

Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС

Кафедра финансов и кредита

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ  
ДИСЦИПЛИНЫ**

**ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И  
БЮДЖЕТИРОВАНИЕ**

Б1.В.ДВ.06.01

краткое наименование дисциплины – не устанавливается

по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

направленность (профиль): «Финансы и кредит»

квалификация: Бакалавр

формы обучения: очная, очно-заочная, заочная

Год набора — 2022

**Авторы-составители:**

канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры финансов и кредита СИУ – филиала РАНХиГС  
Т.И. Мельникова

ст. преподаватель кафедры финансов и кредита СИУ – филиала РАНХиГС Е.Л. Гуляева

Новосибирск, 2021

### **Цель освоения дисциплины:**

Сформировать компетенцию, необходимую при осуществлении профессиональной деятельности – способен применять информационные технологии для решения прикладных финансово-экономических задач.

### **План курса:**

#### **Раздел 1 Основы финансового планирования и бюджетирования**

##### **Тема 1.1 Введение в финансовое планирование и бюджетирование**

Теоретические предпосылки финансового планирования. Эволюция финансового планирования. Этапы процесса финансового планирования и контроля: контур управления. Содержание и основные понятия финансового планирования.

##### **Тема 1.2 Финансовый план в системе бизнес-планирования**

Классификация внутрифирменных планов. Сущность и значение бизнес-планирования на предприятии. Цели и компоненты бизнес-плана. Финансовый план в структуре бизнес-плана. Взаимосвязь стратегического планирования, бизнес-планирования и бюджетирования.

##### **Тема 1.3 Финансовое планирование в контексте управления эффективностью**

Основы управления эффективностью. Планирование ключевых показателей. Интегрированное планирование ключевых показателей.

#### **Раздел 2 Система финансового планирования и контроля**

##### **Тема 2.1 Системы бюджетов. Центры финансовой ответственности**

Координаты финансового управления. Бюджет доходов и расходов. Бюджет движения денежных средств. Бюджет балансового отчета. Центры финансовой ответственности.

##### **Тема 2.2 Методы и модели финансового планирования**

Бюджетный цикл. Методы составления бюджета. Виды бюджетов: жесткий и гибкий. Разработка бюджета методом процента от продаж.

##### **Тема 2.3 Система финансового контроля**

Организация системы контроля исполнения бюджетов. Применимость нормативов и отклонений. Классификация отклонений. Введение контрольных лимитов.

### **Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

для очной формы обучения

Тема		Методы текущего контроля успеваемости
<b>Раздел 1 Основы финансового планирования и бюджетирования</b>		
Тема 1.1	Введение в финансовое планирование и бюджетирование	Выступление с докладом, предоставление текста доклада, участие в обсуждении
Тема 1.2.	Финансовый план в системе бизнес-планирования	Устные ответы на вопросы

Тема 1.3.	Финансовое планирование в контексте управления эффективностью	Работа в группе по выполнению задания
<b>Раздел 2 Система финансового планирования и контроля</b>		
Тема 2.1	Системы бюджетов. Центры финансовой ответственности	Работа в группе по выполнению ситуационной задачи, обсуждение
Тема 2.2.	Методы и модели финансового планирования	Индивидуальное или групповое решение задания
Тема 2.3.	Система финансового контроля	Решение ситуационного задания

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета.

### Основная литература:

1 Бригхэм, Ю.Ф. Финансовый менеджмент : пер. с англ./ Ю. Ф. Бригхэм, М. С. Эрхардт / - 10-е изд. - СПб. : Питер, 2009. - 959 с.

2 Ван Хорн Джеймс, К., Вахович,(мл.), Джон, М. Основы финансового менеджмента, 11-е издание.: пер. с англ. – М.: Издательский дом «Вильямс», 2010. 992с.

3 Виткалова, А. П. Бюджетирование и контроль затрат в организации [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А. П. Виткалова, Д. П. Миллер. — Электрон. дан. — Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2011. — 125 с. — Доступ из ЭБС «IPRbooks». — Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/902>, требуется авторизация. - Загл. с экрана.

4 Виткалова, А. П. Внутрифирменное бюджетирование [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А. П. Виткалова. — Электрон. дан. — Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2013.— 128 с. — Доступ из ЭБС «IPRbooks». — Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/15707>, требуется авторизация. - Загл. с экрана.

5 Мельникова, Т.И. Финансовый менеджмент : учеб. пособие для студентов всех форм обучения по направлению 38.03.01 - Экономика / Т. И. Мельникова, Н. А. Толкачева ; Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте РФ, Сиб. ин-т упр. - Новосибирск : Изд-во СибАГС, 2015. - 205 с.

6 Мельникова Т. И. Финансовое планирование и бюджетирование [Электронный ресурс] : курс лекций (авт. ред.) / сост. Т. И. Мельникова, Е. Л. Гуляева ; Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте РФ, Сиб. ин-т упр. — Электрон. дан. - Новосибирск, Изд-во СибАГС, 2015. - 272 с. – Доступ из Б-ки электрон. изд. / Сиб. ин-т упр. – филиал РАНХиГС. – Режим доступа : <http://www.sapanet.ru>, требуется авторизация. - Загл. с экрана.

7 Мельникова Т. И. Управление бюджетированием в организации : учеб. пособие / Т. И. Мельникова, Е. В. Гуляева, О. В. Агеева ; Рос. акад. гос. службы при Президенте РФ, Сиб. акад. гос. службы. - Новосибирск, 2006. – 232 с. - То же [Электронный ресурс]. - Доступ из Б-ки электрон. изд. / Сиб. ин-т упр. – филиал РАНХиГС. – Режим доступа : <http://www.sapanet.ru>, требуется авторизация. - Загл. с экрана.