

Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС  
Кафедра управления персоналом

## **АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Тренинг "Лидерство и управление командой" (Б1.В.07)**

краткое наименование дисциплины – не устанавливается

по направлению подготовки: 38.03.04 Государственное муниципальное  
управление

направленность (профиль): «Внутренняя политика и лидерство»

квалификация: Бакалавр

формы обучения: очная, очно-заочная

Год набора - 2022

**Автор – составитель:**

к.соц.н., доцент кафедры УП СИУ – филиала РАНХиГС Парфенова И.Ю.

Новосибирск, 2021

## **1.Цель освоения дисциплины:**

Цель дисциплины сформировать способность проявлять лидерские качества в управленческой деятельности при организации политических кампаний, управления общественным мнением и настроением

## **2.План курса:**

### **Тема 1. Основы лидерства**

Лидер и руководитель. Роль лидера в команде. Диагностика лидерских качеств. Теории личностных качеств лидерства. Теория лидерства Р. Стогдилла. Группы лидерских качеств по У. Беннису.

### **Тема 2. Функции и типологические характеристики лидерства**

Характерные черты лидера: физические характеристики, умственные способности, особенности характера, социальные характеристики, характеристики, связанные с участием в процессе труда. Стили эффективного лидерства. Характеристика стилей эффективного лидерства: производитель, администратор, генератор Идей, предприниматель, интегратор. Идеальное лидерство. Взаимодополняющая команда лидеров Архетипы неэффективного лидерства. Герой-одиночка. Бюрократ. Поджигатель. Горячий сторонник. Надсмотрщик. Милостивый государь. Заботливый бюрократ. Тренер малой лиги. Основоположник. Изобретатель-одиночка. Демагог. Лжелидер. Зануда. Харизматичный гуру. Основы личной эффективности лидера. Функции лидера.

### **Тема 3. Лидерство в команде**

Построение лидером дееспособной команды: механизм выработки и принятия группового решения. Единое коммуникативное пространство в команде – способ управления в ситуации неопределенности. Управление с опорой на команду: возможности и ограничения

### **Тема 4. Теоретические основы формирования профессиональной команды**

Представление о команде. Цели и задачи команды. Преимущества и недостатки работы в команде. Признаки командной работы. Синергетический эффект. Типы и виды команд. Функциональные и творческие команды. Профессиональные команды. Кросс-функциональные и интактные команды. Рабочая группа; псевдокоманда; потенциальная команда; реальная команда; высокоэффективная команда.

### **Тема 5. Командные роли. Взаимоотношения в команде**

Командные роли по М. Белбину. Определение своих командных ролей. Взаимоотношения с представителями основных командных ролей. Групповая сплоченность. Тренинговые упражнения на командообразование «Джойстик», «Детективы», «Опасные профессии», социометрия.

### **Тема 6. Технология формирования профессиональной команды**

Основные этапы и направления строительства команд. Отбор в команду. Обучения в процессе командообразования. Размораживание. Движение. Замораживание. Стадии формирования команды. Эволюция групповой и командной эффективности. Комплексный подход к командной эффективности. Уровни командной эффективности

## **3.Формы текущего контроля и промежуточной аттестации**

Методы текущего контроля для очной, очно-заочной форм обучения

| Тема (раздел) |                  | Методы текущего контроля успеваемости |
|---------------|------------------|---------------------------------------|
| Тема 1.       | Основы лидерства | Эссе на бумажном носителе             |
| Тема 2.       | Функции и        | Устный ответ на вопросы               |

|         |  |   |
|---------|--|---|
|         | типологические характеристики лидерства                    |   |
| Тема 3. | Лидерство в команде  | Выполнение практического задания на бумажном носителе |
| Тема 4. | Теоретические основы формирования профессиональной команды | Устный ответ на вопросы                               |
| Тема 5. | Командные роли. Взаимоотношения в команде                  | Выполнение практического задания на бумажном носителе |
| Тема 6. | Технология формирования профессиональной команды           | Выполнение практического задания на бумажном носителе |

*Форма промежуточной аттестации - зачет.*

#### **4.Основная литература.**

1. Корниенко, В. И. Командообразование : учебник для вузов / В. И. Корниенко. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 291 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14723-0. — URL : <https://urait.ru/bcode/497114>
2. Лидерство и командообразование : учеб. пособие / А. Н. Байдаков, А. В. Назаренко, Д. В. Запорожец [и др.]. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2018. — 132 с. — ISBN 2227-8397. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92983.html> (дата обращения: 17.11.2020). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «IPRbooks», требуется авторизация.
3. Надточий, Ю. Б. Командообразование : учеб. пособие / Ю. Б. Надточий. — Москва : Дашков и К, 2020. — 238 с. — ISBN 978-5-394-03751-1. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1081685> (дата обращения: 17.11.2020). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Znanium.com», требуется авторизация.
4. Психология лидерства: лидерство в социальных организациях : учебное пособие для вузов / А. С. Чернышев [и др.] ; под общей редакцией А. С. Чернышева. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 159 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08262-3. — URL : <https://urait.ru/bcode/494350>