

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС
Кафедра налогообложения, учёта и экономической безопасности

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ
ДИСЦИПЛИНЫ**

**Проектирование, разработка и реализация
управленческих решений**

(Б1.В.ДВ.05.01)

краткое наименование дисциплины – ПРиРУР

по направлению подготовки

38.04.04 Государственное и муниципальное управление
направленность (профиль):

«Управление образовательными системами»

квалификация выпускника: Магистр

формы обучения: очная, заочная

Год набора – 2021

Авторы–составители:

канд.филос.наук, доцент кафедры международных отношений и гуманитарного сотрудничества, доцент, академический руководитель образовательной программы Береговая О.А.

канд. экон. наук, доцент кафедры налогообложения, учёта и экономической безопасности Т.Н. Черепкова

Новосибирск, 2021 г.

1. Цель освоения дисциплины:

Сформировать у студентов профессиональные компетенции в сфере ГМУ:

ПКр-3 Способен осуществлять организацию и упорядочение административных процессов, распределение обязанностей и ответственности, и на этой основе - разработку проектов административных регламентов осуществления публичных функций и предоставления государственных и муниципальных услуг, проектов должностных регламентов государственных и муниципальных служащих.

ПКр-10 Способен систематизировать и обобщать информацию в области государственного и муниципального управления и на этой основе составлять прогнозы развития регионов и муниципальных образований, и также организаций, учреждений и отдельных отраслей (с учетом имеющихся политических, социальных, экономических, экологических проблем).

ПКр-11 Способен разрабатывать отраслевые документы стратегического планирования, а также документы стратегического планирования в рамках планирования и прогнозирования в рамках регионального и муниципального уровней, осуществлять их обоснование, анализ и контроль исполнения с использованием проектных методов.

2. План курса:

Раздел 1. Управленческие решения в системе управления организацией

Тема 1.1. Сущность и организационно-экономическое содержание управленческих решений

Понятие управленческого решения. Виды управленческих решений.

Функциональное содержание управленческих решений. Цикличность и иерархичность процессов разработки, принятия и реализации управленческих решений. Классификация управленческих решений. Качество и эффективность управленческих решений.

Тема 1.2. Методы и модели разработки и принятия управленческих решений

Раздел 2. Контроль, учет и анализ управленческих решений

Тема 2.1. Контроль и учет управленческих решений

Планирование и организация управленческих решений. Сущность планирования. Общие принципы. Портфель управленческих решений. Основные принципы и методы программирования процессов разработки и реализации решений.

Тема 2.2. Финансовый анализ и аудит управленческих решений

Анализ и аудит результатов финансово-хозяйственной деятельности: анализ деятельности отдельных предприятий, органов власти и пр.

3. Формы текущего контроля и промежуточной аттестации

Для очной формы обучения

Тема (раздел)	Методы текущего контроля успеваемости
Тема 1.1 Учет основных хозяйственных процессов	Доклад
Тема 1.2 Порядок формирования финансовой отчетности: оценка и аргументация по вопросам государственного аудита	Опрос
Тема 2.1 Методы финансового анализа	Тестирование
Тема 2.2 Анализ и аудит результатов финансово-хозяйственной деятельности: анализ деятельности отдельных предприятий, органов власти и пр.	Письменные задания

Для заочной формы обучения

Тема (раздел)	Методы текущего контроля успеваемости
Тема 1.1 Учет основных хозяйственных процессов	Доклад
Тема 1.2 Порядок формирования финансовой отчетности: оценка и аргументация по вопросам государственного аудита	Опрос
Тема 2.1 Методы финансового анализа	Тестирование
Тема 2.2 Анализ и аудит результатов финансово-хозяйственной деятельности: анализ деятельности отдельных предприятий, органов власти и пр.	Письменные задания

Формой промежуточной аттестации, отражающей результат формирования компетенций на уровне данной является зачет с оценкой.

4. Основная литература.

1. Казакова, Н. А. Финансовый анализ : в 2 ч. Ч. 1 : учебник и практикум для вузов / Н. А. Казакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2021. — 297 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08792-5. — URL: <https://urait.ru/bcode/475006> (дата обращения: 14.12.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Юрайт», требуется авторизация.

2. Румянцева, Е. Е. Экономический анализ : учебник и практикум для вузов / Е. Е. Румянцева. — Москва : Юрайт, 2021. — 381 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12670-9. — URL: <https://urait.ru/bcode/469478> (дата обращения: 14.12.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Юрайт», требуется авторизация.

3. Финансовый анализ : учебник и практикум для вузов / И. Ю. Евстафьева, С. С. Гаврилова, В. А. Макарова [и др.] ; под общ. ред. И. Ю. Евстафьевой, В. А. Черненко. — Москва : Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00627-8. — URL: <https://urait.ru/bcode/468910> (дата обращения: 14.12.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Юрайт», требуется авторизация.