

Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС

Кафедра финансов и кредита

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

### ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Б1.В.07

краткое наименование дисциплины – не устанавливается

по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

направленность (профиль): «Государственные и муниципальные финансы»

квалификация: Бакалавр

формы обучения: очная, очно-заочная

Год набора — 2022

#### **Авторы – составители:**

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и инвестиций СИУ – филиала  
РАНХиГС В.В. Завадовский

заведующий кафедрой финансов и кредита СИУ – филиала РАНХиГС, кандидат  
экономических наук, доцент Т.К. Гоманова

Новосибирск, 2021

## **Цель освоения дисциплины:**

Сформировать компетенции, необходимые при осуществлении профессиональной деятельности – способен разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений; способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений.

## **План курса:**

### **Тема 1. Теоретические основы управления проектами. Понятие проекта, программы и портфеля**

Понятие проекта. Основные признаки проекта. Отличие проекта от процесса. Предпосылки возникновения проектной деятельности в организации. Цель и результаты проекта. Ограничения проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта, их элементы и роль. Факторы прямого и косвенного воздействия в окружении проекта. Типовые проблемы и причины неудач реализации проектов в организации. Содержание и виды проектов. Программа и портфель проектов. Содержание управления проектами. Место и роль управления проектами в системе менеджмента организации. Функции, задачи и принципы управления проектами.

### **Тема 2. Современные стандарты управления проектами**

Сущность стандартов. Цели создания стандартов. Виды стандартов. Зарубежные стандарты в организации проектной деятельности: PMI PMBOK, стандарты ISO, IPMA ICB, PRINCE2, PMAJ P2M, GAPPs, The APM Body of Knowledge, методологии Microsoft Solutions Framework и Microsoft Operations Framework, NASA Project Management and Systems Engineering Competency Framework и др. Национальные стандарты проектной деятельности в различных странах. Свод знаний в области управления проектами (PMBOK). Базовые понятия методологии PRINCE2: процессы управления проектами и области знаний. Функциональные области проектной деятельности на примере методологии PRINCE2.

Основные предпосылки развития методологии управления проектами в России. Российские стандарты проектной деятельности. ГОСТ Р 54869 2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. ГОСТ Р 54870 2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов. ГОСТ Р 54871 2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению программой. Особенности российских стандартов проектной деятельности в сравнении с зарубежными стандартами. Понятия программы и портфеля проектов, критерии формирования программ и портфелей проектов. Внутренние стандарты проектной деятельности на предприятии: политика (концепция) проектной деятельности на предприятии, должностные инструкции основных участников проектной деятельности и др.

### **Тема 3. Система организации проектной деятельности. Команда проекта. Проектный офис**

Заинтересованные стороны проекта. Команда проекта. Особенности и задачи управления проектно-ориентированной деятельностью в различных подразделениях и на разных уровнях управления в организации. Роль и задачи высшего руководства, функциональных руководителей, менеджеров и участников проектов. Проектное управление в организационной структуре предприятия. Понятие организационной структуры проекта. Типовые виды организационных структур проекта. Функциональная структура проекта. Матричная структура проекта. Проектная структура управления. Выбор структуры управления проектом. Проектный офис: понятие, виды, назначение. Формирование проектного офиса. Российская и международная практика работы в рамках проектного

офиса. Опыт организации проектного управления на российских и зарубежных предприятиях.

#### **Тема 4. Процессы и фазы управления проектами**

Жизненный цикл проекта. Критерии выделения фаз и стадий проектов. Группа процессов управления проектами: группа процессов инициации; группа процессов планирования; группа процессов исполнения; группа процессов мониторинга и управления; группа процессов завершения. Разделение проекта на фазы. Разработка концепции проекта. Оценка жизнеспособности проекта. Планирование проекта. Бюджет. Проектный заказ. Определение контрольных точек. Эскизное проектирование. Контрактная фаза. Проектная документация. Типовая форма устава проекта и шаблоны операционных стандартов: организационно-распорядительные документы (приказ об открытии проекта, положение о рабочей группе); нормативно-методические документы (устав проекта, календарно-ресурсный план проекта, сводные отчеты по проектам, и пр.); коммерческие документы (контракт, акт завершения работ и пр.), техническая документация.

#### **Тема 5. Инструменты управления проектом.**

Метод PRINCE2. Понятие, цель и результаты планирования проекта. Планирование предметной области проекта. Планирование времени проекта. Планирование трудовых ресурсов проекта. Планирование стоимости проекта. Планирование рисков в проекте. Структуризация проектной деятельности. Декомпозиция работ проекта, понятия иерархической структуры работ, пакета работ, операции. Вехи как контрольные точки проектной деятельности.

#### **Тема 6. Управление стоимостью и рисками проекта**

Определение комплексов работ по проекту и их стоимостная оценка. Оценка затрат времени и всех видов ресурсов. Нормирование затрат труда в проектных организациях. Time management. Проблема управляемости проекта. Ключевые показатели эффективности проекта: NPV, IRR/MIRR, PBP. Концепция временной стоимости денег. Необходимость проведения дисконтирования денежных потоков проекта. Выбор ставки дисконтирования проекта. Методы расчета ставки дисконтирования: укрупненный метод расчета, кумулятивный метод расчета, модель WACC. Простые методы оценки эффективности проекта. Дисконтированные методы оценки эффективности проекта.

### **Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

#### **Формы текущего контроля успеваемости**

Тема (раздел)	Методы текущего контроля успеваемости
Тема 1. Теоретические основы управления проектами. Понятие проекта, программы и портфеля	Тестирование, практическое задание
Тема 2. Современные стандарты управления проектами	Тестирование, практическое задание
Тема 3. Система организации проектной деятельности. Команда проекта. Проектный офис	Тестирование, практическое задание
Тема 4. Процессы и фазы управления проектами	Тестирование, практическое задание
Тема 5. Инструменты управления проектом	Тестирование, практическое задание
Тема 6. Управление стоимостью и рисками	Тестирование, практическое задание

проекта	
Тема 7. Корпоративная система управления проектами	Тестирование, практическое задание

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена.

**Основная литература:**

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учеб. и практикум для акад. бакалавриата : учеб. для студентов вузов, обучающихся по экон. направлениям и специальностям / А. Т. Зуб; Моск. гос. ун-т им. М. В. Ломоносова. - Москва : Юрайт, 2014. - 421, [1] с. : ил., табл. - (Бакалавр. Академический курс). - Библиогр.: с. 420-422. - ISBN 978-5-9916-2005-5.

2. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпо-ративной стратегии : учеб. для бакалавриата и магистратуры : учеб. для студентов ву-зов, обучающихся по экон. направлениям и специальностям : учеб. пособие для сту-дентов вузов, обучающихся по направлению подгот. "Бизнес-информатика" / Е. В. Кузнецова; Нац. исслед. ун-т "Высш. шк. экономики". - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт, 2017. - 243, [1] с. : ил., табл. - (Авторский учебник). - ГРИФ\*. - Биб-лиогр.: с. 238-244 и в конце подразд. - ISBN 978-5-534-00853-1.