

Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС

Кафедра экономики и инвестиций

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ
ДИСЦИПЛИНЫ**

**АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ИННОВАЦИОННЫХ
ПРОЕКТОВ**

Б1.В.ДВ.06.02

краткое наименование дисциплины – не устанавливается

по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

направленность (профиль): «Инвестиционный анализ и управление проектами»

квалификация: Бакалавр

формы обучения: очная

Год набора 2021

Авторы – составители:

Канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры экономики и инвестиций Н. С. Епифанова

Канд. экон. наук, доцент, заведующий кафедрой экономики и инвестиций Т. В. Гурунян

Новосибирск, 2021

Цель освоения дисциплины:

Сформировать компетенцию, необходимую при осуществлении профессиональной деятельности - способен сформировать экспертное заключение о возможности реализации инвестиционного проекта

План курса:**Тема 1. Сущность и классификация инноваций. Структура инновационного процесса.**

Инновации, национальная инновационная система (НИС), экономика знаний. Экономическая природа инноваций. Оценка затрат и отдачи от инноваций. Предпринимательство, инновации на уровне фирмы. Типы инноваций. Диффузия и степень новизны. Факторы, влияющие на инновационный процесс. Взаимосвязи в инновационном процессе.

Основные теоретические подходы к инновационным процессам и инновациям. Классификация инноваций по предмету осуществления, по степени радикальности новизны, по типу экономического блага, по субъектам инноваций, дополнительные классификации инноваций. Понятие инновационного процесса, характеристика инновационной деятельности. Инновационная политика организаций, ее реализация. Реструктуризация как инструмент повышения эффективности инновационных процессов. Особенности организационной системы управления инновационными процессами.

Теоретическое обоснование зависимости инноваций от размера фирм и их рыночной власти. Взаимосвязь структуры рынка и инноваций. Крупные, средние и малые фирмы в инновационном процессе. Венчурный капитал. Основные конкурентные стратегии в ходе инновационного процесса. Особенности российской ситуации.

Тема 2. Разработка концепции управления инновационным проектом.

Сущность проекта и управления инновационными проектами. Цели, задачи, функции и принципы управления проектами. Типы проектов: моно, мульти и мегапроекты; простые и сложные; продуктовые и бизнеса новых предприятий; инвестиционные и инновационные; экономические и социальные; организационные и маркетинговые и др. Управляемые параметры проекта: объемы и виды работ; стоимость, издержки и расходы; сроки продолжительности, этапы и фазы; резервы и запасы; ресурсы; качество; целевые показатели – рентабельность, окупаемость, запас финансовой прочности, финансовая устойчивость, рискованность. Проектный цикл и окружение проекта. Проектный цикл: концепция, прединвестиционная, инвестиционная, операционная, ликвидационная. Окружение проекта: факторы ближнего окружения. Структуризация управления проектами: система и подсистемы, цели и функции, методы и приемы. Типы и элементы планирования.

Формирование концепции проектного предложения и его инвестиционного замысла. Формирование концепции проектного предложения: производственная, сбытовая, продуктовая, потребительская, организационная. Инвестиционный замысел проекта: источники инвестиций и интересы инвесторов, альтернативы инвестирования и их селекция. Предварительная разработка и анализ целей и задач проекта, его осуществимости. Предварительная разработка проекта: формирование основных характеристик проекта.

Тема 3. Финансирование инновационной деятельности и инновационных проектов.

Концепция управления стоимостью инновационного бизнеса. Финансовая архитектура инвестирования инноваций. Принятие инвестиционных и инновационных решений. Теорема разделения Фишера. Инновационно-инвестиционный капитал компании. Корпоративные стратегии финансирования инноваций.

Бюджетное (дефицитное) финансирование (федеральные национальные проекты и программы). Заёмное финансирование (банковский кредит, коммерческий кредит, облигационные займы). Акционерное (корпоративное) финансирование (IPO, ADR, GDR, EDR). Внутреннее самофинансирование (unlevered). Проектное финансирование. Сущность венчурного финансирования. Венчурный капитал. Венчурная компания. Венчурный фонд. Основной венчурный процесс. Источники венчурного капитала. Бизнес - ангельское и «посевное» финансирование. Специфические формы финансирования инноваций (лизинг, факторинг, франчайзинг, форфейтинг). Корпоративный механизм интеграции финансовых ресурсов. Эффективность корпоративных венчурных стратегий.

Управление капиталом высокотехнологичной компании. Рынок венчурного капитала. Венчурный капитал и стоимость компании. Венчурный и технологический бизнес.

Тема 4. Экономический анализ инновационных проектов и программ.

Теория ценностного управления инновациями (Value-Based Project management). Модели проектного бизнеса (IPMA, PMI, ISO).

Сущность и содержание инновационного проекта. Классификация проектов. Жизненный цикл проекта. Особенности научно-исследовательских проектов (НИОКР). Бизнес-план инновационного проекта (продукт, ресурс, бюджет, календарный план). Управление стоимостью проекта. Управление качеством проекта. Корпоративный портфель инновационных проектов. Матричные методы управления портфелем. Сетевая модель проекта (PERT). Метод «критического пути». Сетевые графы. Расчет параметров сетевого графа. Стохастические графы.

Методы отбора инновационных проектов. Stage-bate модель. Модель Канона. Альфа и бета тестирования инноваций-продуктов.

Концепция инвестирования инноваций. Инструменты инновационно - инвестиционного анализа. Критические точки инновационного процесса. Базовые схемы оценки инновационно – инвестиционных решений. Концепция идеального конечного научно-технического результата (Г.С. Альтшулер).

Сущность оценки эффективности инноваций. Научно-техническая эффективность инноваций. Экономическая эффективность инвестиций в инновации. Учетные (статические) методы оценки эффективности (ROI, PI, ARR, PP). Динамические (дисконтированные) методы оценки эффективности (NPV, NTV, NCF, DPI, IRR, MIRR, DPP). Определение ставки дисконтирования в высокотехнологических компаниях (WACC, CAPM). Реальные опционы инновационных проектов. Особенности оценки экономической эффективности научно-исследовательских проектов (НИОКР). Квантификация инноваций. Метод «затраты - эффективность». Модель НИОКР-затраты (business opportunities). Сбалансированная система показателей эффективности инвестирования инноваций. Информационные технологии оценки эффективности инновационных проектов (MS Project, Open Plan Professional, Primavera и др.)

Тема 5. Управление рисками инновационного проекта.

Содержание инновационного риск-менеджмента. Инновационные риски и неопределенность в высокотехнологичных компаниях. Классификация инновационных рисков. Корпоративная толерантность к риску. Стоимостной подход к управлению инновационными рисками. Экономические модели анализа рисков (ALARA, SVA, EVA, EAR, CFaR, VaR).

Концепция интегрированной системы управления инновационными рисками. Техника диагностики рисков в компании. Методы оценки и анализа рисков. Качественная оценка рисков (Scoring, Ranking, Delphi, Pattern). Количественная оценка рисков: дисконтные методы, вероятностно-статистические методы, имитационные методы (Monte-Carlo), методы исследования операций, нетрадиционные методы (нейронные сети, нечетные множества). Стресс-тестирование высокотехнологичных компаний (сценарный анализ, дерево решений, анализ чувствительности).

Элиминирование инновационных рисков. Выбор стратегий элиминирования рисков (активные и пассивные). Инструменты (механизмы) элиминирования рисков. Страхование защиты компании. Эффективность программ элиминирования инновационных рисков.

Тема 6. Фазы управления инвестиционным проектом.

Начальная (прединвестиционная) фаза управления инновационным проектом Управление прединвестиционными исследованиями в проекте. Изучение прогнозов. Разработка обоснования инвестиций проекта. Выбор и согласование места размещения. Предварительное инвестиционное решение. Предварительный план проекта. Разработка ТЭО проекта. Проектный анализ: технический, коммерческий, экологический, организационно-управленческий, социальный. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта. Организация выполнения прединвестиционных исследований. Формирование организационной структуры управления проектами. Общие принципы построения организационных структур управления проектами.

Инвестиционная фаза управления инновационным проектом Стратегия и тактика управления инвестициями проекта. Управление проектным финансированием инвестиций. Процесс формирования инвестиционного портфеля проектов Методы финансирования проектных инвестиций.

Операционная фаза управления инновационным проектом Организация реализации проекта и консорциумы. Управление ресурсами проекта: закупками, запасами, сбытом, командой, работами, качеством, рисками, коммуникациями. Поддержание стратегического партнерства и альянсов. Регулирование проекта. Управление стоимостью проекта: бюджетирование. Управление процессом планирования.

Ликвидационная фаза управления инновационным проектом Контроль и контроллинг реализации проекта и документирование этапов реализации. Приемка работ и объектов при завершении проекта. Закрытие проекта. Выход участников из проекта.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации

Тема (раздел)	Методы текущего контроля успеваемости
Тема 1. Сущность и классификация инноваций. Структура инновационного процесса.	Решение практических заданий. Решение мини-кейсов, участие в обсуждении решений.
Тема 2. Разработка концепции управления инновационным проектом.	Устные ответы на вопросы. Решение практических заданий.
Тема 3. Финансирование инновационной деятельности и инновационных проектов.	Устные ответы на вопросы. Решение практических заданий.
Тема 4. Экономический анализ инновационных проектов и программ.	Решение практических заданий. Решение учебного кейса, дискуссия по результатам решения кейса.
Тема 5. Управление рисками инновационного проекта.	Устные ответы на вопросы. Решение практических заданий. Обсуждение результатов решений.
Тема 6. Фазы управления инвестиционным проектом.	

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета с оценкой.

Основная литература:

1. Алексеев, А. А. Инновационный менеджмент : учебник и практикум для вузов / А. А. Алексеев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2021. — 259 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03166-9. — URL: <https://urait.ru/bcode/468908> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Юрайт», требуется авторизация.

2. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — URL: <https://urait.ru/bcode/477752> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Юрайт», требуется авторизация.

3. Бабаскин, С. Я. Инновационный проект: методы отбора и инструменты анализа рисков: учеб. пособие / С. Я. Бабаскин. - Москва : Дело РАНХиГС, 2014. - 240 с. (Образовательные инновации). - ISBN 978-5-7749-0907-0. — URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=31669> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Znanium.com», требуется авторизация.

4. Баранчев, В. П. Управление инновациями : учебник для академ. бакалавриата / В. П. Баранчев, Н. П. Масленникова, В. М. Мишин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2019. — 747 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11705-9. — URL: <https://urait.ru/bcode/445971> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Юрайт», требуется авторизация.

5. Беляев, Ю. М. Инновационный менеджмент : учебник для бакалавров / Ю. М. Беляев. — Москва : Дашков и К, 2018. — 220 с. — ISBN 978-5-394-02070-4. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/85592.html> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «IPRbooks», требуется авторизация.

6. Иванилова, С. В. Управление инновационными проектами : учеб. пособие для бакалавров / С. В. Иванилова. — Москва : Дашков и К, 2018. — 188 с. — ISBN 978-5-394-

02895-3. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/66843.html> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «IPRbooks», требуется авторизация.

7. Иващенко, Н. П. Экономика инноваций : курс лекций / под ред. Н. П. Иващенко. - Москва : МАКС Пресс, 2014. - 351 с. - ISBN 978-5-317-04845-7. — URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=79887> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Znanium.com», требуется авторизация.

8. Инвестиции и инновации : учеб. пособие / В. Н. Щербаков, Л. П. Дашков, К. В. Балдин [и др.] ; под ред. В. Н. Щербакова. – 2-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2018. – 658 с. – ISBN 978-5-394-03146-5. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573398> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Унив. б-ка ONLINE», требуется авторизация.

9. Инновационный менеджмент : учебник и практикум для академ. бакалавриата / В. А. Антонец, Б. И. Бедный, Н. В. Нечаева [и др.] ; под ред. В. А. Антонца, Б. И. Бедного. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2019. — 303 с. — (Университеты России). — ISBN 978-5-534-00934-7. — URL: <https://urait.ru/bcode/433773> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Юрайт», требуется авторизация.

10. Инновационный проект и управление работами по его реализации : учеб. пособие / В. Г. Шафиров, И. В. Васильева, Н. С. Сердюк, Е. Е. Можаяев. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. – 117 с. – ISBN 978-5-4499-0233-7. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=564331> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Унив. б-ка ONLINE», требуется авторизация.

11. Кузнецов, Б. Т. Экономика и финансовое обеспечение инновационной деятельности : учеб. пособие для студентов вузов / Б. Т. Кузнецов. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 295 с. — ISBN 978-5-238-02183-6. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/81595.html> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «IPRbooks», требуется авторизация.

12. Первушин, В. А. Практика управления инновационными проектами: учеб. пособие / Первушин В.А. - Москва : Дело РАНХиГС, 2014. - 208 с. - (Образовательные инновации). - ISBN 978-5-7749-0917-9. — URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=219616> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Znanium.com», требуется авторизация.

13. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — URL: <https://urait.ru/bcode/468930> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Юрайт», требуется авторизация.

14. Проскурин, В. К. Анализ, оценка и финансирование инновационных проектов : учеб. пособие / В. К. Проскурин. — 2-е изд., доп. и перераб. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2020. — 136 с. - ISBN 978-5-9558-0486-6. — URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=346846> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Znanium.com», требуется авторизация.

15. Сабетова, Т. В. Инновационный менеджмент : учеб. пособие / Т. В. Сабетова, Л. В. Брянцева, А. Г. Волкова. — Воронеж : Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2017. — 204 с. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/72671.html> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «IPRbooks», требуется авторизация.

16. Селюк, А. В. Управление инновационными проектами : учеб. пособие / А. В. Селюк, А. В. Куприна, С. А. Бардасов ; Тюменский государственный университет. – Тюмень : Тюменский государственный университет, 2015. – 132 с. – ISBN 978-5-400-01094-1. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573831> (дата обращения:

02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация.

17. Управление инновационными и предпринимательскими проектами: практикум : учеб. пособие / Н. В. Власова, А. М. Губернаторов, И. А. Львов [и др.]. — Москва : Научный консультант, 2018. — 122 с. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/104984.html> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «IPRbooks», требуется авторизация.

18. Управление инновационными проектами: учеб. пособие / В.Л. Попов, Н.Д. Кремлев, В.С. Ковшов; под ред. В.Л. Попова. - Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2020. - 336 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-010105-7. — URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=355754> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Znanium.com», требуется авторизация.

19. Хомкин, К. А. Инновационный проект: подготовка для инвестирования: учеб. пособие / Хомкин К.А. - Москва : Дело, 2015. - 120 с. - (Образовательные инновации). - ISBN 978-5-7749-1020-5. — URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=184747> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Znanium.com», требуется авторизация.

20. Щербакова, А. А. Инновационная экономика и технологическое предпринимательство : учеб. пособие / А. А. Щербакова ; Вологодский государственный университет. – Вологда : Вологодский государственный университет, 2020. – 88 с. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=611359> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация.