

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

---

Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС  
Кафедра менеджмента

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ  
МОДУЛЯ**

**компетентностного типа**

	Б1.В.08	Модуль расчетно-оценочный
Б1.В.08.01	Риск-менеджмент	
Б1.В.08.02	Математические методы и модели в менеджменте	
Б1.В.08.03	Инвестиционный менеджмент	
Б1.В.08.04	Бизнес-планирование	
Б1.В.08.05	Оценка эффективности управления в организации	
Б1.В.08.ДВ.01.01	Бухгалтерский учет	
Б1.В.08.ДВ.01.02	Управление стоимостью	
	по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент	
	направленность (профиль) «Менеджмент организации»	
	квалификация выпускника: Бакалавр	
	форма обучения: очная, очно-заочная	

Год набора – 2022

**Авторы – составители:**

доцент кафедры менеджмента  
доцент кафедры менеджмента  
преподаватель кафедры менеджмента  
доцент кафедры менеджмента  
заведующий кафедрой менеджмента  
доцент кафедры менеджмента

Белая Елена Александровна  
Бондаренко Ирина Викторовна  
Иванова Марина Владимировна  
Матюнин Владимир Михайлович  
Симагина Ольга Владимировна  
Филиппов Дмитрий Викторович

Новосибирск, 2021

**Цель освоения дисциплины:**

Сформировать знания и умения, позволяющие реализовывать профессиональные компетенции в части решения расчётно-аналитических задач

**План курса:****Содержание блока теоретического обучения****Раздел 1. Риск-менеджмент****Тема 1. Риск и его характеристики**

Предмет и значение дисциплины. Понятие риска. Предпосылки возникновения риска. Природа риска. Объектный и субъектный подходы к определению категории риск. Неопределенность и риск. Функции риска. Рисксовая ситуация. Феномен риска. Классические и неоклассические теории риска. Понятие фактора риска. Информация и риск. Роль информации в теории риска. Спекулятивный и чистый риск. Ситуация риска и ситуация неопределенности. Основные причины неопределенности. Источники предпринимательского риска. Операционные характеристики риска. Потери: понятие, виды. Структура потерь. Значимость потерь. Принципы оценки потерь. Оценка потерь. Потери имущества. Виды оценки потерь имущества. Финансовые потери. Трудовые потери. Потери в результате ответственности.

**Тема 2. Классификации рисков**

Основания и цели классификации рисков. Принципы классификации рисков. Риски: производственные, коммерческие, финансовые. Внутренние и внешние риски. Системные и внесистемные риски. Венчурные риски. Рыночные и нерыночные риски. Виды политических, инвестиционных рисков. Классификация рисков по Ю.Бригхему. Классификация рисков по Э.Уткину. Классификация рисков по М.Г. Лапуста. Классификация рисков по Р.М. Качалову.

**Тема 3. Оценка риска**

Анализ рисков. Идентификация риска. Оценка неопределенности. Теория вероятности и определение риска. Кривая вероятности. Методы расчета (оценки) риска. Статистические методы оценки. Анализ чувствительности. Качественный анализ риска. Методы экспертных оценок. Метод Паттерн. Метод Дельфи. Основные понятия теории стратегических игр. Понятие игры с природой. Выбор решений с помощью дерева решений. Анализ и решение задач с помощью дерева решений. Метод «События — последствия». Метод деревьев отказов. Методы индексов опасности. Оценка размеров возможного ущерба. Интегральная оценка риска. Риски, связанные с нанесением ущерба компании их причины. Оценка венчурных рисков. Персонализация риска, зависимость оценки риска от индивидуальных качеств ЛПР. Конфликтогенность в организации

**Тема 4. Количественные методы оценки риска**

Оценка вероятности риска. Сценарный метод. Оценка риска в теории принятия решений. Имитационное моделирование. Метод Монте-Карло. Графические методы анализа риска. Дерево решений. Теория игр в оценке риска. Анализ риска с учетом склонности к риску лица, принимающего решение. Использование результатов оценки риска.

Понятие инвестиций. Виды инвестиций. Виды инвестиционных рисков. Оценка

инвестиционных рисков. Метод средневзвешенной стоимости исходного капитала (WACC). Цена и доходность актива. Виды активов. Оценка риска единичного проекта. Оценка рыночного риска проекта. Оценка внутрифирменного риска. Концепция бета-коэффициента. Характеристика коэффициента чувствительности. Уравнение регрессии. Метод арбитражного ценообразования. Согласование интересов.

### **Тема 5. Методы снижения риска**

Снижение риска и стратегия развития фирмы. Мониторинг поля риск-факторов. Меры по снижению риска. Анализ стоимости риска и мероприятий по его снижению. Анализ стоимости дополнительной информации. Риск и компьютерное моделирование ситуации. Риск и страхование. «Заботливость» предпринимателя. Учет риска в бизнес-планировании. Методы уклонения. Методы локализации. Методы диссипации. Методы компенсации. Специальные методы снижения риска. Передача риска на контрагента.

Самострахование: понятие, виды, особенности. Страхование: понятие, виды. Страхование предпринимательских рисков. Страхование имущественных рисков. Страхуемые и не страхуемые риски. Эффективность страхования рисков. Оценка рисков в страховании. Цена страхования

### **Тема 6. Риск-менеджмент**

Информация - основа риск-менеджмента. Стратегии риск-менеджмента. Цели и задачи риск-менеджмента. Планирование и прогнозирование в риск-менеджменте. Обязанности менеджера по риску. Системный подход к снижению хозяйственного риска. Этапы развития теории рисков. Правила риск-менеджмента. Функции риск-менеджмента. Стандарты риск-менеджмента. FERMA. Российский и международный опыт в риск-менеджменте.

## **Раздел 2. Математические методы и модели в менеджменте**

### **Тема 1. Модели линейного программирования**

Общая постановка задачи линейного программирования (ЛП). Векторная форма записи. Понятие допустимого и оптимального решения. Задача о выборе оптимальной производственной программы выпуска продукции. Геометрическая интерпретация задачи ЛП, графический метод решения задач ЛП. Понятие двойственной задачи к задаче ЛП. Общие правила построения двойственной задачи ЛП. Теорема равновесия. Основное неравенство теории двойственности. Основная теорема двойственности. Задача о выборе оптимального рациона питания. Формулировка в виде задачи линейного программирования. Общая постановка транспортной задачи. Представление транспортной задачи в виде задачи линейного программирования. Открытая и закрытая транспортные задачи.

### **Тема 2. Методы прогнозирования**

Анализ временных рядов: Понятие временного ряда. Составляющие временного ряда. Понятие тренда. Понятие сезонной и циклической компоненты. Их отличие. Понятие остаточной компоненты. Задача анализа временных рядов и их достоверность. Перечень этапов построения прогноза по временным рядам. Критерий Ирвина для выявления аномальных отклонений. Проверка гипотез о наличии тренда. Оценка качества

построенной модели. Построение линейного, полиномиального и гиперболического тренда методом наименьших квадратов. R/S – критерий для проверки ошибок на нормальное распределение. Качественные методы прогнозирования: Назначение методов экспертного оценивания при исследовании систем. Сущность метода экспертных оценок. Подготовка экспертизы. Проведение опроса экспертов. Методы обработки информации, получаемой от экспертов. Метод непосредственной оценки. Метод парных сравнений. Метод средних баллов и медианный метод. Оценка согласованности мнений экспертов. Примеры применения экспертных оценок в различных предметных областях.

### **Тема 3. Многокритериальные задачи**

Математическая модель многокритериальной задачи принятия решений в условиях неопределенности. Отношение доминирования по Парето. Парето - оптимальность. Простейшие способы сужения Парето – оптимального множества и нахождение оптимального решения. Обобщенный критерий в многокритериальных задачах принятия решений. Правила перебора Парето-оптимальных точек.

### **Тема 4. Иерархии и приоритеты**

Анализ сложных иерархических систем в процессе принятия решений. Метод анализа иерархий: основные правила построения иерархий, порядок проведения экспертизы. Основные возможности метода. Шкала отношений, используемая при парных сравнениях. Матрицы парных сравнений в методе анализа иерархий. Индекс однородности. Проведение иерархического синтеза глобальных приоритетов. Примеры использования метода анализа иерархий в различных предметных областях.

### **Тема 5. Регрессионный анализ**

Парный линейный регрессионный анализ: Постановка задачи оценивания параметров регрессионного уравнения. Метод наименьших квадратов. Система нормальных уравнений. Определение коэффициента парной корреляции и детерминации. Свойства коэффициента детерминации. Проверка адекватности построенного уравнения по F-критерию Фишера. Способы вычисления F-статистики. Множественный линейный регрессионный анализ: Обобщение результатов модели парной регрессии на случай многих независимых переменных. Постановка задачи. Отбор существенных факторов для включения в уравнение множественной регрессии. Метод наименьших квадратов. Частные коэффициенты корреляции. Отбор переменных в регрессионное уравнение с помощью частных коэффициентов корреляции. Проверка мультиколлинеарности факторов.

### **Тема 6. Анализ зависимостей в слабых шкалах**

Элементы теории измерений: измерительные шкалы, проблемы обработки опытных данных. Примеры использования различных шкал. Статистические методы обработки данных в слабых шкалах. Коэффициент ранговой корреляции Спирмена. Проверка значимости коэффициента с использованием критерия Стьюдента. Коэффициент ранговой корреляции Кендэла. Проверка значимости коэффициента. Свойства коэффициентов. Построение таблицы сопряженности. Анализ таблицы сопряженности с использованием критерия «хи-квадрат».

### **Тема 7. Матричные игры**

Матричная игра как модель принятия решений в условиях конфликта и неопределенности. Основные понятия. Матричные игры, разрешимые в чистых стратегиях. Понятие минимаксной и максиминной стратегии. Нижняя и верхняя цена игры. Платежная матрица и платежная функция. Понятие смешанных стратегий и математическое ожидание выигрыша (проигрыша). Теорема Неймана о разрешимости матричной игры.

Метод вычеркивания. Графоаналитический метод решения матричных игр. Сведение матричной игры к задаче линейного программирования.

### **Тема 8. Игры с природой**

Задача о структуре посевов: Игра с природой. Сведение решения задачи к решению матричной игры. Еще один способ сведения задачи к задаче линейного программирования. Об оптовой закупке при неопределенности розничной продажи: Формулировка исходной задачи. Сведение к матричной игре. Нахождение оптимальных смешанных стратегий графическим методом.

### **Тема 9. Моделирование демографических процессов**

Задача исследования демографических процессов в социологии. Факторы, влияющие на демографию. Основные методы, применяемые для исследования демографических процессов. Основные математические модели в демографии. Основные отрасли демографии.

### **Тема 10. Распределение доходов и богатств в обществе**

Понятие дохода. Классификация доходов. Виды распределения доходов. Причины неравенства доходов. Измерение фактического распределения доходов. Кривая Лоренца. Расчет уровня неравенства. Коэффициент Джини.

## **Раздел 3. Инвестиционный менеджмент**

### **Тема 1. Основы управления инвестициями**

Цели, функции и задачи инвестиционного менеджмента; инвестиции; инвестиционный процесс и его структура; инвестиционные проекты и их классификация; цикл инвестиционного проекта и его структура; окружение проекта; инвестиционный проект, как объект управления

### **Тема 2. Методы финансирования инвестиционных проектов**

Система и источники финансирования; государственное финансирование; внебюджетные источники финансирования; самофинансирование; банковский кредит; ипотечное кредитование; венчурный капитал; проектное финансирование.

### **Тема 3. Инвестиционное планирование**

Система планов в управлении инвестициями; стратегическое планирование инвестиций: миссия, цели, анализ внешней среды, разработка стратегии, реализация стратегии, анализ и регулирование стратегии; бизнес-план инвестиционного проекта: цели составления, типовая структура и краткое содержание разделов бизнес-плана; оперативно-календарное планирование: состав информации для построения календарного графика, построение сетевой модели проекта; метод критического пути.

#### **Тема 4. Оценка эффективности прямых инвестиций**

Структура затрат и результатов реализации инвестиционного проекта; дисконтирование, выбор нормы дисконта при оценке эффективности инвестиций; методы оценки эффективности инвестиционных проектов; экспертиза проектов.

#### **Тема 5. Учет риска и неопределенности в управлении инвестициями**

Учет инфляционных процессов в инвестиционном проектировании; оценка эффективности инвестиций с учетом факторов неопределенности и рисков; аннуитет и его стоимость.

#### **Тема 6. Модели принятия инвестиционных решений**

Факторы, влияющие на процесс принятия инвестиционных решений; этапы принятия инвестиционного решения; методы, модели и критерии принятия инвестиционных решений в условиях неопределенности; инвестиционные решения как социальный процесс; экспертная оценка вариантов инвестиционных проектов; программные продукты для поддержки принятия инвестиционных решений.

#### **Тема 7. Формирование и управление инвестиционным портфелем**

Принципы, последовательность, стратегии формирования инвестиционного портфеля; особенности формирования портфеля в зависимости от типа инвестиций; оценка качества финансовых инструментов: критерии оценки качества; методы исследования фондового рынка, фундаментальный анализ, технический анализ, взаимосвязь доходности финансовых инвестиций и рисков; управление инвестиционным портфелем: варианты управления, выбор инвестиционных проектов.

### **Раздел 4. Оценка эффективности управления в организации**

#### **Тема 1. Понятие и виды эффективности**

Эффективность в широком и узком смысле. Основные формулы расчета эффективности. Абсолютная и относительная эффективность. Определение базы сравнения. Экономическая эффективность, социально-экономическая эффективность и эффективность и результативность управления.

#### **Тема 2. Оценка эффективности**

Основные подходы к оценке эффективности. Системный подход. Целевой подход. Многопараметрический подход. Интегральные оценки эффективности. Критерии и показатели эффективности. Классификация критериев. Временная модель критериев эффективности.

#### **Тема 3. Эффективность труда работников, подразделений и организаций**

Особенности труда работников основных и вспомогательных подразделений. Оценка эффективности работников умственного и физического труда. Оценка эффективности труда руководителей. Учет результатов труда работников при определении эффективности подразделений. Сводные критерии и показатели эффективности организаций различных сфер деятельности.

#### **Тема 4. Оценка эффективности политики и программ**

Отличительные особенности формирования критериев оценки эффективности политики. Показатели результата против показателей процесса. Обязательность учета временного фактора. Учет требований внешней среды. Согласование целей и результатов политики и программ. Специфические критерии обеспечивающих программ.

#### **Тема 5. Оценка эффективности проектов**

Подходы к оценке эффективности проектов. Социальная, экономическая, бюджетная эффективность. Дисконтирование. Особенности оценки эффективности инновационных, инвестиционных и социальных проектов. Формирование системы вознаграждений сотрудникам по результатам реализации проектов.

#### **Тема 6. Особенности оценки эффективности организации различного масштаба**

Учет временного фактора при оценке эффективности. Особенности применения методов страхования и перекладывания рисков для малых и микропредприятий. Нормы рентабельности для организаций различного размера. Вопросы эффективности перехода на следующий масштаб.

### **Раздел 5. Бухгалтерский учет**

#### **Тема 1 Сущность и содержание бухгалтерского учета**

Место, роль и функции учета в системе управления организацией. Пользователи учетной информации и их потребности в информации. Понятия управленческого, финансового и налогового учета, назначение каждого из них. Система нормативного регулирования бухгалтерского учета в Российской Федерации. Основные задачи и требования, предъявляемые к организации и ведению бухгалтерского учета и составлению отчетности. Принципы бухгалтерского учета.

Предмет бухгалтерского учета и его объекты. Понятие о хозяйственных средствах организации, их классификация по видам и функциональной роли в процессе производства; по источникам формирования и целевому назначению. Понятие о хозяйственных процессах и хозяйственных операциях, их классификация.

Содержание метода бухгалтерского учета. Общая характеристика элементов бухгалтерского учета: документации и инвентаризации как способа наблюдения, оценки и калькуляции как способа измерения, системы счетов и двойной записи как способа учетной регистрации, баланса и отчетности как способа обобщения информации.

Правовое и методическое обеспечение организации бухгалтерского учета. Федеральный закон «О бухгалтерском учете». Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ. Права, обязанности и ответственность руководителя и главного бухгалтера. Понятие и задачи учетной политики организации. Принципы формирования учетной политики. Содержание учетной политики. Раскрытие и изменение учетной политики. Национальные стандарты бухгалтерского учета и международные стандарты финансовой отчетности.

#### **Тема 2. Методология бухгалтерского учета**

Балансовый метод отражения информации. Определение бухгалтерского баланса, его строение. Виды бухгалтерских балансов. Принципы двусторонности, денежного

измерения, автономности, непрерывности, себестоимости. Изменения баланса под влиянием хозяйственных операций (типы изменения баланса).

Счета бухгалтерского учета и их строение, дебет и кредит. Двойная запись хозяйственных операций на счетах и ее значение. Корреспонденция счетов. Бухгалтерские проводки и их виды. Классификация счетов бухгалтерского учета по назначению, структуре и экономическому содержанию. Единый план счетов бухгалтерского учета.

Бухгалтерские документы как носители первичной учетной информации. Требования, предъявляемые к содержанию и оформлению первичных учетных документов. Классификация документов. Порядок оформления, обработки и хранения документов бухгалтерского учета. Порядок исправления ошибочных записей в документах. Документооборот.

Понятие учетных регистров, их назначение и классификация. Порядок и техника записей в учетных регистрах. Способы исправления ошибок в учетных регистрах. Понятие форм бухгалтерского учета и их историческое развитие. Основные формы бухгалтерского учета в Российской Федерации.

Понятие и назначение инвентаризации, ее роль в бухгалтерском учете и в обеспечении сохранности имущества организации. Виды инвентаризаций. Порядок проведения и документального оформления инвентаризации. Правила отражения результатов инвентаризации в учете.

Стоимостное измерение. Понятие оценки, объекты оценки, принципы оценки. Государственное регламентирование порядка оценки хозяйственных средств предприятия. Правила оценки хозяйственных средств организаций в текущем учете и в балансе. Калькуляция как способ определения себестоимости материальных ценностей и готовой продукции на основе группировки затрат по отдельным хозяйственным процессам. Виды калькуляций. Методы калькулирования.

Отчетность как элемент метода бухгалтерского учета и завершающая стадия учетного процесса. Значение отчетности для управления и контроля. Требования к отчетности. Виды отчетности, состав бухгалтерской отчетности. Порядок составления отчетности по данным бухгалтерского учета. Государственная регламентация состава отчетности, порядка составления, утверждения и представления отчетности организаций. Порядок исправления ошибок в отчетности. Ответственность за искажение отчетности. Аудиторские проверки достоверности отчетных данных.

### **Тема 3. Учет внеоборотных и оборотных активов**

Капитальные вложения, их состав и характеристика. Понятие, классификация и оценка основных средств. Синтетический учет наличия и движения основных средств. Учет амортизации и затрат на ремонт (восстановление) основных средств.

Понятие о нематериальных активах. Правовое обеспечение, оценка, задачи учета. Учет наличия, поступления и выбытия нематериальных активов. Амортизация нематериальных активов.

Понятие, виды и учет финансовых вложений.

Учет денежных средств и денежных документов: учет кассовых операций; учет переводов в пути. Документальное оформление кассовых операций. Нормативная база



безналичных расчетов в Российской Федерации. Формы безналичных расчетов и область их применения.

Понятие материально-производственных запасов, их классификация и оценка. Учет заготовления и приобретения материалов. Учет расхода материалов, методы их оценки. Учет налога на добавленную стоимость по поступившим производственным запасам. Инвентаризация материально-производственных запасов и учет ее результатов.

Затраты на оплату труда и фонд заработной платы. Основная заработная плата, доплаты и надбавки, дополнительная зарплата (отпускные, оплата нетрудоспособности). Учет начисления и распределения заработной платы и других видов оплат. Учет удержаний из заработной платы. Налог на доходы физических лиц. Учет выплат заработной платы и социальных платежей. Учет страховых взносов по социальному страхованию и обеспечению.

Понятие затрат и расходов, формирующих себестоимость продукции. Классификации затрат. Элементы затрат и статьи калькулирования. Характеристика счетов по учету затрат на производство. Учет основных затрат на производство продукции. Расходы по обслуживанию и управлению производством, организация их учета и методы распределения. Учет производственных потерь. Учет незавершенного производства. Расчет фактической производственной себестоимости продукции. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции

Понятие готовой продукции и ее оценка. Учет выпуска готовой продукции. Учет готовой продукции на складах и в бухгалтерии. Варианты организации синтетического учета движения готовой продукции. Учет отгрузки продукции покупателям. Договор поставки. Учет расходов на продажу. Учет продажи продукции и расчетов с покупателями. Фактическая себестоимость проданной продукции. Расчет финансового результата от продажи продукции. Порядок признания доходов и расходов в учете и для целей налогообложения.

#### **Тема 4. Учет расчетов и финансового результата.**

Учёт расчётов с поставщиками и покупателями. Учёт авансов.

Расчёты с подотчётными лицами. Порядок ведения расчётов; виды подотчётных сумм.

Расчёты по налогам и сборам.

Расчёты по кредитам и займам.

Расчёты с учредителями.

Расчеты с разными дебиторами и кредиторами.

Структура и порядок формирования финансового результата. Нормативное обеспечение учета доходов и расходов организации. Учет финансового результата по обычным видам деятельности. Учет финансового результата от прочих доходов и расходов. Учет общего финансового результата. Распределение прибыли. Учет расчетов по налогу на прибыль. Реформация баланса. Учет нераспределенной прибыли. Направления использования нераспределенной прибыли.

#### **Раздел 6. Управление стоимостью**

## **Тема 1. Экономический потенциал и факторы стоимости компании**

Понятие ценностно-ориентированного менеджмента. Система факторов стоимости бизнеса. Роль инноваций в создании стоимости. Влияние экономического потенциала и структуры бизнеса на стоимость компании. Схемы декомпозиции первичных факторов стоимости компании. Иерархия стратегий бизнеса в контексте управления стоимостью.

## **Тема 2. Операционная деятельность компании**

Показатели эффективности управления расходами. Комплекс финансовых и нефинансовых показателей (индикаторов), отражающих процесс создания стоимости. Необходимость и экономическая сущность управленческих показателей (индикаторов) прироста акционерной стоимости. Базовые требования к индикаторам стоимости.

Основные индикаторы создания стоимости: рыночная добавленная стоимость; экономическая добавленная стоимость (экономическая прибыль); акционерная добавленная стоимость; генерируемые денежные потоки на инвестиции; денежная добавленная стоимость. Сравнительный анализ эффективности индикаторов создания стоимости.

## **Тема 3. Финансовая и инвестиционная деятельность**

Понятие драйверов стоимости. Финансовая и нефинансовая точки зрения на драйверы стоимости. Основные этапы внедрения системы управления организацией на основе критерия стоимости. Специфика управления созданием стоимости в условиях формирующегося рынка.

Пирамида факторов стоимости и постановка стоимостного управления. Организационные вопросы внедрения системы управления стоимостью. Ориентация предприятия на разработку стоимостного бизнес-плана. Управление стоимостью и новые требования к финансовой отчетности компаний. Развитие системы «отчетности о стоимости компании».

Инвестиционные проекты компании как основа прироста акционерной стоимости. Специфика инвестиционных решений компании в условиях эффективного рынка. Чистая приведенная стоимость денежных потоков, как индикатор прироста акционерной стоимости в результате принятия инвестиционного проекта.

Анализ и учет рисков в инвестиционном проектировании: анализ чувствительности инвестиционных проектов, дерево решений и его анализ, метод коррекции ставки дисконтирования.

## **Тема 4. Показатели создания стоимости**

Цели, принципы и методы оценки стоимости компании. Понятие оценки стоимости и сфера ее применения в современной экономике. Виды стоимости. Объекты и субъекты стоимостной оценки. Имущественный комплекс предприятия и бизнес как объекты оценки. Доходный подход: методы дисконтирования денежных потоков (ДДП) и капитализации. Сравнительный подход к оценке бизнеса. Затратный подход и его роль в современной практике оценки стоимости компании.

## **Тема 6. Оценка бизнеса**

Современные системы управления стоимостью компании, их составляющие и классификация Система «добавленной стоимости акционерного капитала»: принципы

анализа, основные показатели, особенности. Система экономической добавленной стоимости: принципы и способы трансформации бухгалтерских оценок прибыли и капитала в «норму экономической прибыли» в модели Stern-Stewart company. Основные показатели и принципы управления компанией в системе EVA. Принципы построения системы «доходность инвестиций на основе потока денежных средств».

## **Тема 7. Финансовая модель компании**

Компания в контексте стоимостного мышления: эволюция систем управления. Цели и функции компании. Жизненный цикл развития компании. Современные концепции управления финансами коммерческих организаций. Агентская теория и максимизация рыночной капитализации, как основная цель управления финансами коммерческой организации. Принципы управления, ориентированного на стоимость.

Формы управления стоимостью компании. Управление стоимостью и новые требования к стратегическому и оперативному управлению компанией. Стоимость и жизненный цикл компании.

Факторы, влияющие на стоимость компании. Базовые понятия бизнеса (активы, прибыль, темп роста, поток денежных средств) и рост корпоративной стоимости. Ключевые показатели корпоративного менеджмента и их влияние на рост стоимости компании. Стоимостная ориентация в деятельности корпораций и выработка корпоративной стратегии, ориентированной на увеличение стоимости бизнеса. Внедрение и постановка системы управления стоимостью

## **Содержание блока практической подготовки**

### **Раздел 1. Бизнес-планирование**

#### **Тема 1. Выбор стратегии бизнес планирования.**

Понятие предпринимательской идеи. Банк идей. Этапы разработки и реализации предпринимательской идеи: генерирование идеи, деловое проектирование, принятие предпринимательского решения, управление предпринимательским проектом; реализация проекта. Понятие бизнес-плана. Его общая характеристика. Цели составления бизнес-плана. Примерный состав и структура разделов, наиболее часто встречающихся в бизнес-планах. Проведение макроэкономического обзора развития экономики России за последние несколько лет. Исследование важнейших тенденций, действующих в таких сферах как Социология, Технология, Экономика и Политика. STEP анализ. Изучение потенциального рынка. Техническое задание и календарный план (график работ) на разработку бизнес-плана.

#### **Тема 2. Исследование рынка и построение прогноза продаж**

Характеристика товара (услуги). Оценка рынка. Возможности (план) производства. Анализ рынка и конкуренции. Описание рынка. Маркетинговые мероприятия и решения, принимаемые фирмой производителем. Направления исследования рынка. Стратегия маркетинга. Жизненный цикл товара. Затраты на маркетинг. Описание отрасли. Описание целевого рынка. Конкуренция. Анализ особенностей сезонности рынка.

#### **Тема 3. План капитальных вложений и диаграмма Ганта.**

Планирование капитальных затрат. Анализ капитальных затрат. Составление сметы расходов на капитальные вложения. Составление бюджета капитальных затрат. Сравнения различных вариантов капитальных вложений. Построение диаграммы Ганта.

#### **Тема 4. Планирование затрат проекта**

Прогнозирование постоянных и переменных затрат. Составление смет расходов. Удельные нормы расхода на единицу продукции. Составление штатного расписания. Прогноз движения денежных средств.

#### **Тема 5. Планирование налогообложения и налогов фирмы**

Налоги и налогообложение малого и среднего бизнеса. Виды налоговых систем. Системы налогообложения: общая, упрощенная, единый налог на вмененный доход. Выбор оптимальной системы налогообложения.

#### **Тема 6. Анализ эффективности проекта без учета финансирования.**

Чистый денежный поток и прибыль в инвестиционном анализе. Их отличия. Анализ и учет особенностей при составлении бизнес-плана дебиторской задолженности, складских запасов, амортизации. Финансовый план. Выбор ставки дисконтирования. Критерии эффективности проекта: срок окупаемости, NPV, IRR, PI.

#### **Тема 7. Финансирование бизнес-плана инвестиционного проекта**

Формы и методы финансирования инвестиционных проектов. Кредитование и привлечение собственных средств. Методы расчета платежей по кредиту, отражение их в таблице ДДС. Оптимизация кредиторской задолженности. Финансовый рычаг.

#### **Тема 8. Анализ устойчивости инвестиционных проектов**

Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов. Виды рисков. Исследование устойчивости проекта с использованием экономико-математической модели проекта. Построение сценариев реализации проекта. Презентация бизнес-плана.

### **Формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации.**

**В ходе реализации модуля используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

Тема и/или раздел	Методы текущего контроля успеваемости
<b>Блок теоретического обучения</b>	
<b>Раздел 1. Риск-менеджмент</b>	
Риск и его характеристики	Устный ответ на вопросы Письменный ответ на вопросы
Классификации рисков	Устный ответ на вопросы Письменный ответ на вопросы Решение тестового задания на бумажном носителе
Оценка риска	Устный ответ на вопросы Письменный ответ на вопросы Письменное выполнение практического задания
Количественные методы оценки риска	Устный ответ на вопросы Письменный ответ на вопросы Письменное выполнение практического задания
Методы снижения риска	Устный ответ на вопросы

	<p>Письменный ответ на вопросы</p> <p>Письменное выполнение практического задания</p>
Риск-менеджмент	<p>Устный ответ на вопросы</p> <p>Письменный ответ на вопросы</p> <p>Решение тестового задания на бумажном носителе</p>
<b>Раздел 2. Математические методы и модели в менеджменте</b>	
Модели линейного программирования	<p>Устный ответ на вопросы</p> <p>Письменный ответ на вопросы</p> <p>Письменное выполнение практического задания</p> <p>Выполнение практического задания с использованием ПК</p>
Методы прогнозирования	<p>Устный ответ на вопросы</p> <p>Письменный ответ на вопросы</p> <p>Письменное выполнение практического задания</p> <p>Выполнение практического задания с использованием ПК</p>
Многокритериальные задачи	<p>Устный ответ на вопросы</p> <p>Письменный ответ на вопросы</p> <p>Письменное выполнение практического задания</p> <p>Выполнение практического задания с использованием ПК</p>
Иерархии и приоритеты	<p>Устный ответ на вопросы</p> <p>Письменный ответ на вопросы</p> <p>Письменное выполнение практического задания</p> <p>Выполнение практического задания с использованием ПК</p>
Регрессионный анализ	<p>Устный ответ на вопросы</p> <p>Письменный ответ на вопросы</p> <p>Письменное выполнение практического задания</p> <p>Выполнение практического задания с использованием ПК</p>
Анализ зависимостей в слабых шкалах	<p>Устный ответ на вопросы</p> <p>Письменный ответ на вопросы</p> <p>Письменное выполнение практического задания</p> <p>Выполнение практического задания с использованием ПК</p>
Матричные игры	<p>Устный ответ на вопросы</p> <p>Письменный ответ на вопросы</p> <p>Письменное выполнение практического задания</p> <p>Выполнение практического задания с использованием ПК</p>
Игры с природой	<p>Устный/письменный ответ на вопросы</p> <p>Устный ответ на вопросы</p> <p>Письменный ответ на вопросы</p> <p>Письменное выполнение практического задания</p> <p>Выполнение практического задания с использованием ПК</p> <p>Письменное выполнение контрольной работы</p>

Моделирование демографических процессов	Устный/письменный ответ на вопросы Устное/письменное выполнение практического задания Выполнение практического задания с использованием ПК
Распределение доходов и богатств	Устный/письменный ответ на вопросы Устное/письменное выполнение практического задания Выполнение практического задания с использованием ПК
<b>Раздел 3. Инвестиционный менеджмент</b>	
Основы управления инвестициями	Опрос, проект
Методы финансирования инвестиционных проектов	Опрос, проект
Инвестиционное планирование	Опрос, проект
Оценка эффективности прямых инвестиций	Опрос, проект
Учет риска и неопределенности в управлении инвестициями	Опрос, проект
Модели принятия инвестиционных решений	Опрос, проект
Формирование и управление инвестиционным портфелем	Опрос, проект
<b>Раздел 4. Оценка эффективности управления в организации</b>	
Понятие и виды эффективности	Устный ответ на вопросы
Оценка эффективности	Устный доклад
Эффективность труда работников, подразделений и организаций	Презентация выполнения группового задания
Оценка эффективности политики и программ	Презентация выполнения группового задания
Оценка эффективности проектов	Презентация выполнения группового задания
Особенности оценки эффективности организации различного масштаба	Устный доклад Устный ответ на вопросы
<b>Раздел 5. Бухгалтерский учет</b>	
Сущность и содержание бухгалтерского учета	Устное выступление с докладом (с презентацией)
Методология бухгалтерского учета	Письменный ответ на вопросы
Учет внеоборотных и оборотных активов	Групповое выполнение задания преподавателя
Учет расчетов и финансового результата	Письменный ответ на вопросы
<b>Раздел 6. Управление стоимостью</b>	
Экономический потенциал и факторы стоимости компании	Устный опрос О <sub>1</sub>
Операционная деятельность компании	Тестирование Т <sub>1</sub>

Финансовая и инвестиционная деятельность	Контрольная работа К <sub>1</sub>
Показатели создания стоимости	Устный опрос О <sub>2</sub>
Оценка бизнеса	Тестирование Т <sub>2</sub>
Финансовая модель компании	Контрольная работа К <sub>2</sub>
<b>Блок практической подготовки</b>	
<b>Раздел 1. Бизнес-планирование</b>	
Выбор стратегии бизнес планирования.	Устное выступление с докладами. Устные ответы на вопросы
Исследование рынка и построение прогноза продаж.	Устное выступление с докладами. Устные ответы на вопросы
План капитальных вложений и диаграмма Ганта.	Устное решение кейсовых заданий
Планирование затрат проекта	Устное выступление с докладами
Планирование налогообложения и налогов фирмы.	Устные ответы на вопросы
Анализ эффективности проекта без учета финансирования.	Устное решение кейсов
Финансирование бизнес-плана инвестиционного проекта.	Работа в микрогруппе по выполнению задания преподавателя (проектная работа)
Анализ устойчивости инвестиционных проектов	Электронное тестирование с использованием специализированного программного обеспечения

### Основная литература:

1. Абрамс, Р. Бизнес-план на 100%: стратегия и тактика эффективного бизнеса / Р. Абрамс ; перевод С. Комаров ; под ред. Ю. С. Вербы [и др.]. — Москва: Альпина Паблишер, 2019. — 496 с. — ISBN 978-5-9614-4548-0. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/86727.html> (дата обращения: 07.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «IPRbooks», требуется авторизация.
2. Азими́на, Е. В. Прикладные инновационные модели управления цепочкой создания стоимости / Е. В. Азими́на. – Санкт-Петербург : Изд-во СПбГЭУ, 2018. – 74 с. - ISBN 978-5-7310-4473-8. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=36890561> (дата обращения: 19.08.2021). — Режим доступа: науч.-электрон. б-ка «eLibrary.ru», требуется авторизация.
3. Анализ и оценка эффективности управления в организации : хрестоматия для дистанц. обучения и самостоят. работы студентов / Федер. агентство по образованию, Сиб. акад. гос. службы; сост. В. С. Соловьев. - Новосибирск, 2008. - 79 с. **11 экз.**
4. Архипов, В. П. Концепции управления стоимостью компании / В. П. Архипов. — Москва : Лаборатория книги, 2010. - 102 с. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=87247> (дата обращения: 19.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Унив. б-ка ONLINE», требуется авторизация.
5. Афонин, П. Н. Методология управления рисками [Электронный ресурс] : учеб. пособие для специальности «Таможенное дело» / П. Н. Афонин, Д. Н. Афонин. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург : Интермедия, 2016. — 264 с. — Доступ из ЭБС «IPRbooks». — Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/54379>, требуется авторизация (дата обращения : 18.08.2021). — Загл. с экрана.
6. Балдин, К. В. Управление рисками [Электронный ресурс] : учеб. пособие / К. В. Балдин. — Электрон. дан. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. — 512 с. — Доступ из ЭБС

- «IPRbooks». - Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/10513>, требуется авторизация (дата обращения : 18.08.2021). — Загл. с экрана.
7. Бизнес-планирование : учебник / под ред. проф. Т. Г. Попадюк, проф. В. Я. Горфинкеля. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2020. — 296 с. - ISBN 978-5-9558-0270-1. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1044187> (дата обращения: 07.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Znanium.com», требуется авторизация.
8. Бизнес-планирование [Электронный ресурс]: учеб. пособие / В. З. Черняк, Н. Д. Эриашвили, Е. Н. Барикаев и др. ; под ред. В. З. Черняк, Г. Г. Чараев. - 4-е изд., перераб. и доп. - Электрон. дан. — Москва: Юнити-Дана, 2015. - 591 с. - Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114751>, требуется авторизация (дата обращения: 07.08.2021). — Загл. с экрана.
9. Борисова, О. В. Инвестиции : в 2 т. Т. 2. Инвестиционный менеджмент : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / О. В. Борисова, Н. И. Малых, Л. В. Овешникова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 309 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-01798-4. — URL: <https://urait.ru/book/investicii-v-2-t-t-2-investicionnyu-menedzhment-434137> (дата обращения: 12.06.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Юрайт», требуется авторизация.
10. Бороненкова, С. А. Комплексный экономический анализ в управлении предприятием : учебное пособие / С. А. Бороненкова, М. В. Мельник. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 352 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-016455-7. — URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=361136> (дата обращения: 08.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Znanium.com», требуется авторизация.
11. Бусыгин, Д. Ю. Практика инновационного финансового-инвестиционного менеджмента: учеб. пособие / Д. Ю. Бусыгин, Ю. Н. Бусыгин, Н. А. Антипенко. — Минск: БГАТУ, 2016. — 116 с. - ISBN 978-985-519-801-8. — URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=35024711> (дата обращения: 12.06.2021). — Режим доступа: науч.-электрон. б-ка «eLibrary.ru», требуется авторизация.
12. Василенко, О. А. Курс лекций по дисциплине «Инвестиционный менеджмент. Часть 2»: учеб. пособие / О. А. Василенко; СПИЭБ. — Домодедово, 2017. — 140 с. — URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=36747528> (дата обращения: 12.06.2021). — Режим доступа: науч.-электрон. б-ка «eLibrary.ru», требуется авторизация.
13. Вертакова, Ю. В. Оценка и управление стоимостью предприятия: учебное пособие / Ю. В. Вертакова, О. Е. Пирогова, В. А. Плотников; Юго-Зап. гос. ун-т. — Курск, 2017. — 160 с. — ISBN 978-5-7681-1234-9. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=30790423> (дата обращения: 19.08.2021). — Режим доступа: науч.-электрон. б-ка «eLibrary.ru», требуется авторизация.
14. Воробьев, С. Н. Управление рисками [Электронный ресурс] : учеб. пособие / С. Н. Воробьев, К. В. Балдин. - Электрон. дан. — Москва : Юнити-Дана, 2012. - 512 с. — Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117545>, требуется авторизация (дата обращения : 18.08.2021). — Загл. с экрана.
15. Воронцовский, А. В. Управление рисками [Электронный ресурс] : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. В. Воронцовский. — Электрон. дан. — Москва : Юрайт, 2016. — 414 с. — Доступ из ЭБС изд-ва «Юрайт». — Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/27AFED57-ABAE-404E-9BD5-7AC50A910E5E>, требуется авторизация (дата обращения : 18.08.2021). — Загл. с экрана.
16. Вяткин, В. Н. Риск-менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Электрон. дан. — Москва : Юрайт,



2016. – 365 с. — Доступ из ЭБС изд-ва «Юрайт». — Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/9C57A6F5-784B-4032-AE44-CF5A1F2484CA>, требуется авторизация (дата обращения : 18.08.2021). — Загл. с экрана.
17. Гурунян, Т. В. Оценка стоимости бизнеса (предприятия) : учеб. пособие для студентов всех форм обучения по направлению 38.03.01 - Экономика / Т. В. Гурунян, О. Ю. Щербина ; Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте РФ, Сиб. ин-т упр. - Новосибирск : Изд-во СибАГС, 2015. - 258 с. - ISBN 978-5-8036-0681-9. — То же электрон. версия на сайте URL: <http://siu.ranepa.ru> (дата обращения: 19.08.2021). - Режим доступа: Б-ка электрон. изд. Сиб. ин-та упр. – фил. РАНХиГС, требуется авторизация. Всего: 55
18. Гусева, Е. Н. Экономико-математическое моделирование [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Е. Н. Гусева. - 3-е изд., стереотип. - Электрон. дан. - Москва : ФЛИНТА, 2016. — 216 с. — Доступ из ЭБС изд-ва «Лань». — Режим доступа : <http://e.lanbook.com/book/85887>, требуется авторизация. — Загл. с экрана. — То же [Электронный ресурс]. - Доступ из Унив. б-ки ONLINE. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=83540> (дата обращения: 10.06.2021), требуется авторизация. - Загл. с экрана.
19. Денисов, А. М. Анализ качества и эффективности менеджмента на предприятии / А. М. Денисов. —Москва : Лаборатория книги, 2010. - 72 с. – ISBN 978-5-905785-26-9. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=86412> (дата обращения: 08.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Унив. б-ка ONLINE», требуется авторизация.
20. Дианова, В. А. Управление конкурентоспособностью организации : практикум для обучающихся по направлению подготовки бакалавриата «Менеджмент» / В. А. Дианова, Н. С. Безуглая. — Краснодар, Саратов : Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 76 с. — ISBN 2227-8397. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/78045.html> (дата обращения: 08.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «IPRbooks», требуется авторизация.
21. Дудин, М. В. Эффективность менеджмента на предприятии: содержание и показатели, анализ состояния, предложения по повышению его эффективности / М. В. Дудин. — Москва : Лаборатория книги, 2012. - 92 с. – ISBN 978-5-504-00673-4. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=143087> (дата обращения: 08.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Унив. б-ка ONLINE», требуется авторизация.
22. Иголкина, Т. Н. Методы оценки и управления стоимостью бизнеса предприятия: учебное пособие / Т. Н. Иголкина, О. А. Клиндухова, С. К. Кочина. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2020. – 268 с. - ISBN 978-5-361-00764-6. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=43844400> (дата обращения: 19.08.2021). — Режим доступа: науч.-электрон. б-ка «eLibrary.ru», требуется авторизация.
23. Киселева, Л. Г. Экономический анализ и оценка результатов коммерческой деятельности : учебное пособие / Л. Г. Киселева. — Саратов : Вузовское образование, 2017. — 99 с. — ISBN 978-5-4487-0061-3. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/68930.html> (дата обращения: 08.08.2021). – Режим доступа: электрон.-библ. система «IPRbooks», требуется авторизация.
24. Когденко, В. Г. Управление стоимостью компании. Ценностно-ориентированный менеджмент : учеб. для бакалавров и магистров, обучающихся по направлениям "Экономика", "Менеджмент"; для аспирантов, обучающихся по науч. специальностям 08.00.05 "Экономика и упр. нар. хоз-вом", 08.00.10 "Финансы, денеж. обращение и кредит", 08.00.12 "Бухгалт. учет, статистика" / В. Г. Когденко, М. В. Мельник. - Москва : ЮНИТИ, 2012. - 447 с. - ISBN 978-5-238-02292-5. — То же электрон. версия на сайте URL: <http://siu.ranepa.ru> (дата обращения: 19.08.2021). - Режим доступа: Б-ка электрон. изд. Сиб. ин-та упр. – фил. РАНХиГС, требуется авторизация. Всего: 5
25. Когденко, В. Г. Управление стоимостью компании. Ценностно-ориентированный менеджмент : учебник для бакалавров и магистров, обучающихся по направлениям

- «Экономика», «Менеджмент» / В. Г. Когденко, М. В. Мельник. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 447 с. — ISBN 978-5-238-02292-5. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/81578.html> (дата обращения: 19.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «IPRbooks», требуется авторизация.
26. Лупкиова, Е. В. Бухгалтерский учет. Теория бухгалтерского учета : учебное пособие для вузов / Е. В. Лупкиова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2020. — 245 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8994-6. — URL: <https://urait.ru/bcode/452325> (дата обращения: 07.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Юрайт», требуется авторизация.
27. Менеджмент : учебник / под ред. М. М. Максимцов, М. А. Комаров. - 4-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 343 с. — ISBN 978-5-238-02247-5. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=115008> (дата обращения: 08.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Унив. б-ка ONLINE», требуется авторизация.
28. Менх, Л. В. Организация и управление предприятием : учебное пособие / Л. В. Менх, Е. Е. Румянцева. — Кемерово : Кемеровский технологический институт пищевой промышленности, 2014. — 122 с. — ISBN 978-5-89289-811-9. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/61270.html> (дата обращения: 08.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «IPRbooks», требуется авторизация.
29. Миславская, Н. А. Бухгалтерский учет : учебник / Н. А. Миславская, С. Н. Поленова. — Москва : Дашков и К, 2018. — 591 с. — (Учебные издания для бакалавров). — ISBN 978-5-394-01799-5. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496141> (дата обращения: 07.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Унив. б-ка ONLINE», требуется авторизация.
30. Мурманцев, Е. Г. Бухгалтерский учет заработной платы и экономический анализ расчетов с персоналом / Е. Г. Мурманцев. — Москва : Лаборатория книги, 2011. — 187 с. — ISBN 978-5-504-00355-9. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=139451> (дата обращения: 07.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Унив. б-ка ONLINE», требуется авторизация.
31. Нарезнева, О. В. Методологические основы анализа и оценки эффективности управления компанией / О. В. Нарезнева, М. Е. Глущенко. — Омск : Омский государственный институт сервиса, 2013. — 220 с. — ISBN 978-5-93252-300-1. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/26685> (дата обращения: 08.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «IPRbooks», требуется авторизация.
32. Орлова, П. И. Бизнес-планирование [Электронный ресурс]: учеб. пособие / П. И. Орлова. — 2-е изд. - Электрон. дан. — Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2014. — 286 с. — Доступ из ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/900>, требуется авторизация (дата обращения: 07.08.2021). — Загл. с экрана.
33. Осипов, А.Л. Основы математического моделирования социально-экономических процессов : учеб. пособие для студентов всех форм обучения / А. Л. Осипов, Е. А. Рапоцевич ; Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте РФ, Сиб. ин-т упр. - Новосибирск : Изд-во СибАГС, 2014. - 153 с. — То же [Электронный ресурс]. - Доступ из Б-ки электрон. изданий / Сиб. ин-т упр. — филиал РАНХиГС. — Режим доступа: <http://www.sarapet.ru>, требуется авторизация. - Загл. с экрана.
34. Пантелеев, А. В. Математические модели и методы в менеджменте: учебник / А. В. Пантелеев, Т. А. Летова, Н. И. Савостьянова, Н. М. Федорова. — Москва : Издательство «Доброе слово», 2018. — 384 с. - ISBN 978-5-89796-591-9. — URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=35102442> (дата обращения: 10.06.2021). — Режим доступа: науч.-электрон. б-ка «eLibrary.ru», требуется авторизация.

35. Петров, А. М. Учет и анализ : учебник / А. М. Петров, Е. В. Басалаева, Л. А. Мельникова. - Москва : Курс : Инфра-М, 2012. - 511 с. – ISBN 978-5-905554-15-5. – ISBN 978-5-16-005728-6. экз. 6
36. Расчет и оценка эффективности управленческого решения : метод. пособие по специальности 080507 «Менеджмент организации». — Кемерово : Кемеровский государственный институт культуры, 2008. — 80 с. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=228110> (дата обращения: 08.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация. — То же электрон. версия на сайте URL: <http://www.iprbookshop.ru/22074.html> (дата обращения: 08.08.2021). - Режим доступа: электрон.-библиотечная система «IPRbooks», требуется авторизация.
37. Савчук, В. П. Управление финансами предприятия / В. П. Савчук. — 4-е изд. — Москва : Лаборатория знаний, 2020. — 483 с. — ISBN 978-5-00101-821-6. — URL: <https://e.lanbook.com/book/135556> (дата обращения: 08.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Лань», требуется авторизация.
38. Самраилова, Е. К. Анализ эффективности использования персонала в организации : учеб. пособие-практикум / Е. К. Самраилова, С. А. Шапиро, А. Б. Вешкурова. — Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 210 с. – ISBN 978-5-4475-4814-8. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=428382> (дата обращения: 08.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация.
39. Сергеев, А. А. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2020. — 483 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13182-6. — URL: <https://urait.ru/bcode/449380> (дата обращения: 07.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Юрайт», требуется авторизация.
40. Сидоренков, А. В. Управление эффективностью групп и команд в организации : учебное пособие / А. В. Сидоренков, Н. Ю. Ульянова ; Южный федеральный университет. — Ростов-на-Дону : Южный федеральный университет, 2016. — 325 с. — ISBN 978-5-9275-1989-7. — URL: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=493314](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=493314) (дата обращения: 08.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация.
41. Соловьев, В. С. Анализ и оценка эффективности управления в организации : учебное-методический комплекс для дистанционного обучения и самостоятельной работы студентов по специальности 080504.65 - Государственное и муниципальное управление / В. С. Соловьев ; Сибирская академия государственной службы. - Новосибирск : Изд-во СибАГС, 2009. - 145 с. **Экземпляров: 31**
42. Теплая, Н. В. Теоретические основы бухгалтерского учета : учебное пособие / Н. В. Теплая. — Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. — 443 с. — ISBN 978-5-4499-0502-4. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=572395> (дата обращения: 07.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация.
43. Тимирясов, В. Г. Система менеджмента предприятия: оценка эффективности : монография / В. Г. Тимирясов, Т. В. Тишкина, Л. М. Рабинович ; Институт экономики, управления и права (г. Казань). — Казань : Познание, 2009. - 184 с. — ISBN 978-5-8399-0295-4. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=257494> (дата обращения: 08.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация.
44. Толкачева, О. М. Бухгалтерский учет и анализ : учебное пособие / О. М. Толкачева, Н. А. Толкачева. — Москва : Директ-Медиа, 2013. — 174 с. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=220255> (дата обращения: 07.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация.
45. Толкачева, О. М. Бухгалтерский учет и анализ : учебное пособие для студентов всех форм обучения / О. М. Толкачева, Л. Г. Кашицына; Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при

Президенте Рос. Федерации, Сиб. ин-т упр. – Новосибирск : Изд-во СибАГС, 2014. – 269 с. – ISBN 978-5-8036-0595-9. – То же электрон. версия на сайте URL: <https://siu.ranepa.ru/> (дата обращения: 07.08.2021). – Режим доступа: Б-ка электрон. изд. Сиб. ин-та упр. — фил. РАНХиГС, требуется авторизация.

46. Управление современным предприятием : учеб. пособие. Т. 2 / под общ. ред. Н. Я. Сеницкая. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 503 с. – ISBN 978-5-4475-4661-8. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=278864> (дата обращения: 08.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация.

47. Управление финансовыми рисками [Электронный ресурс] : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / И. П. Хоминич [и др.] ; под ред. И. П. Хоминич, И. В. Пешанской. — Электрон. дан. – Москва : Юрайт, 2016. — 345 с. — Доступ из ЭБС изд-ва «Юрайт». — Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/ACB0B5A6-07FA-48D1-B455-387D7B816AB4>, требуется авторизация (дата обращения : 18.08.2021). — Загл. с экрана.

48. Федосеев, В. В. Математическое моделирование в экономике и социологии труда : методы, модели, задачи [Электронный ресурс] : учеб. пособие / В. В. Федосеев. — Электрон. дан. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 168 с. - Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114723> (дата обращения: 10.06.2021), требуется авторизация. - Загл. с экрана.

49. Экономико-математические методы и прикладные модели [Электронный ресурс] : учебное пособие / В.В. Федосеев, А.Н. Тармаш, И.В. Орлова, В.А. Половников; под ред. В.В. Федосеев. - 2-е изд., перераб. и доп. - Электрон. данные. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 302 с. - Доступ из Унив. б-ки ONLINE. - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114535> (дата обращения: 10.06.2021), требуется авторизация. - Загл. с экрана.