

Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС

Факультет государственного и муниципального управления

Кафедра управления персоналом

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ  
ДИСЦИПЛИНЫ  
ФОРМИРОВАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ  
КОМАНДЫ**

(Б1.В.ДВ.4.2)

Краткое наименование дисциплины – ФПК

(Б1.В.ДВ.4.2)

по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом  
направленность (профиль): «Управление персоналом организации»  
квалификация выпускника: Бакалавр  
форма обучения: очная, заочная

Год набора 2020

**Автор(ы) – составитель(и):**

К.соц.н., доцент кафедры управления персоналом      И.Ю. Парфенова

Новосибирск, 2019

## 1. Цель освоения дисциплины:

*формировать компетенции:*

– ПК-5 Знание основ научной организации и нормирования труда, владением навыками проведения анализа работ и анализа рабочих мест, оптимизации норм обслуживания и численности, способность эффективно организовывать групповую работу на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды и умение применять их на практике

– ПК-31 Способность и готовность оказывать консультации по формированию слаженного, нацеленного на результат трудового коллектива (взаимоотношения, морально-психологический климат), умение применять инструменты прикладной социологии в формировании и воспитании трудового коллектива.

## 2. План курса:

### Раздел 1. Профессиональная команда; понятие, сущность, структура, виды

#### Тема 1. Теоретические основы формирования профессиональной команды

Цели и задачи курса «Технологии командообразования». Формы и методы обучения. Требования к курсу. Ознакомление с тематическим планом дисциплины. Обзор литературы. Виды самостоятельной работы студентов.

Актуальность командообразования. Группа. Виды групп. Представление о команде. Становление понятия «команда». Цели и задачи команды. Преимущества и недостатки работы в команде. Признаки командной работы. Синергетический эффект.

Типы и виды команд. Функциональные и творческие команды. Профессиональные команды. Кросс-функциональные и интактные команды.

Рабочая группа; псевдокоманда; потенциальная команда; реальная команда; высокоэффективная команда

#### Тема 2. Внутрикомандные процессы и отношения

Командные роли по М. Белбину. Командные роли по Т. Ю. Базарову и Б. Л. Еремину. Взаимоотношения с представителями основных командных ролей. Лидерство и руководство в профессиональной команде. Качества лидеров. Сплоченность и психологическая совместимость членов команды. Групповая сплоченность. Опасности командной работы.

#### Тема 3. Эффективность командной деятельности

Эволюция групповой и командной эффективности. Комплексный подход к командной эффективности. Уровни командной эффективности.

### Раздел 2. Управление и технология формирования профессиональной команды

#### Тема 4. Управленческая команда как форма профессиональной команды

Основные характеристики управленческой команды. Организационное консультирование управленческой команды. Модель иерархии факторов построения управленческой команды.

#### Тема 5. Технология формирования профессиональной команды

Основные этапы и направления строительства команд. Отбор в команду. Обучения в процессе командообразования. Размораживание. Движение. Замораживание. Стадии формирования команды.

## 3. Формы текущего контроля и промежуточной аттестации по очной и очно-заочной формам обучения

Тема (раздел)		Методы текущего контроля успеваемости
Раздел 1	Профессиональная команда: понятие, сущность, структура, виды	
Тема 1.1	Теоретические основы формирования профессиональной	Устные ответы на вопросы

	команды	
Тема 1.2	Внутрикомандные процессы и отношения	Работа в группе/индивидуально по выполнению практического задания Представление доклада в устном виде
Тема 1.3	Эффективность командной деятельности	Представление доклада в устном виде
<b>Раздел 2</b>	<b>Управление и технология формирования профессиональной команды</b>	
Тема 2.1.	Управленческая команда как форма профессиональной команды	Устные ответы на вопросы
Тема 2.2.	Технология формирования профессиональной команды	Работа в группе/индивидуально по выполнению практического задания Устные ответы на вопросы

### по заочной форме обучения

Тема (раздел)		Методы текущего контроля успеваемости
<b>Раздел 1</b>	<b>Профессиональная команда: понятие, сущность, структура, виды</b>	
Тема 1.1	Теоретические основы формирования профессиональной команды	Устные ответы на вопросы Работа в группе/индивидуально по выполнению практического задания
Тема 1.2	Внутрикомандные процессы и отношения	Представление доклада в устном виде
Тема 1.3	Эффективность командной деятельности	
<b>Раздел 2</b>	<b>Управление и технология формирования профессиональной команды</b>	
Тема 2.1.	Управленческая команда как форма профессиональной команды	Работа в группе/индивидуально по выполнению практического задания
Тема 2.2.	Технология формирования профессиональной команды	Устные ответы на вопросы

### по заочной форме обучения с частичным применением ЭО, ДОТ

Тема (раздел)		Методы текущего контроля успеваемости
<b>Раздел 1</b>	<b>Профессиональная команда: понятие, сущность, структура, виды</b>	
Тема 1.1	Теоретические основы формирования профессиональной команды	- электронное тестирование с использованием специализированного программного обеспечения;
Тема 1.2	Внутрикомандные процессы и отношения	- письменный ответ на задания электронного семинара;
Тема 1.3	Эффективность командной деятельности	- письменное собеседование с обучающимся в ходе проведения электронного семинара
<b>Раздел 2</b>	<b>Управление и технология формирования</b>	

	<b>профессиональной команды</b>	
Тема 2.1.	Управленческая команда как форма профессиональной команды	- электронное тестирование с использованием специализированного программного обеспечения;
Тема 2.2.	Технология формирования профессиональной команды	- письменный ответ на задания электронного семинара; - письменное собеседование с обучающимся в ходе проведения электронного семинара

Форма промежуточной аттестации, отражающей результат формирования компетенций на уровне данной дисциплины для очной формы обучения – зачет.

### Основная литература

1. Байдаков А.Н. Лидерство и командообразование : учебное пособие / Байдаков А.Н., Назаренко А.В., Звягинцева О.С.. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2019. — 132 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/109364.html> (дата обращения: 01.08.2019). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

2. Надточий, Ю. Б. Командообразование : учеб. пособие / Ю. Б. Надточий. — Москва : Дашков и К, 2020. — 238 с. — ISBN 978-5-394-03751-1. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1081685>. — Режим доступа: электрон.-библ. система «Znanium.com», требуется авторизация.

3. Петров, С. В. Эффективность командообразования в современном процессе управления персоналом / С. В. Петров // Управление. — 2019. — Т. 7, № 1. — С. 86-90. — URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=37488545>. — Режим доступа: науч.-электрон. б-ка «eLibrary.ru», требуется авторизация.

4. Сафонова, Н. М. Лидерство и командообразование : учеб. пособие / Н. М. Сафонова. — Набережные Челны : Набережночелнинский государственный педагогический университет, Печатная галерея, 2017. — 68 с. — ISBN 2227-8397. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/73541.html> (дата обращения: 17.08.2019). — Режим доступа: электрон.-библ. система «IPRbooks», требуется авторизация.