородов : монография / под ред. А. Н. Ряховской. - Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2020. - 272 с. // Znanium.com:электронно-библиотечная система. - URL:

<https://znanium.com/catalog/product/1081137> (дата обращения: 21.04.2021). – Режим доступа: по подписке.

4. Мельников, В. В. Государственное регулирование экономики : учебно-методическое пособие / В. В. Мельников, С. А. Захаров. - Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2020. - 240 с. // IPRbooks : электронно-библиотечная система. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/98786.html> (дата обращения: 21.04.2021). - Режим доступа: по подписке.