

Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС
Кафедра экономики и инвестиций

УТВЕРЖДЕНА
кафедрой экономики и инвестиций
Протокол от «20» декабря 2021 г.
№ 5

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
ДИСЦИПЛИНЫ**

Управление международными проектами

Б1.В.ДВ.04.02

УМП

краткое наименование дисциплины

по направлению подготовки:

38.03.02 Экономика

направленность (профиль): «Международные экономические отношения»

квалификация выпускника: бакалавр

формы обучения: очная

Год набора 2021

Новосибирск, 2021г.

Авторы–составители:

канд.экон. наук, доцент кафедры экономики и инвестиций СИУ – филиала РАНХиГС
Чирихин С. Н.

канд. экон. наук, доцент кафедры экономики и инвестиций СИУ – филиала РАНХиГС
Филатова Н. Г.

Заведующий кафедрой
экономики и инвестиций СИУ – филиала РАНХиГС
канд. экон. наук, доцент Гурунян Т.В.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.....	4
2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО	4
3. Содержание и структура дисциплины.....	5
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине.....	7
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.....	19
6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.....	20
6.1. Основная литература.....	20
6.2. Дополнительная литература.....	21
6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы.....	21
6.4. Нормативные правовые документы.....	21
6.5. Интернет-ресурсы.....	22
6.6. Иные источники.....	23
7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы.....	23

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1. Дисциплина Б1.В.ДВ.04.02 «Управление международными проектами» обеспечивает овладение следующими компетенциями с учетом этапа:

Таблица 1.

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПКс ОС II-5	Способен принимать решения в области международных отношений на основе анализа текущей международной экономической ситуации	ПКс ОС II – 5.2	Способен к принятию управленческих решений в международном бизнесе

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

Таблица 2.

ОТФ/ТФ	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
ОТФ: Обоснование решений. ТФ: • D/01.06 Формирование возможных решений на основе разработанных для них целевых показателей • D/02.06 Анализ, обоснование и выбор решения	ПКс ОС II – 5.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> • теоретических основ международной проектной деятельности; • основных видов международных проектов; • основ управления международными проектами
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> • анализировать денежные потоки проекта; • управлять доходностью проекта; • управлять рисками проекта; • выбора источников финансирования проекта.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> • разработки и обоснования целевых показателей международных проектов.

2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО

Объем дисциплины

- общая трудоемкость дисциплины в зачетных единицах: 4 зачетных единицы;
- количество академических часов, выделенных на контактную работу с преподавателем (по видам учебных занятий) – 64 часа (лекции - 32 часа, практические занятия - 32 часа), на самостоятельную работу обучающихся – 80 часов.

Место дисциплины

- Б1.В.ДВ.04.02 «Управление международными проектами», 4 курс, 7 семестр.
- дисциплина реализуется после изучения дисциплин:

Б1.В.14	Анализ глобальных экономических процессов
Б1.В.11	Международная экономика

3. Содержание и структура дисциплины

Таблица 3.

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины, час.					СР	Форма текущего контроля успеваемости ¹ , промежуточной аттестации.
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					
			л	лр ³	пз	Контроль		
<i>Очная форма обучения</i>								
Раздел 1	Общая характеристика осуществление международной проектной деятельности и ее документационное обеспечение	72	16		16		40	
Тема 1	Понятие о международной проектной деятельности	24	5		5		14	О ₁
Тема 2	Инвестиционный проект как основной инструмент реализации прямых инвестиций	24	5		5		14	О ₂
Тема 3	Документационное обеспечение проектной деятельности	24	6		6		12	О ₃
Раздел 2	Управление разработкой и реализацией международных коммерческих проектов.	72	16		16		40	
Тема 4.	Денежные потоки проекта.	18	4		4		10	О ₅ , ИПЗ ₄
Тема 5.	Управление доходностью международного коммерческого проекта.	18	4		4		10	О ₆ , ПОЗ ₅ , ИПЗ ₅

¹ Формы текущего контроля успеваемости: опрос (О), практико-ориентированные задания (ПОЗ), индивидуальное проектное задание (ИПЗ)

Тема 6.	Управление рисками международного коммерческого проекта.	18	4		4		10	О ₇ , ИПЗ ₆
Тема 7.	Финансирование международных коммерческих проектов.	18	4		4		10	О ₇
Промежуточная аттестация								зачет с оценкой
Всего:		144	32		32		80	ак.ч.
		4	0,9		0,9		2,2	з.е.
		108	24		24		60	ас.ч.

Содержание дисциплины

Раздел 1. Общая характеристика осуществление международной проектной деятельности и ее документационное оформление.

Тема 1. Понятие о международной проектной деятельности.

Сущность проектной деятельности и ее влияние на функционирование организации. Текущая и проектная деятельность организации. Факторы, влияющие на проектную деятельность. Роль проектной деятельности в решении задач социально-экономического развития территорий. Использование частных и государственных ресурсов для осуществления проектной деятельности. Коммерческие и некоммерческие проекты, их особенности, возможные выгодоприобретатели. Роль государства в поощрении проектной деятельности организаций. Особенности международной проектной деятельности.

Тема 2. Инвестиционный проект как основной инструмент реализации прямых инвестиций.

Понятие об инвестиционном проекте и его роль в осуществлении прямых инвестиций. Отличительные особенности проектной деятельности на предприятии. Основные характеристики проекта. Субъекты проектной деятельности, их роль в выполнении проекта и принципы взаимодействия. Жизненный цикл проекта. Основные работы, выполняемые на основных фазах жизненного цикла проекта. Организационные формы осуществления инвестиционных проектов за рубежом – дочернее предприятие, ассоциированное предприятие, филиал, представительство, их особенности и сравнительный анализ

Тема 3. Документационное оформление проектной деятельности.

Основные документы, создаваемые в ходе реализации проекта и сопровождающие его осуществление. Концепт проекта, его типовая форма, содержание, оформление, использование в проектной деятельности. Календарный план проекта. Инструменты календарного планирования. Диаграмма Ганта, особенности построения, областей применения, проведение аналитических процедур, возможные получаемые результаты. Сетевые матрицы, история возникновения, области применения, достоинства и недостатки, правила построения. Метод критического пути, как основной метод анализа сетевых матриц, принципы реализации и основные получаемые результаты применения. Бизнес-план инвестиционного проекта, его структура и содержание, особенности применения. Контрактная документация, техническая и технологическая документация. Особенности документационного сопровождения международных проектов.

Раздел 2. Управление разработкой и реализацией международных коммерческих проектов.

Тема 4. Денежные потоки проекта.

Понятие о денежном потоке проекта, виды потоков. Финансовая рента как особый вид денежного потока, его роль в характеристике денежных потоков проекта. Денежные потоки инвестиционной, операционной и финансовой проектной деятельности. Прогнозирование денежных потоков, возможные методы и специфика их применения. Учет инфляции при прогнозировании денежных потоков. Особенности проектирования денежных потоков в международных коммерческих проектах. Специфические денежные оттоки международных проектов – таможенные платежи, затраты на приобретение валюты и пр.

Тема 5. Управление доходностью международного коммерческого проекта.

Основные принципы определения доходности международного коммерческого проекта. Использование денежных потоков по проекту для прогнозирования его доходности. Концепция изменения стоимости денег во времени и ее учет в виде ставки дисконтирования по проекту. Подходы для определения величины ставки дисконтирования. Динамические и статические показатели доходности коммерческого проекта, их достоинства и недостатки, области и условия применения. Бюджетная и социальная эффективность коммерческих проектов. Государственная поддержка коммерческой проектной деятельности – формы, условия, эффективность.

Тема 6. Управление рисками международных коммерческих проектов.

Понятие о рисках, их классификация. Методы анализа рисков, области применения, сравнительная характеристика, представление и анализ результатов. Мероприятия по снижению проектных рисков. Форвардные и опционные соглашения. Типы «реальных» опционов: опцион на выход из проекта, опцион на переключение, опцион на расширение, опцион на приостановку развития проекта, опцион на контрактацию, опцион на обязательства по проекту. Формирование цены и цены исполнения «реальных» опционов. Корректировка расчета эффективности проекта с использованием «реальных» опционов. Страхование проектных рисков. Специфика учета и снижения рисков международных коммерческих проектов.

Тема 7. Финансирование международных коммерческих проектов.

Виды источников финансирования международных коммерческих проектов. Самофинансирование, формирование и управление временно свободными средствами. Амортизационные отчисления как источник финансирования инвестиций, особенности аккумулирования и использования. Кредитные заемные средства – особенности привлечения. Привлечение денежных средств через рынок ценных бумаг. Лизинг как источник финансирования инвестиционных проектов, виды лизинга, участники лизинговой сделки, специфика применения. Обратный и возвратный лизинг как особые инструменты финансирования проектной деятельности. Особенности возможного финансирования международных коммерческих проектов – краудфандинг, использование цифровых валют, проведение ICO.

4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине

4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости, обучающихся и промежуточной аттестации.

4.1.1. В ходе реализации дисциплины Б1.В.ДВ.04.02 «Управление международными проектами» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

Таблица 4.

Тема (раздел)	Методы текущего контроля успеваемости
Раздел 1. Общая характеристика осуществление международной проектной деятельности и ее документационное обеспечение	
Тема 1. Понятие о международной проектной деятельности	Опрос, (участие в дискуссии, устные ответы на вопросы, комментарии)
Тема 2. Инвестиционный проект как основной инструмент реализации прямых инвестиций.	Опрос, (участие в дискуссии, устные ответы на вопросы, комментарии)
Тема 3. Документационное обеспечение проектной деятельности.	Опрос, (участие в дискуссии, устные ответы на вопросы, комментарии)
Раздел 2. Управление разработкой и реализацией международных коммерческих проектов.	
Тема 4. Денежные потоки проекта.	Опрос, (участие в дискуссии, устные ответы на вопросы, комментарии), индивидуальное проектное задание
Тема 5. Управление доходностью международного коммерческого проекта.	Опрос, (участие в дискуссии, устные ответы на вопросы, комментарии), практико-ориентированные задания, индивидуальное проектное задание
Тема 6. Управление рисками международного коммерческого проекта.	Опрос, (участие в дискуссии, устные ответы на вопросы, комментарии), индивидуальное проектное задание
Тема 7. Финансирование международных коммерческих проектов.	Опрос, (участие в дискуссии, устные ответы на вопросы, комментарии)

4.1.2. Зачет с оценкой проводится с применением следующих методов (средств): устно в форме собеседования по вопросам.

4.2. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся.

Типовые оценочные средства по теме 1

Вопросы для опроса (О₁)

- О₁-1. Сформулируйте отличительные признаки проектной деятельности от других видов деятельности.
- О₁-2. Какие Вы знаете отличительные особенности проектной деятельности?
- О₁-3. Что называется объектом проектной деятельности?
- О₁-4. Какие виды объектов проектной деятельности Вы знаете?
- О₁-5. Какие виды субъектов по их роли участвуют в проектной деятельности?
- О₁-6. Какова роль рыночной инфраструктуры в разработке и управлении международными проектами?
- О₁-7. С какой целью осуществляют проектную деятельность предприятия?
- О₁-8. Возможна ли эффективная деятельность предприятий без осуществления проектов?
- О₁-9. В чем состоит цель управления проектной деятельностью предприятия?
- О₁-10. Какие задачи приходится решать субъекту управления проектной деятельностью?
- О₁-11. Каковы отличительные особенности некоммерческих проектов?

Типовые оценочные средства по теме 2

Вопросы для опроса (О₂)

- О₂-1. В чем состоят отличительные особенности инвестиционного проекта от остальных видов проектов?
- О₂-2. Перечислите основные характеристики инвестиционного проекта.

- О₂-3. Какую роль в инвестиционном проекте играет инвестор?
О₂-4. Кто может быть инициатором инвестиционного проекта?
О₂-5. Как Вы считаете, может ли изменение ставки налога выступать причиной инициации инвестиционного проекта на предприятии?
О₂-6. Каковы критерии принятия инвестиционных решений при осуществлении инвестиционного проекта?
О₂-7. Назовите фазы жизненного цикла инвестиционного проекта.
О₂-8. Какие типовые работы выполняются на фазе разработки жизненного цикла инвестиционного проекта?
О₂-9. В чем состоят отличия ассоциированного предприятия и дочернего предприятия?

Типовые оценочные средства по теме 3

Вопросы для опроса (О₃)

- О₃-1. Назовите документ, обычно создаваемый при завершении фазы инициации жизненного цикла проекта.
О₃-2. Назовите документ, обычно создаваемый при завершении фазы разработки жизненного цикла проекта.
О₃-3. Какие Вы знаете организационные инструменты управления проектом?
О₃-4. Подходят ли диаграммы Ганта для управления сложными масштабными проектами?
О₃-5. Подходят ли сетевые матрицы для управления сложными масштабными проектами?
О₃-6. Какой путь в сетевой матрице является критическим?
О₃-7. Чем отличается частный временной резерв от общего временного резерва при анализе сетевых матриц?
О₃-8. Какие исходные данные необходимы для построения сетевых матриц?
О₃-9. Какие типовые разделы существуют в бизнес-плане коммерческого проекта?

Типовые оценочные средства по теме 4

Вопросы для опроса (О₄)

- О₄-1. Какие Вы знаете виды денежных потоков по коммерческому проекту?
О₄-2. Каковы особенности финансовой ренты как определенной разновидности денежного потока по проекту?
О₄-3. Могут ли в одной финансовой ренте совместно присутствовать события поступления денежных средств и платежи?
О₄-4. Может ли существовать коммерческий проект без денежных потоков от финансовой деятельности?
О₄-5. Может ли существовать коммерческий проект без денежных потоков от операционной деятельности?
О₄-6. Является ли перемещение денежных средств внутри предприятия денежным потоком?
О₄-7. Какие Вы знаете методы прогнозирования денежных потоков?
О₄-8. Каким образом можно учесть инфляцию при прогнозировании денежного потока по проекту?
О₄-9. Относятся ли таможенные платежи к денежному потоку от операционной деятельности предприятия по проекту?
О₄-10. Относятся ли затраты на приобретение валюты для закупки сырья к денежному потоку от операционной деятельности предприятия по проекту?
О₄-11. Какие Вы знаете особенности проектирования денежных потоков в международных коммерческих проектах?

Индивидуальное проектное задание (ИПЗ₄)

ИПЗ₄ *Прогнозирование денежных потоков по коммерческому проекту*

Цель выполнения данного индивидуального проектного задания (ИПЗ) по учебной дисциплине «Управление международными проектами» – непосредственное ознакомление с практикой формирования и анализа денежных потоков по проектам реального инвестирования.

При выполнении работы следует руководствоваться библиографическим списком рабочей программы данной учебной дисциплины. Также необходимо умение работать с библиотечным фондом института. Для целей анализа могут быть использованы материалы СМИ.

ИПЗ выполняется во время проведения практических занятий, а также в ходе выполнения самостоятельной работы. Крайний срок представления ИПЗ преподавателю – за месяц до завершения учебного процесса в рамках соответствующего семестра учебного года. Срок проверки работ преподавателем - 10 календарных дней с момента предоставления студентами данного вида работы. Одна работа выполняется коллективом из 3-4 студентов.

ИПЗ выполняется на основе индивидуальных данных, предоставляемых преподавателем курса (поступаемая по проекту прогнозируемая выручка, динамика операционных затрат с разбивкой по видам, инвестиционные затраты с разбивкой по объектам, данные по источникам финансирования проекта).

При расчете ИПЗ по представленным данным студенту необходимо составить по проекту Отчет о прибылях и убытках, Отчет о денежных потоках, Отчет о чистых доходах и таблицу сводных показателей, включая срок окупаемости. В данных целях при выполнении ИПЗ необходимо заполнить пустые клетки нижеприведенных типовых таблиц.

					Отчет о прибыли							
Наименование показателей	2017				2018				2019			Итого за период
	I кв	II кв	III кв	IV кв	I кв	II кв	III кв	IV кв	I кв	II кв	III кв	
Выручка от реализации	-											
Себестоимость продукции	-											
Балансовая прибыль	-											
Налог на прибыль	-											
Чистая прибыль	-											
То же, нарастающим итогом	-											
Рентабельность производства	-											
Рентабельность продаж	-											
					Отчет о денежных потоках							
Наименование показателей	2017				2018				2019			Итого за период
	I кв	II кв	III кв	IV кв	I кв	II кв	III кв	IV кв	I кв	II кв	III кв	
А. Приток денежных средств												

Собственные средства		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Беспроцентная ссуда		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Выручка от реализации	-											
ИТОГО ПРИТОК	0											
В. Отток денежных средств												
Капитальные затраты		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Оборотные средства		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Операционные затраты	-											
Возврат ссуды	-											
Налоги	-											
ИТОГО ОТТОК	0											
Прирост денежных средств (свободные денежные средства)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
То же, нарастающим итогом	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
					Чистые доходы							
Наименование показателей	2017				2018				2019			Итого за период
	I кв	II кв	III кв	IV кв	I кв	II кв	III кв	IV кв	I кв	II кв	III кв	
А. Приток денежных средств												
Выручка от реализации	-											
ИТОГО ПРИТОК	-											
В. Отток денежных средств												
Капитальные вложения		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Оборотные средства		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Операционные затраты	-											
Налоги	-											
ИТОГО ОТТОК	0											
Чистый доход	0											

То же, нарастающим итогом	0												
		Показатели эффективности											
Наименование показателей	Ед. измерения	Показатели											
1. Инвестиции на реализацию проекта	тыс.руб.												
2. Чистые оценки за период оценки	тыс.руб.												
3. Индекс доходности	-												
4. Срок окупаемости	лет												
5. Срок полного погашения ссуды	лет												
		Сводные показатели											
Наименование показателей	Ед. измерения	Годы периода оценки											
		2017 (II кв. IV кв.)	2018 (I кв. IV кв.)	2019 (I кв. IV кв.)									
1. Объем производства готовой продукции (в натуральном и денежном выражении)	т., тыс.руб.												
2. Численность работающих	чел.												
3. Общая потребность в инвестициях	тыс.руб.												
4. Себестоимость 1т. продукции (без НДС)	тыс.руб.												
5. Отпускная цена 1т. мяса цыплят-бройлеров	тыс.руб.												
6. Чистая прибыль птичников	тыс.руб.												
7. Рентабельность производства	%												
8. Рентабельность продаж	%												

9. Срок погашения ссуды (средства господдержки)	лет											
10. Срок окупаемости инвестиций	лет											

Типовые оценочные средства по теме 5

Вопросы для опроса (О₅)

О₅-1. Назовите основные принципы определения доходности международного коммерческого проекта.

О₅-2. Какие данные являются исходными для оценки доходности коммерческого проекта?

О₅-3. В чем сущность концепции изменения стоимости денег во времени?

О₅-4. Как определяется ставка дисконтирования по коммерческому проекту?

О₅-5. Существуют ли специфические особенности определения ставки дисконтирования по международному коммерческому проекту?

О₅-6. Какие Вы знаете динамические показатели доходности коммерческого проекта?

О₅-7. В чем состоят отличия статических показателей доходности коммерческого проекта от динамических?

О₅-8. Какой показатель лучше всего характеризует доходность международного коммерческого проекта?

Типовые практико-ориентированные задания (ПОЗ₅)

ПОЗ₅-1. Инвестор собирается вложить средства в актив, который обеспечит получение на протяжении 6-ти лет в конце каждого года чистых доходов в размере 25000, 30000, 35000, 40000, 45000 и 50000 долл. соответственно. Требуемая с учетом риска доходность одинакова для всех периодов и составляет 10%. Сколько можно будет потратить на приобретение этого актива (максимально), чтобы сделка была экономически эффективной?

ПОЗ₅-2. Предприятие имеет возможность инвестировать 150 тыс.д.е. либо в проект А, либо в проект Б. Ставка дисконтирования – 11%. Прогноз недисконтированных денежных потоков дал следующие результаты:

- проект А позволит вернуть 60% вложенных средств в 1-й год его реализации и 115 тыс.д.е. на следующий год, после чего будет закрыт;

- проект Б генерирует денежные потоки в течение трех лет (1-й год – 55тыс.д.е., 2-й год – 85 тыс.д.е., 3-й год – 90 тыс.д.е.).

Определите предпочтительный для предприятия проект (NPV).

Примечание: различия во времени не учитывать (2 и 3 года).

ПОЗ₅-3. Предприятие планирует новые капитальные вложения в течение 2-х лет: 1200000 долл. в 1-м году и 70000 во 2-м. Инвестиционный проект рассчитан на 5 лет с полным освоением вновь вводимых мощностей лишь на 5-м году, когда годовой чистый доход достигнет 620000 долл. Нарастание чистого годового денежного дохода в первые четыре года по плану составит 30, 50, 70, 90% соответственно по годам от 1-го до 4-го. Цена капитала фирмы 16 %. Определить NPV.

ПОЗ₅-4. Фирма имеет 2 варианта вложения имеющихся у нее 200000 евро. В первом варианте она вкладывает средства в основной капитал, приобретая новое оборудование, которое через 6 лет (срок жизни проекта) может быть продано за 14000 евро. Чистый

годовой денежный поток от такой инвестиции оценивается 53000 евро.

Второй вариант: фирма может инвестировать 40000 евро в новую оснастку, а оставшуюся сумму – в оборотный капитал (не забудьте, что по окончании проекта он освобождается). Это позволит получать 34000 евро годового чистого денежного дохода в течении тех же 6 лет.

Какой вариант следует предпочесть? (Цена капитала фирмы 14%)

ПОЗ₅-5. Иностранные инвестиции в строительство здания в размере 200 тыс. руб. должны обеспечить через один год доход в 300 тыс. руб. Вложение средств в этот объект заставляет отказаться от приобретения акций иностранной компании, позволяющих получить доход 15% годовых. Чему равна чистая современная стоимость инвестиций в строительство здания?

ПОЗ₅-6. Осуществление проекта иностранных инвестиций требует в первый год внешних инвестиций в размере 300 тыс. евро., во второй год – 100 тыс. евро. В третьем году доходы составят 100 тыс. евро, в четвертом – 200 тыс. евро., в пятом – 300 тыс. евро, в шестом году – 800 тыс. евро. Ставка дисконтирования 10%. Найти дисконтированный срок окупаемости с начала периода инвестирования.

ПОЗ₅-7. Что вы можете посоветовать компании ХХХ, покупающей морозильные камеры иностранного производства, если камера НВ-1 менее дорогая, но также и менее долговечна, чем модель НВ-4. Ее срок эксплуатации ровно в 2 раза меньше, чем у НВ-4.

Общая информация выглядит так:

	Цена	Эксплуатационные издержки в год	Срок эксплуатации
НВ-1	£6000	£1000	4 года
НВ-4	£10000	£1100	8 лет

Менеджер по закупке оборудования предполагает, что каждая из машин может быть продана в конце срока эксплуатации за 5000£ (первый вариант) и за 8000£ (второй вариант, оба случая – цена в реальном выражении). ХХХ имеет альтернативную возможность вложения капитала с доходностью в 10% (по реальной ставке).

Какую морозильную камеру Вы рекомендуете приобрести? Представьте Ваши расчеты.

Индивидуальное проектное задание (ИПЗ₅)

ИПЗ₅ Расчет показателей доходности коммерческого проекта

Цель выполнения данного индивидуального проектного задания (ИПЗ) по учебной дисциплине «Управление международными проектами» – непосредственное ознакомление с практикой определения доходности проектов реального инвестирования.

При выполнении работы следует руководствоваться библиографическим списком рабочей программы данной учебной дисциплины. Также необходимо умение работать с библиотечным фондом института. Для целей анализа могут быть использованы материалы СМИ.

ИПЗ выполняется во время проведения практических занятий, а также в ходе выполнения самостоятельной работы. Крайний срок представления ИПЗ преподавателю – за месяц до завершения учебного процесса в рамках соответствующего семестра учебного года. Срок проверки работ преподавателем - 10 календарных дней с момента предоставления студентами данного вида работы. Одна работа выполняется коллективом из 3-4 студентов.

ИПЗ выполняется на основе индивидуальных данных, предоставляемых преподавателем курса (поступаемая по проекту прогнозируемая выручка, динамика

операционных затрат с разбивкой по видам, инвестиционные затраты с разбивкой по объектам, данные по источникам финансирования проекта), а также полученных результатов при выполнении ИПЗ по теме 4.

При расчете ИПЗ по представленным данным студенту необходимо рассчитать показатели доходности, заданные преподавателем (NPV, IRR, PBP, DPBP, ARR и пр.). Полученные результаты представить преподавателю для проверки.

Типовые оценочные средства по теме 6

Вопросы для опроса (О₆)

- О₆-1. Что представляет из себя риск международного коммерческого проекта?
- О₆-2. Какие виды рисков международного коммерческого проекта Вы знаете?
- О₆-3. Какой из методов анализа проектных рисков позволяет учесть одновременные неблагоприятные изменения нескольких факторов?
- О₆-4. Какой метод анализа проектных рисков получил наибольшее распространение на практике?
- О₆-5. Чем отличаются форвардные от опционных соглашений на поставку ресурсов для проекта?
- О₆-6. Чем отличается опцион на расширение от опциона на переключение при поставке ресурсов для проекта?
- О₆-7. Как формируются цены на «реальные» опционы?
- О₆-8. Как можно снизить валютные риски при реализации международного коммерческого проекта?

Индивидуальное проектное задание (ИПЗ₆)

ИПЗ₆ *Оценка рисков коммерческого проекта*

Цель выполнения данного индивидуального проектного задания (ИПЗ) по учебной дисциплине «Управление международными проектами» – непосредственное ознакомление с практикой оценки рисков проектов реального инвестирования.

При выполнении работы следует руководствоваться библиографическим списком рабочей программы данной учебной дисциплины. Также необходимо умение работать с библиотечным фондом института. Для целей анализа могут быть использованы материалы СМИ.

ИПЗ выполняется во время проведения практических занятий, а также в ходе выполнения самостоятельной работы. Крайний срок представления ИПЗ преподавателю – за месяц до завершения учебного процесса в рамках соответствующего семестра учебного года. Срок проверки работ преподавателем - 10 календарных дней с момента предоставления студентами данного вида работы. Одна работа выполняется коллективом из 3-4 студентов.

ИПЗ выполняется на основе индивидуальных данных, предоставляемых преподавателем курса (поступаемая по проекту прогнозируемая выручка, динамика операционных затрат с разбивкой по видам, инвестиционные затраты с разбивкой по объектам, данные по источникам финансирования проекта), а также полученных результатов при выполнении ИПЗ по теме 4 и теме 5.

При расчете ИПЗ по представленным данным студенту необходимо провести оценку рискованности коммерческого проекта методом анализа чувствительности к изменению объема выручки. Полученные результаты представить преподавателю для проверки.

Типовые оценочные средства по теме 7

Вопросы для опроса

- О₇-1. Чем отличается долговое от долевого финансирования коммерческого проекта?
- О₇-2. В чем отличие инвестиционного кредита на реализацию коммерческого проекта от

остальных видов кредитов?

О₇-3. Возможно ли использование амортизационных отчислений для текущей (не проектной) деятельности на предприятии?

О₇-4. Почему сокращение сроков амортизации оказывается выгодной для предприятия с точки зрения уплаты налогов?

О₇-5. Какие виды налогов уменьшаются при сокращении сроков амортизации?

О₇-6. Размещение каких ценных бумаг на бирже позволит получить предприятию дополнительные финансовые ресурсы?

О₇-7. Доходы от размещения каких ценных бумаг могут быть отнесены к долговому финансированию проектов?

О₇-8. В чем сущность обратного лизинга?

О₇-9. В чем сущность возвратного лизинга?

О₇-10. В чем сущность краудфандинга?

О₇-11. В чем сущность краудлендинга?

Индивидуальное проектное задание (ИПЗ)

ИПЗ₇ Оценка влияния изменения источника финансирования на доходность коммерческого проекта

Цель выполнения данного индивидуального проектного задания (ИПЗ) по учебной дисциплине «Управление международными проектами» – непосредственное ознакомление с влиянием на доходность проекта изменения его источника финансирования.

При выполнении работы следует руководствоваться библиографическим списком рабочей программы данной учебной дисциплины. Также необходимо умение работать с библиотечным фондом института. Для целей анализа могут быть использованы материалы СМИ.

ИПЗ выполняется во время проведения практических занятий, а также в ходе выполнения самостоятельной работы. Крайний срок представления ИПЗ преподавателю – за месяц до завершения учебного процесса в рамках соответствующего семестра учебного года. Срок проверки работ преподавателем – 10 календарных дней с момента предоставления студентами данного вида работы. Одна работа выполняется коллективом из 3-4 студентов.

ИПЗ выполняется на основе индивидуальных данных, предоставляемых преподавателем курса (поступаемая по проекту прогнозируемая выручка, динамика операционных затрат с разбивкой по видам, инвестиционные затраты с разбивкой по объектам, данные по источникам финансирования проекта), а также полученных результатов при выполнении ИПЗ по теме 4.

При расчете ИПЗ по представленным данным студенту необходимо провести оценку доходности коммерческого проекта при получении финансирования из различных источников (лизинг и заемные средства). Полученные результаты представить преподавателю для проверки.

4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.

4.3.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы. Показатели и критерии оценивания компетенций с учетом этапа их формирования

Таблица 5.

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
-----------------	--------------------------	--------------------------------	---

ПКс ОС II-5	Способен принимать решения в области международных отношений на основе анализа текущей международной экономической ситуации	ПКс ОС II – 5.2	Способен к принятию управленческих решений в международном бизнесе
-------------	---	-----------------	--

Таблица 6.

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания
ПКс ОС II – 5.2 Способен к принятию управленческих решений в международном бизнесе	Способен критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений в международном бизнесе, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков (в том числе валютных) и возможных социально-экономических последствий	Критически оценивает предлагаемые варианты управленческих решений в международном бизнесе, разрабатывает и обосновывает предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков (в том числе валютных) и возможных социально-экономических последствий

4.3.2. Типовые оценочные средства

Типовой перечень вопросов к зачету с оценкой.

1. Каковы отличительные особенности международной проектной деятельности в организации?
2. Как определены инвестиции в законе «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений».
3. Каковы сущность и особенности собственных средств, как источника финансирования международных коммерческих проектов?
4. Каковы сущность и особенности заемных средств, как источника финансирования международных коммерческих проектов?
5. Каковы сущность и особенности привлеченных средств, как источника финансирования международных коммерческих проектов?
6. Каковы сущность и особенности лизинга, как источника финансирования международных коммерческих проектов?
7. Каковы достоинства и недостатки лизинга в сравнении с другими источниками финансирования международных коммерческих проектов?
8. Каковы достоинства и недостатки государственного финансирования в сравнении с другими источниками финансирования международных коммерческих проектов?
9. Каковы составляющие проектного риска?
10. Какие виды проектного риска Вы знаете?
11. Какие методы управления проектными рисками Вы знаете?
12. Какую роль в проектном управлении играют денежные потоки?
13. Какие виды денежных потоков в международных коммерческих проектах Вы знаете?

14. Какие методы прогнозирования денежных потоков по международным коммерческим проектам Вы знаете?
15. В чем особенности диаграмм Ганта как организационного инструмента управления международными проектами?
16. Какова роль международной проектной деятельности в осуществлении инвестиционной программы предприятия?
17. Особенности применения, классификация, достоинства и недостатки различных критериев отбора международных коммерческих проектов в инвестиционную программу.
18. Какие Вы знаете организационные инструменты управления календарным планированием международного проекта?
19. Какие Вы знаете правила построения сетевых матриц?
20. Раскройте сущность и состав инвестиционных затрат в международных проектах.
21. Какие Вы знаете мероприятия по снижению проектных рисков в международных коммерческих проектах?
22. Какие Вы знаете динамические показатели доходности для оценки эффективности международных коммерческих проектов?
23. Какие Вы знаете статические показатели доходности для оценки эффективности международных коммерческих проектов?
24. Как определяется ставка дисконтирования для международных коммерческих проектов?
25. Какие Вы знаете типы источников финансирования для международных коммерческих проектов?
26. Какой источник финансирования для проектов в типовой рыночной ситуации дешевле – облигационный заем или кредит?
27. Какую роль играет банк при организации лизинговой сделки?
28. Каким образом учитываются затраты по таможенным платежам и валютные риски при оценке эффективности международного коммерческого проекта?
29. Каким образом осуществляется поиск партнеров по международным коммерческим проектам, ведение переговоров с иностранным партнером.
30. Каким образом происходит учет страновых особенностей и глобальных тенденций при реализации международного коммерческого проекта.

Шкала оценивания.

Таблица 7.

Зачет	Экзамен (5-балльная шкала)	Критерии оценки
не зачтено	неудовлетворительно	Не формирует необходимую научно-информационную базу для характеристики закономерностей и тенденций осуществления международной проектной деятельности. Не имеет базовых экономических знаний для понимания и оценки эффективности международной проектной деятельности. Не имеет навыков разработки и использования стандартных экономических моделей для расчета количественных закономерностей осуществления международной проектной деятельности.
Зачтено	удовлетворительно	Формирует отдельные элементы необходимой научно-информационной базы для характеристики закономерностей и тенденций международной проектной деятельности. Испытывает трудность в понимании и оценке эффективности международной проектной деятельности, используя фрагментарные экономические знания

		Демонстрирует отдельные навыки разработки и использования стандартных экономических моделей для расчета количественных взаимосвязей при управлении международной проектной деятельностью. Испытывает трудности с интерпретацией полученных результатов моделирования.
	хорошо	Формирует и использует основные элементы необходимой научно-информационной базы для характеристики закономерностей и тенденций международной проектной деятельности на микроуровне. Использует базовые экономические знания для понимания и оценки эффективности международной проектной деятельности на микроуровне. Демонстрирует частичные навыки разработки и использования стандартных экономических моделей для расчета количественных закономерностей при осуществлении международной проектной деятельности на микроуровне. Интерпретирует результаты моделирования с использованием адекватного понятийно-терминологического аппарата.
	отлично	Правильно формирует и использует необходимую научно-информационную базу для характеристики закономерностей и тенденций осуществления международной проектной деятельности на микроуровне. Использует в полном объеме экономические знания для понимания и оценки эффективности международной проектной деятельности на микроуровне. Демонстрирует навыки разработки и использования стандартных экономических моделей для расчета количественных закономерностей при осуществлении международной проектной деятельности на микроуровне. Интерпретирует результаты моделирования с использованием адекватного понятийно-терминологического аппарата.

4.4. Методические материалы промежуточной аттестации.

Зачет с оценкой по дисциплине «Управление международными проектами» проводится по билетам. Содержание билета включает 2 теоретических вопроса. К экзамену допускаются только студенты, выполнившие индивидуальное проектное задание. Ответ на вопросы дается в устной форме. Ответ должен быть развернутым, логичным, содержать обоснованные выводы. При этом обучающемуся следует активно и точно использовать понятийно-категориальный аппарат дисциплины. После изложения ответа обучающийся должен ответить на дополнительные вопросы экзаменатора, которые позволяют оценить уровень знаний по дисциплине. Дополнительные вопросы могут относиться непосредственно к вопросу, содержащемуся в билете, или к инвариантным положениям дисциплины.

Оценка, полученная в результате прохождения зачета с оценкой, учитывается при расчете итоговой оценки по дисциплине наряду с баллами, накопленными в ходе текущего контроля в течение периода изучения дисциплины. Подсчет итоговой оценки производится в соответствии с Регламентом оценивания обучающихся Сибирского института управления-филиала РАНХиГС.

5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

При изучении курса «Управление международными проектами» применяются лекции, практические занятия, выполнение практико-ориентированных заданий по темам дисциплины, самостоятельная работа с источниками и др.

Студент должен посетить установочные лекции, на которых излагается цель, задачи и содержание курса, приводятся рекомендации и критерии оценивания. В ходе лекционных занятий раскрываются базовые вопросы в рамках каждого раздела дисциплины. Обозначаются ключевые аспекты тем, а также делаются акценты на

наиболее сложные и важные положения изучаемого материала, даются рекомендации по выполнению заданий к практическим занятиям.

Материалы лекций являются опорной основой для подготовки обучающихся к практическим занятиям и выполнения заданий самостоятельной работы, а также к промежуточной аттестации по дисциплине.

Практические занятия позволяют более детально проработать наиболее важные темы курса. Целью практических занятий является закрепление теоретических знаний, полученных студентами на лекциях и в процессе самостоятельной работы, контроль за степенью усвоения пройденного материала, ходом выполнения студентами самостоятельной работы и рассмотрение наиболее сложных и спорных вопросов в рамках темы занятия.

Подготовку к занятиям следует начинать с ознакомления с содержанием темы, вопросами к теме, подбора рекомендованной литературы. Затем необходимо перечитать запись лекции, соответствующие разделы учебника, статьи в журналах.

Подготовка к практическим занятиям осуществляется студентами самостоятельно с использованием научной и учебной литературы. На практических занятиях у студентов формируются навыки осуществления проектной деятельности, анализа материала, умение грамотно и обоснованно отвечать на поставленные вопросы и применять полученные теоретические знания к практическим ситуациям по управлению проектами.

Рекомендуется внимательно изучать материалы справочных правовых систем для уточнения действующих редакций официальных методик, которые очень часто обновляются.

Учебным планом для студентов предусмотрена самостоятельная работа, которая способствует более полному усвоению теоретических знаний, выработке навыков аналитической работы с литературой.

Целью самостоятельной работы является формирование способностей к самостоятельному познанию и обучению, поиску литературы, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, поиску новых решений, аргументированному отстаиванию своих предложений, умений подготовки выступлений и решения аналитических задач.

Для получения глубоких теоретических знаний и практических навыков студентом рекомендуется посещать лекции, активно участвовать в практических занятиях, вовремя выполнить индивидуальное проектное задание. Поставленные перед занятиями цели могут быть достигнуты лишь при систематической работе студентов над изучением дисциплины.

При необходимости в период самостоятельной подготовки студенты могут получить индивидуальные консультации преподавателя по учебной дисциплине.

6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Основная литература.

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450229>.

2. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва :

- Издательство Юрайт, 2020. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/449791>.
3. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для вузов / Е. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 177 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07425-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/451359>
4. Холодкова, В. В. Управление инвестиционным проектом : практическое пособие / В. В. Холодкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 302 с. — (Профессиональная практика). — ISBN 978-5-534-09088-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/455590>

6.2. Дополнительная литература.

1. Баранчеев, В. П. Управление инновациями : учебник для академического бакалавриата / В. П. Баранчеев, Н. П. Масленникова, В. М. Мишин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 747 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11705-9. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/445971>
2. Воронцовский, А. В. Управление рисками : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 485 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12206-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450664>
3. Проектное управление в органах власти : учебник и практикум для вузов / Н. С. Гегедюш [и др.] ; ответственный редактор Н. С. Гегедюш. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 186 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12623-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/447869>
4. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450564>
5. Федотова, М. А. Проектное финансирование и анализ : учебное пособие для вузов / М. А. Федотова, И. А. Никонова, Н. А. Лысова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 144 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09860-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450537>
6. Чекмарев, А. В. Управление ИТ-проектами и процессами : учебник для вузов / А. В. Чекмарев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 228 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11191-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/455189>

6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы.

1. Спиридонова, Е. А. Управление инновациями : учебник и практикум для вузов / Е. А. Спиридонова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06608-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/455349>
2. Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности : учебное пособие для вузов / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04586-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/452764>

6.4. Нормативные правовые документы.

1. Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ "Об акционерных обществах";

2. Федеральный Закон от 25.02.1999 №39-ФЗ (ред. от 25.12.2018) «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений»

6.5. Интернет-ресурсы.

<http://www.consultant.ru/> — справочно-правовая система «Консультант+».

<http://www.garant.ru/> — информационно-правовой портал — необходимый источник информации об изменениях российского хозяйственного законодательства.

Многие версии нормативно-правовых документов находятся в свободном доступе на этих двух сайтах.

<http://elibrary.ru> — Научная электронная библиотека — крупнейший российский информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и образования, содержащий рефераты и полные тексты более 19 млн научных статей и публикаций, в том числе электронные версии более 3900 российских научно-технических журналов, из которых более 2800 журналов в открытом доступе.

<http://www.gks.ru/> — сайт Федеральной службы государственной статистики РФ.

<http://data.worldbank.org/russian> — база данных Всемирного банка «Показатели мирового развития (ПМР)» охватывает обширный набор экономических, социальных и экологических показателей, основанных на данных Всемирного банка и более 30 учреждений-партнеров. Она включает в себя более 900 показателей по 210 странам за период с 1960 года. Все показатели можно не только просмотреть в табличном и графическом виде на экране, но и свободно скачать в формате MS Excel.

<http://www.ssrn.com> — The Social Science Research Network (SSRN) — сайт, созданный рядом ведущих экономистов мира, на котором публикуются предварительные результаты научных исследований (working papers) по всем разделам экономической науки.

<http://www.nber.com> — сайт Национального бюро экономических исследований США. На нем публикуются препринты высокого качества по всем областям экономических исследований.

<http://www.bis.org/> — название этого сайта образовано начальными буквами от Bank for International Settlements (BIS) (принятый русскоязычный перевод — Банк международных расчетов). Эта организация была учреждена 17 мая 1930 г. и является самой старой международной финансовой организацией в мире. Членами BIS являются 60 центральных банков разных стран, на долю которых приходится около 95% мирового ВВП. Банк публикует ежеквартально статистику по валютным, кредитным и фондовым рынкам. Переход по позиции меню Central bank hub позволяет быстро выйти на сайты центральных банков разных стран, и с них далее на ряд документов и других национальных источников о развитии соответствующих стран.

www.un.org/ru/wto — Всемирная торговая организация.

Полезные зарубежные электронные ресурсы в открытом доступе:

<http://www.ssrn.com> — The Social Science Research Network (SSRN) — сайт, созданный рядом ведущих экономистов мира, на котором публикуются предварительные результаты научных исследований (working papers) по всем разделам экономической науки.

Авторитетные электронные зарубежные ресурсы:

- электронные ресурсы компании EBSCO Publishing. <http://search.ebscohost.com/>

- издательство Springer <https://link.springer.com/>

- издательство Elsevier <http://www.sciencedirect.com/science/journal>

- коллекции журналов JSTOR (в том числе по экономике и менеджменту). <http://www.jstor.org/>

- издательская группа Taylor & Francis Group (248 научных журналов по экономике, финансам и бизнесу) <http://www.tandfonline.com/>

- издательская группа SAGE. Раздел Management & Organization Studies <http://online.sagepub.com/>

- издательство Oxford University Press. Издает ряд журналов, относящихся к экономике и менеджменту (IMA Journal of Management Mathematics, Review of Environmental Economics and Policy, Review of Finance, Review of Financial Studies и др.). <http://www.oxfordjournals.org/en/>

- Издательство Cambridge University Press. Издает 28 авторитетных научных журналов по экономике и 13 журналов по менеджменту. <http://journals.cambridge.org/>

6.6. Иные источники

Иные источники не используются

7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

Учебная аудитория для проведения учебных занятий (занятий лекционного типа), оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения: комплект специализированной учебной мебели (столы и кресла – рабочие места обучающихся и преподавателя); доска аудиторная; экран; персональный компьютер; звуковая система; проектор; веб-камера. Выход в Интернет и доступ в электронную информационно-образовательную среду организации.

Учебная аудитория для проведения учебных занятий (занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации), оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения: комплект специализированной учебной мебели (столы и стулья – рабочие места обучающихся и преподавателя); доска аудиторная; персональный компьютер; телевизор; веб-камера. Выход в Интернет и доступ в электронную информационно-образовательную среду организации.

Компьютерный класс, учебная аудитория для проведения учебных занятий (занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации), оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения: комплект специализированной учебной мебели (столы и стулья - рабочие места обучающихся и преподавателя), доска аудиторная; персональные компьютеры моноблоки; проектор; веб-камера; экран. Выход в Интернет и доступ в электронную информационно-образовательную среду организации, в том числе с рабочих мест обучающихся. Программное обеспечение: операционная система Microsoft Windows; пакеты лицензионных программ: MS Office, MS Teams, СПС КонсультантПлюс, лицензионное антивирусное программное обеспечение.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся (Информационно-ресурсный центр) оснащенное комплектом специализированной учебной мебели, компьютерной техникой с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечено доступом в электронную информационно-образовательную среду организации.

Программное обеспечение: ОС Microsoft Windows, Пакет Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint), Microsoft Teams, лицензионное антивирусное программное обеспечение.