

Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС

Кафедра управления персоналом

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ  
ДИСЦИПЛИНЫ  
ФОРМИРОВАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ  
КОМАНДЫ**

(Б1.В.ДВ.04.02)

Краткое наименование дисциплины – ФПК

по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом  
направленность (профиль): «Управление персоналом организации»  
квалификация выпускника: Бакалавр  
форма обучения: очная

Год набора 2022

**Автор(ы) – составитель(и):**

К.соц.н., доцент кафедры управления персоналом И.Ю. Парфенова

Новосибирск, 2021

## 1. Цель освоения дисциплины:

*формировать компетенции:*

- ПКс-2 Способен разрабатывать и применять кадровые технологии оценки различных категорий персонала
- ПКс-10 Способен принимать участие в разработке и проведении научных исследований в сфере управления персоналом, применять методы научных исследований и оформлять результаты научных исследований в виде отчетов, докладов, презентаций

## 2. План курса:

### **Раздел 1. Профессиональная команда; понятие, сущность, структура, виды**

#### **Тема 1. Теоретические основы формирования профессиональной команды**

Цели и задачи курса «Технологии командообразования». Формы и методы обучения. Требования к курсу. Ознакомление с тематическим планом дисциплины. Обзор литературы. Виды самостоятельной работы студентов. Актуальность командообразования. Группа. Виды групп. Представление о команде. Становление понятия «команда». Цели и задачи команды. Преимущества и недостатки работы в команде. Признаки командной работы. Синергетический эффект. Типы и виды команд. Функциональные и творческие команды. Профессиональные команды. Кросс-функциональные и интактные команды. Рабочая группа; псевдокоманда; потенциальная команда; реальная команда; высокоэффективная команда

#### **Тема 2. Внутрикомандные процессы и отношения**

Командные роли по М. Белбину. Командные роли по Т. Ю. Базарову и Б. Л. Еремину. Взаимоотношения с представителями основных командных ролей. Лидерство и руководство в профессиональной команде. Качества лидеров. Сплоченность и психологическая совместимость членов команды. Групповая сплоченность. Опасности командной работы.

#### **Тема 3. Эффективность командной деятельности**

Эволюция групповой и командной эффективности. Комплексный подход к командной эффективности. Уровни командной эффективности.

### **Раздел 2. Управление и технология формирования профессиональной команды**

#### **Тема 4. Управленческая команда как форма профессиональной команды**

Основные характеристики управленческой команды. Организационное консультирование управленческой команды. Модель иерархии факторов построения управленческой команды.

#### **Тема 5. Технология формирования профессиональной команды**

Основные этапы и направления строительства команд. Отбор в команду. Обучения в процессе командообразования. Размораживание. Движение. Замораживание. Стадии формирования команды.

## 3. Формы текущего контроля и промежуточной аттестации по очной форме обучения

Тема (раздел)	Методы текущего контроля успеваемости
---------------	---------------------------------------

<b>Раздел 1</b>	<b>Профессиональная команда: понятие, сущность, структура, виды</b>	
Тема 1.1	Теоретические основы формирования профессиональной команды	Устные ответы на вопросы
Тема 1.2	Внутрикомандные процессы и отношения	Работа в группе/индивидуально по выполнению практического задания Представление доклада в устном виде
Тема 1.3	Эффективность командной деятельности	Представление доклада в устном виде
<b>Раздел 2</b>	<b>Управление и технология формирования профессиональной команды</b>	
Тема 2.1.	Управленческая команда как форма профессиональной команды	Устные ответы на вопросы

Форма промежуточной аттестации, отражающей результат формирования компетенций на уровне данной дисциплины для очной формы обучения – зачет.

### **Основная литература**

1. Байдаков А.Н. Лидерство и командообразование : учебное пособие / Байдаков А.Н., Назаренко А.В., Звягинцева О.С.. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2019. — 132 с. — Текст : электронный // IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/109364.html> (дата обращения: 17.10.2021), требуется авторизация.
2. Надточий, Ю. Б. Командообразование : учеб. пособие / Ю. Б. Надточий. – Москва : Дашков и К, 2020. – 238 с. – ISBN 978-5-394-03751-1. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1081685> (дата обращения: 17.10.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Znanium.com», требуется авторизация.
3. Надточий, Ю. Б. Командообразование: задания, тесты, игры : учебно-методическое пособие / Ю. Б. Надточий. - 2-е изд.- Москва : Дашков и К, 2021. - 86 с. - ISBN 978-5-394-04301-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1232157> (дата обращения: 17.10.2021). – Режим доступа: по подписке.