

Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС  
Кафедра менеджмента

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ  
ДИСЦИПЛИНЫ**

**ОСНОВЫ ПРОЕКТНОЙ РАБОТЫ В  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Б1.О.30

краткое наименование дисциплины – ОПРПД  
по специальности: 38.05.01 Экономическая безопасность

специализация: «Финансовый учет и контроль в правоохранительных органах»

квалификация выпускника: Экономист

форма обучения: очная

Год набора – 2021

**Автор – составитель:**

кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента Титова М.В.

Новосибирск, 2021

## **1. Цель освоения дисциплины:**

*Сформировать компетенции в области:* способности применять критический анализ информации и системный подход для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции; разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений; планировать и организовывать профессиональную деятельность, осуществлять контроль и учет ее результатов; осуществлять планово-отчетную работу организации, разработку проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов, смет, учетно-отчетной документации, нормативов затрат и соответствующих предложений по реализации разработанных проектов, планов, программ.

## **2. План курса:**

### **Тема 1. Управление проектами в современных организациях**

Классификация базовых понятий управления проектами. Цель и стратегия проекта. Управляемые параметры проекта. Окружение проектов. Участники проекта. Современный проектно-ориентированный менеджмент. Классификация проектов. Традиционные и нетрадиционные проекты, их сравнительные характеристики. Жизненный цикл проекта. Проекты в системе функционального и стратегического менеджмента

### **Тема 2. Организационные и социально-психологические аспекты в управлении проектом**

Организация управления проектом. Организационные структуры УП. Задачи организации УП. Разновидности организационных форм УП. Позиционирование проекта по отношению к ключевым элементам организационной структуры. Характеристики основных форм организации управления проектом. Формирование и функционирование проектной команды. Формирование команды. Развитие, обеспечение деятельности, трансформация команды. Конфликты по фазам жизненного цикла проектной команды. Конфликт целей в команде проекта. Основные объекты конфликтов. Способы разрешения конфликтов.

### **Тема 3. Разработка и планирование проекта. Управление рисками проекта**

Этапы планирования и виды планов, алгоритм процесса планирования. Взаимосвязь этапов планирования и решаемых задач. Процедура построения календарного плана. Формирование структуры разбиения работ. Разработка сетевых моделей. Календарное планирование на основе Метода критического пути. Анализ календарного графика работ.

Планирование управления рисками. Идентификация рисков. Качественная оценка рисков. Количественная оценка рисков. Планирование и реагирование на риски. Мониторинг и контроль рисков. Технологии управления проектами в условиях неопределенности и риска

### **Тема 4. Управление ресурсами проекта**

Типы ресурсов. Функции потребности и наличия ресурсов. Алгоритм ресурсного планирования. Пути разрешения ресурсных перегрузок. Документирование плана проекта. Стоимостной анализ. Цель управления стоимостью проекта. Календарь финансового обеспечения. Методика стоимостного анализа на основе выполненного объема работ.

### **Тема 5. Мониторинг и контроль реализации проекта. Закрытие проекта**

Информационное обеспечение проекта. Контроль жизнедеятельности проекта. Цель, назначение и виды контроля. Управление изменениями.

Условия для завершения проекта. Нормальное завершение проекта. Досрочное завершение проекта. Решение о закрытии и процесс закрытия проекта. Оценка работы руководителя проекта, членов команды и команды в целом.

### **Тема 6. Система управления проектами в организации**

Основные элементы системы управления проектами в организации. Документарное обеспечение проекта. Корпоративные стандарты управления проектами. Система базовых корпоративных стандартов управления. Номенклатура корпоративных стандартов управления. Структура корпоративных стандартов управления. Разработка и внедрение корпоративных стандартов управления как внутрикорпоративный проект. Управление программами и проектами в организации. Управление портфелем проектов.

### **Тема 7. Основы проектного управления в органах власти**

Сущность, содержание и организационно-правовая специфика проектного управления в Российской Федерации. Особенности управления государственными программами как составляющей проектного управления в Российской Федерации.

### **Тема 8. Управление национальными, федеральными, региональными, муниципальными проектами**

Понятие, цели, принципы, виды и ключевые направления национальных и федеральных проектов. Структура национального и федерального проекта. Функциональная структура управления национальным и федеральным проектом: ключевые роли. Жизненный цикл национального и федерального проекта, основные документы и ключевые решения. Работы по организации национальных и федеральных проектов: процессы, инструменты, этапы.

Понятие, цели, задачи, принципы, виды и ключевые направления региональных проектов. Структура регионального проекта. Функциональная структура управления региональным проектом. Жизненный цикл ведомственного проекта: процессы, инструменты, этапы организации региональных проектов.

Понятие, цели, принципы, виды и ключевые направления муниципальных проектов. Структура муниципального проекта. Функциональная структура управления муниципальным проектом. Жизненный цикл ведомственного проекта. Работы по организации ведомственных проектов: процессы, инструменты, этапы. Участие органов местного самоуправления в реализации региональных проектов и в органах управления проектной деятельностью субъектов Российской Федерации<sup>3</sup>. Формы текущего контроля и промежуточной аттестации

Таблица 1

#### **Методы текущего контроля для очной, очно-заочной, заочной форм обучения**

Тема (раздел)		Методы текущего контроля успеваемости
Тема 1.	Управление проектами в современных организациях	О,К,ПЗ
Тема 2	Организационные и социально-психологические аспекты в управлении проектом	О,Т, ПЗ, К

Тема (раздел)		Методы текущего контроля успеваемости
Тема 3	Разработка и планирование проекта. Управление рисками проекта	О, Т, ПЗ
Тема 4	Управление ресурсами проекта	О, ПЗ, Т, К
Тема 5	Мониторинг и контроль реализации проекта. Закрытие проекта	О, К, Т, ПЗ
Тема 6	Система управления проектами в организации	О, ПЗ
Тема 7	Основы проектного управления в органах власти	О, ПЗ
Тема 8	Управление национальными и федеральными проектами в органах власти. Управление проектами в муниципальных образованиях	О, ПЗ

Промежуточная аттестация проводится в форме: зачета. Экзамен проводится с применением следующих методов (средств): устное собеседование по вопросам билета, решение практического задания.

#### 4. Основная литература

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — URL : <https://urait.ru/bcode/489197>. — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Юрайт», требуется авторизация.

2. Проектное управление в органах власти : учебник для вузов / Г. М. Кадырова, С. Г. Еремин, А. И. Галкин ; под редакцией С. Е. Прокофьева. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 263 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15222-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/497722>.

3. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — URL : <https://urait.ru/bcode/449791> — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Юрайт», требуется авторизация.