

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ»**

Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС

Кафедра менеджмента

УТВЕРЖДЕНА

кафедрой менеджмента

Протокол от 27.12.2021 г. № 6

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

Менеджмент организации

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА МОДУЛЯ
компетентностного типа**

Б1.В.08 Модуль расчетно-оценочный

Б1.В.08.01	Риск-менеджмент
Б1.В.08.02	Математические методы и модели в менеджменте
Б1.В.08.03	Инвестиционный менеджмент
Б1.В.08.04	Бизнес-планирование
Б1.В.08.05	Оценка эффективности управления в организации
Б1.В.08.ДВ.01.01	Бухгалтерский учет
Б1.В.08.ДВ.01.02	Управление стоимостью

Бакалавриат

38.03.02 Менеджмент

очная, заочная, очно-заочная формы обучения

Год набора - 2021

Новосибирск, 2021 г.

Автор(ы)–составитель(и):

доцент кафедры менеджмента

Белая Елена Александровна

доцент кафедры менеджмента

Бондаренко Ирина Викторовна

преподаватель кафедры менеджмента

Иванова Марина Владимировна

доцент кафедры менеджмента

Матюнин Владимир Михайлович

заведующий кафедрой менеджмента

Симагина Ольга Владимировна

доцент кафедры менеджмента

Филиппов Дмитрий Викторович

Заведующий кафедрой менеджмента

Доктор экономических наук, доцент

Симагина Ольга Владимировна

Оглавление

1. Перечень планируемых результатов обучения по модулю, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы.....	4
2. Объем и место модуля в структуре ОП ВО.....	8
3. Содержание и структура модуля.....	8
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся модулю.....	28
5. Методические материалы по освоению модуля.....	53
6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети Интернет.....	54
7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы.....	70

1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО МОДУЛЮ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

1.1. Модуль Б1.В.08 расчетно-оценочный обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции
УК ОС-2	Способность разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений
УК ОС-9	Способность использовать основы экономических знаний для принятия экономически обоснованных решений в различных сферах деятельности
ПКс-1	Способен проводить количественную и стоимостную оценку деятельности организаций

1.2. В результате освоения модуля у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/ трудовые или профессиональные действия	Код компетенции	Результаты обучения
Регламентация процессов подразделений организации или разработка административных регламентов подразделений организации	УК ОС-2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> — основные понятия управления проектами; — методологические основы маркетинговых исследований и стратегического анализа рынка; — методы распределения ресурсов в проекте; — экономическую сущность и значение инвестиций; — методы оценки эффективности проектов;
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> — пользоваться компьютером для осуществления деловой коммуникации, подготовки документов разного рода; — формулировать стратегические цели реализации проекта и траектории его развития — использовать знания по ролевым позициям в группе по осуществлению проектов при аргументировании выбора собственного места в проекте; — самостоятельно использовать знания при определении и характеристики типа проекта; — проводить маркетинговые исследования; — производить расчеты по оценке эффективности проектов, в т.ч. маркетинговых, инвестиционных, социальных;
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> — информационного поиска;

		<ul style="list-style-type: none"> – методикой ведения учета и анализа исполнения проекта; – анализом рисков и определение необходимых резервов для реализации проекта; – современными методиками стратегического анализа; – разработки маркетинговых проектов;
	УК ОС-9	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> – базовых экономических понятий (спрос, предложение, цена, стоимость, товар, деньги, доходы, расходы, прибыль, риск, собственность, управление, рынок, фирма, государство); – объективных основ функционирования экономики и поведения экономических агентов (законы спроса и предложения, принципы ценообразования, принцип ограниченной рациональности, принцип альтернативных издержек, принцип изменения ценности денег во времени); – типовых методик расчета социально-экономических показателей; – основных положений теории предпринимательства; – законов развития природы и общества в свете возникновения и становления экологического менеджмента; <p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> – использовать понятийный аппарат экономической науки для описания экономических процессов; – применять типовые методики для расчета социально-экономических показателей; – определять необходимые методы экономической науки для решения конкретной социальной или профессиональной задачи; – оценивать влияние развития предпринимательства на социально-экономические показатели; – вести управленческую и коммерческую работу, связанную с экологической деятельностью организации; <p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> – анализа экономической информации, необходимой для принятия обоснованных решений; – прогнозирования общеэкономических рисков, неблагоприятных экономических событий; – методами организации и внедрения системы экологического менеджмента, проведения экологического аудита;
	ПКс-1	на уровне знаний:

		<ul style="list-style-type: none"> – основных принципов и приемов проведения качественной и количественной оценки деятельности организаций; – основных математических моделей и методов, применяемых для решения управленческих задач; – основных методик инвестиционного и риск-менеджмента, составления бизнес-планов, оценки эффективности;
		<p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> – вести бухгалтерский учет; – выбирать методики инвестиционного и риск-менеджмента, составления бизнес-планов, оценки эффективности адекватные решаемым организационно-управленческим задачам; – определять наиболее эффективные пути повышения организационной эффективности;
		<p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> – составления бизнес-планов; – проведения расчетов для обоснования эффективности финансово-хозяйственной деятельности; – оценки рисков.

1.3. Последовательность освоения компонентов компетенции в структуре модуля

Наименование раздела в структуре модуля	Код компонента компетенции	Наименование компонента компетенции	Кафедра, отвечающая за формирование компонента компетенции
Блок теоретического обучения			
Риск-менеджмент	УК ОС-9.5	Способен применять оценку влияния внешней среды организации и анализ воздействия на окружающую среду при принятии управленческих решений.	Менеджмента
	ПКс-1.3	Способность оценивать риски и необходимые инвестиции для реализации проектов различного типа	Менеджмента
Математические методы и модели в менеджменте	ПКс-1.1	Способность применять математические методы для решения управленческих задач	Менеджмента

Инвестиционный менеджмент	ПКс-1.3	Способность оценивать риски и необходимые инвестиции для реализации проектов различного типа	Менеджмента
Оценка эффективности управления в организации	ПКс-1.5	Способность производить оценку эффективности организационной деятельности, в том числе с использованием качественных методов оценивания	Менеджмента
Бухгалтерский учет	ПКс-1.2	Способность применять приемы и методы бухгалтерского учета для стоимостных оценок эффективности организационной деятельности	Менеджмента
Управление стоимостью	ПКс-1.2	Способность применять приемы и методы бухгалтерского учета для стоимостных оценок эффективности организационной деятельности	Менеджмента
Блок практической подготовки			
Бизнес-планирование	УК-2.3	Способность в рамках разработки проекта формулировать стратегические цели и траектории реализации проекта; способность к оценке эффективности проекта.	Менеджмента
	УК ОС-9.6	Способен проводить экономическое обоснование принимаемых решений в различных сферах деятельности	Менеджмента
	ПКс-1.4	Способность применять различные методики оценки ресурсов для составления бизнес-планов	Менеджмента

2. ОБЪЕМ И МЕСТО МОДУЛЯ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Общий объем модуля в зачетных единицах 18, 486 астрономических часов, 648 академических часов.

Количество академических часов **очной формы** обучения, выделенных:
на контактную работу с преподавателем - 204 часа (74 часа лекций, 130 часов практических (семинарских) занятий); на самостоятельную работу обучающихся – 417 часов;

Количество академических часов **заочной формы** обучения, выделенных:
на контактную работу с преподавателем - 78 часов (30 часов лекций, 48 часов практических (семинарских) занятий); на самостоятельную работу обучающихся – 541 час;

Количество академических часов **очно-заочной формы** обучения, выделенных:
на контактную работу с преподавателем - 182 часа (60 часов лекций, 122 часа практических (семинарских) занятий); на самостоятельную работу обучающихся – 439 часов.

Место модуля в структуре образовательной программы:

В рамках Расчетно-оценочного модуля осваивается ПКс-1 «Способен проводить количественную и стоимостную оценку деятельности организаций» на основе освоения УК, ОПК, ПКс.

3. СОДЕРЖАНИЕ И СТРУКТУРА МОДУЛЯ

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование тем и/или разделов	Объем дисциплины (модуля), час.					Форма текущего контроля успеваемости и*, промежуточной аттестации*	
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					СР
			Л/ДОТ	ЛР/ДОТ	ПЗ/ДОТ	КСР		
<i>Блок теоретического обучения</i>								
	Раздел 1. Риск-менеджмент							
1	Классификации рисков	27	2		4		10	О - 1.1.
2	Оценка риска	27	3		5		10	О – 1.2 Т – 1.2
3	Методы снижения риска	13	1		2		15	О – 2.1, ПЗ – 2.1
4	Управление рисками	13	1		2		15	О – 2.2, ПЗ – 2.2.
	Раздел 2. Математические методы и модели в менеджменте							

1	Модели линейного программирования	10	1		2		6	О, ПЗ
2	Методы прогнозирования	10	1		2		6	О, ПЗ
3	Многокритериальные задачи	11	1		2		6	О, ПЗ
4	Иерархии и приоритеты	11	1		2		6	О, ПЗ
5	Регрессионный анализ	11	2		4		6	О, ПЗ
6	Анализ зависимостей в слабых шкалах	11	2		4		6	О, ПЗ
7	Матричные игры	11	2		4		6	О, ПЗ
8	Игры с природой	11	2		4		6	О, ПЗ
9	Моделирование демографических процессов	11	2		4		6	О, ПЗ
10	Распределение доходов и богатств в обществе	11	2		4		6	О, ПЗ
	Раздел 3. Оценка эффективности управления в организации							
1	Понятие и виды эффективности	18	1		2		10	О 1.1.
2	Оценка эффективности	18	1		2		10	Д 1.1.
3	Эффективность труда работников, подразделений и организаций	18	1		3		10	ГЗ 1.1
4	Оценка эффективности политики и программ	18	1		2		10	ГЗ 2.1.
5	Оценка эффективности проектов	18	1		2		10	ГЗ 2.2
6	Особенности оценки эффективности организации различного масштаба	18	1		3		11	Д2.3., О 2.1
	Раздел 4. Инвестиционный менеджмент							

1	Основы управления инвестициями	15	1		2		11	О, П
2	Методы финансирования инвестиционных проектов	15	1		2		11	О, П
3	Инвестиционное планирование	15	1		2		11	О, П
4	Оценка эффективности прямых инвестиций	15	1		3		11	О, П
5	Учет риска и неопределенности в управлении инвестициями	16	2		3		12	О, П
6	Модели принятия инвестиционных решений	16	2		3		12	О, П
7	Формирование и управление инвестиционным портфелем	16	2		3		12	О, П
Раздел 5. Бухгалтерский учет								
1	Сущность и содержание бухгалтерского учета	36	4		8		24	
2	Методология бухгалтерского учета	36	4		8		24	
3	Учет внеоборотных и оборотных активов	36	4		8		24	
4	Учет расчетов и финансового результата.	36	4		8		24	
Раздел 6. Управление стоимостью							4	
1	Экономический потенциал и факторы стоимости компании	24	2		4		16	О ₁

2	Операционная деятельность компании	24	3		6		16	T ₁
3	Финансовая и инвестиционная деятельность	24	3		6		16	K ₁
4	Показатели создания стоимости	24	2		4		16	O ₂
5	Оценка бизнеса	24	3		6		16	T ₂
6	Финансовая модель компании	24	3		6		16	K ₂
Всего по блоку 1		576	58		114		377	
Блок практической подготовки								
	Раздел 1. Бизнес-планирование							
1	Выбор стратегии бизнес планирования.	9	2		2		5	O – 1.1; 1.2 Д - 1.1; 1.2
2	Исследование рынка и построение прогноза продаж.	9	2		2		5	
3	План капитальных вложений и диаграмма Ганта.	9	2		2		5	K – 1.3
4	Планирование затрат проекта	9	2		2		5	Д – 1.4
5	Планирование налогообложения и налогов фирмы.	9	2		2		5	O – 2.1.
6	Анализ эффективности проекта без учета финансирования.	9	2		2		5	K- 2.2
7	Финансирование бизнес-плана инвестиционного проекта.	9	2		2		5	KP
8	Анализ устойчивости инвестиционных проектов	9	2		2		5	T
Всего по блоку 2		72	16		16		40	
Всего по модулю:		648	74		130		417	

Используемые сокращения:

Л – занятия лекционного типа (лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся);

ЛР – лабораторные работы (вид занятий семинарского типа);

ПЗ – практические занятия (виды занятия семинарского типа за исключением лабораторных работ);

КСР – индивидуальная работа обучающихся с педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях (в том числе индивидуальные консультации);

ДОТ – занятия, проводимые с применением дистанционных образовательных технологий, в том числе с применением виртуальных аналогов профессиональной деятельности.

СР – самостоятельная работа, осуществляемая без участия педагогических работников организации и (или) лиц, привлекаемых организацией к реализации образовательных программ на иных условиях.

Формы заданий текущего контроля успеваемости: контрольные работы (К), опрос (О), тестирование (Т), коллоквиум (Кол) и т.п.) и виды учебных заданий (эссе (Эс), реферат (Реф), диспут (Д).

Заочная форма обучения

№ п/п	Наименование тем и/или разделов	Объем дисциплины (модуля), час.				СР	Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной аттестации*
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				
			Л/ ДОТ	ЛР/ ДОТ	ПЗ/ ДОТ		
<i>Блок теоретического обучения</i>							
	Раздел 1. Риск-менеджмент						
1	Классификации рисков	27	1	1		22	О - 1.1.
2	Оценка риска	27	1	1		22	О – 1.2 Т – 1.2
3	Методы снижения риска	13	1	1		12	О – 2.1, ПЗ – 2.1
4	Управление рисками	13	1	1		12	О – 2.2, ПЗ – 2.2.
	Раздел 2. Математические методы и модели в менеджменте						
1	Модели линейного программирования	10	1	2		8	О, ПЗ
2	Методы прогнозирования	10	1	2		8	О, ПЗ
3	Многокритериальные задачи	11	1	2		8	О, ПЗ
4	Иерархии и приоритеты	11	1	2		8	О, ПЗ
5	Регрессионный анализ	11	1	2		8	О, ПЗ

6	Анализ зависимостей в слабых шкалах	11	1		2		8	О, ПЗ
7	Матричные игры	11					9	О, ПЗ
8	Игры с природой	11					9	О, ПЗ
9	Моделирование демографических процессов	11					10	О, ПЗ
10	Распределение доходов и богатств в обществе	11					10	О, ПЗ
	Раздел 3. Оценка эффективности управления в организации							
1	Понятие и виды эффективности	18	1		1		14	О 1.1.
2	Оценка эффективности	18	1		1		15	Д 1.1.
3	Эффективность труда работников, подразделений и организаций	18			1		15	ГЗ 1.1
4	Оценка эффективности политики и программ	18	1		1		15	ГЗ 2.1.
5	Оценка эффективности проектов	18	1		1		15	ГЗ 2.2
6	Особенности оценки эффективности организации различного масштаба	18			1		15	Д2.3., О 2.1
	Раздел 4. Инвестиционный менеджмент							
1	Основы управления инвестициями	15	1		1		13	О, П
2	Методы финансирования инвестиционных проектов	15	1		1		13	О, П
3	Инвестиционное планирование	15	1		1		13	О, П
4	Оценка эффективности	15	1		1		13	О, П

	прямых инвестиций							
5	Учет риска и неопределенности в управлении инвестициями	16			1		14	О, П
6	Модели принятия инвестиционных решений	16			1		14	О, П
7	Формирование и управление инвестиционным портфелем	16					14	О, П
Раздел 5. Бухгалтерский учет								
1	Сущность и содержание бухгалтерского учета	36	2		3		30	
2	Методология бухгалтерского учета	36	1		3		31	
3	Учет внеоборотных и оборотных активов	36	2		3		30	
4	Учет расчетов и финансового результата.	36	1		3		31	
Раздел 6. Управление стоимостью								
1	Экономический потенциал и факторы стоимости компании	24	1		2		20	О ₁
2	Операционная деятельность компании	24	1		2		20	Т ₁
3	Финансовая и инвестиционная деятельность	24	1		2		21	К ₁
4	Показатели создания стоимости	24	1		2		20	О ₂
5	Оценка бизнеса	24	1		2		20	Т ₂

6	Финансовая модель компании	24	1		2		21	К ₂
Всего по блоку 1		576	24		42		485	
Блок практической подготовки								
	Раздел 1. Бизнес-планирование							
1	Выбор стратегии бизнес планирования.	9	1		1		7	О – 1.1; 1.2 Д - 1.1; 1.2
2	Исследование рынка и построение прогноза продаж.	9	1		1		7	К – 1.3
3	План капитальных вложений и диаграмма Ганта.	9	1		1		7	К – 1.3
4	Планирование затрат проекта	9					7	Д – 1.4
5	Планирование налогообложения и налогов фирмы.	9	1		1		7	О – 2.1.
6	Анализ эффективности проекта без учета финансирования.	9	1		1		7	К- 2.2
7	Финансирование бизнес-плана инвестиционного проекта.	9	1		1		7	КР
8	Анализ устойчивости инвестиционных проектов	9					7	Т
Всего по блоку 2		72	6		6		56	
Всего по модулю:		648	30		48		541	

Используемые сокращения:

Л – занятия лекционного типа (лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся);

ЛР – лабораторные работы (вид занятий семинарского типа);

ПЗ – практические занятия (виды занятия семинарского типа за исключением лабораторных работ);

КСР – индивидуальная работа обучающихся с педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях (в том числе индивидуальные консультации);

ДОТ – занятия, проводимые с применением дистанционных образовательных технологий, в том числе с применением виртуальных аналогов профессиональной деятельности.

СР – самостоятельная работа, осуществляемая без участия педагогических работников организации и (или) лиц, привлекаемых организацией к реализации образовательных программ на иных условиях.

Формы заданий текущего контроля успеваемости: контрольные работы (К), опрос (О), тестирование (Т), коллоквиум (Кол) и т.п.) и виды учебных заданий (эссе (Эс), реферат (Реф), диспут (Д).

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование тем и/или разделов	Объем дисциплины (модуля), час.					СР	Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной аттестации*
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					
			Л/ДОТ	ЛР/ДОТ	ПЗ/ДОТ	КСР		
Блок теоретического обучения								
	Раздел 1. Риск-менеджмент							
1	Классификации рисков	27	1		4		17	О - 1.1.
2	Оценка риска	27	1		4		17	О – 1.2 Т – 1.2
3	Методы снижения риска	13	1		2		12	О – 2.1, ПЗ – 2.1
4	Управление рисками	13	1		2		12	О – 2.2, ПЗ – 2.2.
	Раздел 2. Математические методы и модели в менеджменте							
1	Модели линейного программирования	10	1		2		7	О, ПЗ
2	Методы прогнозирования	10	1		2		7	О, ПЗ
3	Многокритериальные задачи	11	1		2		7	О, ПЗ
4	Иерархии и приоритеты	11	1		2		7	О, ПЗ
5	Регрессионный анализ	11	1		2		7	О, ПЗ
6	Анализ зависимостей в слабых шкалах	11	1		2		7	О, ПЗ
7	Матричные игры	11	1		3		8	О, ПЗ
8	Игры с природой	11	1		3		8	О, ПЗ
9	Моделирование демографических процессов	11	1		3		8	О, ПЗ

10	Распределение доходов и богатств в обществе	11	1		3		8	О, ПЗ
	Раздел 3. Оценка эффективности управления в организации							
1	Понятие и виды эффективности	18	2		3		8	О 1.1.
2	Оценка эффективности	18	2		4		8	Д 1.1.
3	Эффективность труда работников, подразделений и организаций	18	1		4		8	ГЗ 1.1
4	Оценка эффективности политики и программ	18	2		3		8	ГЗ 2.1.
5	Оценка эффективности проектов	18	2		4		8	ГЗ 2.2
6	Особенности оценки эффективности организации различного масштаба	18	1		4		9	Д2.3., О 2.1
	Раздел 4. Инвестиционный менеджмент							
1	Основы управления инвестициями	15	1		2		12	О, П
2	Методы финансирования инвестиционных проектов	15	1		2		12	О, П
3	Инвестиционное планирование	15	1		2		12	О, П
4	Оценка эффективности прямых инвестиций	15	1		2		12	О, П
5	Учет риска и неопределенности в управлении инвестициями	16	2		2		12	О, П
6	Модели принятия инвестиционных решений	16	2		3		11	О, П

7	Формирование и управление инвестиционным портфелем	16	2		3		11	О, П
Раздел 5. Бухгалтерский учет								
1	Сущность и содержание бухгалтерского учета	36	3		6		27	
2	Методология бухгалтерского учета	36	3		6		27	
3	Учет внеоборотных и оборотных активов	36	3		6		27	
4	Учет расчетов и финансового результата.	36	3		6		27	
Раздел 6. Управление стоимостью								
1	Экономический потенциал и факторы стоимости компании	24	2		4		9	О ₁
2	Операционная деятельность компании	24	2		4		9	Т ₁
3	Финансовая и инвестиционная деятельность	24	1		2		9	К ₁
4	Показатели создания стоимости	24	2		4		9	О ₂
5	Оценка бизнеса	24	2		4		9	Т ₂
6	Финансовая модель компании	24	1		2		9	К ₂
Всего по блоку 1		576	50		102		397	
Блок практической подготовки								
Раздел 1. Бизнес-планирование								
1	Выбор стратегии бизнес планирования.	9	1		2		5	О – 1.1; 1.2 Д - 1.1; 1.2

2	Исследование рынка и построение прогноза продаж.	9	1	2	5	
3	План капитальных вложений и диаграмма Ганта.	9	1	3	5	К – 1.3
4	Планирование затрат проекта	9	2	3	6	Д – 1.4
5	Планирование налогообложения и налогов фирмы.	9	1	2	5	О – 2.1.
6	Анализ эффективности проекта без учета финансирования.	9	1	2	5	К- 2.2
7	Финансирование бизнес-плана инвестиционного проекта.	9	1	3	5	КР
8	Анализ устойчивости инвестиционных проектов	9	2	3	6	Т
Всего по блоку 2		72	10	20	42	
Всего по модулю:		648	60	122	439	

Используемые сокращения:

Л – занятия лекционного типа (лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся);

ЛР – лабораторные работы (вид занятий семинарского типа);

ПЗ – практические занятия (виды занятия семинарского типа за исключением лабораторных работ);

КСР – индивидуальная работа обучающихся с педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях (в том числе индивидуальные консультации);

ДОТ – занятия, проводимые с применением дистанционных образовательных технологий, в том числе с применением виртуальных аналогов профессиональной деятельности.

СР – самостоятельная работа, осуществляемая без участия педагогических работников организации и (или) лиц, привлекаемых организацией к реализации образовательных программ на иных условиях.

Формы заданий текущего контроля успеваемости: контрольные работы (К), опрос (О), тестирование (Т), коллоквиум (Кол) и т.п.) и виды учебных заданий (эссе (Эс), реферат (Реф), диспут (Д).

Содержание блока теоретического обучения

Раздел 1. Риск-менеджмент

Тема 1. Риск и его характеристики

Предмет и значение дисциплины. Понятие риска. Предпосылки возникновения риска.

Природа риска. Объектный и субъектный подходы к определению категории риск. Неопределенность и риск. Функции риска. Рисксовая ситуация. Феномен риска. Классические и неоклассические теории риска. Понятие фактора риска. Информация и риск. Роль информации в теории риска. Спекулятивный и чистый риск. Ситуация риска и ситуация неопределенности. Основные причины неопределенности. Источники предпринимательского риска. Операционные характеристики риска. Потери: понятие, виды. Структура потерь. Значимость потерь. Принципы оценки потерь. Оценка потерь. Потери имущества. Виды оценки потерь имущества. Финансовые потери. Трудовые потери. Потери в результате ответственности.

Тема 2. Классификации рисков

Основания и цели классификации рисков. Принципы классификации рисков. Риски: производственные, коммерческие, финансовые. Внутренние и внешние риски. Системные и внесистемные риски. Венчурные риски. Рыночные и нерыночные риски. Виды политических, инвестиционных рисков. Классификация рисков по Ю.Бригхему. Классификация рисков по Э.Уткину. Классификация рисков по М.Г. Лапуста. Классификация рисков по Р.М. Качалову.

Тема 3. Оценка риска

Анализ рисков. Идентификация риска. Оценка неопределенности. Теория вероятности и определение риска. Кривая вероятности. Методы расчета (оценки) риска. Статистические методы оценки. Анализ чувствительности. Качественный анализ риска. Методы экспертных оценок. Метод Паттерн. Метод Дельфи. Основные понятия теории стратегических игр. Понятие игры с природой. Выбор решений с помощью дерева решений. Анализ и решение задач с помощью дерева решений. Метод «События — последствия». Метод деревьев отказов. Методы индексов опасности. Оценка размеров возможного ущерба. Интегральная оценка риска. Риски, связанные с нанесением ущерба компании их причины. Оценка венчурных рисков. Персонализация риска, зависимость оценки риска от индивидуальных качеств ЛПР. Конфликтогенность в организации

Тема 4. Количественные методы оценки риска

Оценка вероятности риска. Сценарный метод. Оценка риска в теории принятия решений. Имитационное моделирование. Метод Монте-Карло. Графические методы анализа риска. Дерево решений. Теория игр в оценке риска. Анализ риска с учетом склонности к риску лица, принимающего решение. Использование результатов оценки риска.

Понятие инвестиций. Виды инвестиций. Виды инвестиционных рисков. Оценка инвестиционных рисков. Метод средневзвешенной стоимости исходного капитала (WACC). Цена и доходность актива. Виды активов. Оценка риска единичного проекта. Оценка рыночного риска проекта. Оценка внутрифирменного риска. Концепция бета-коэффициента. Характеристика коэффициента чувствительности. Уравнение регрессии. Метод арбитражного ценообразования. Согласование интересов.

Тема 5. Методы снижения риска

Снижение риска и стратегия развития фирмы. Мониторинг поля риск-факторов. Меры по снижению риска. Анализ стоимости риска и мероприятий по его снижению. Анализ стоимости дополнительной информации. Риск и компьютерное моделирование ситуации. Риск и страхование. «Заботливость» предпринимателя. Учет риска в бизнес-планировании. Методы уклонения. Методы локализации. Методы диссипации. Методы компенсации. Специальные методы снижения риска. Передача риска на контрагента.

Самострахование: понятие, виды, особенности. Страхование: понятие, виды. Страхование предпринимательских рисков. Страхование имущественных рисков. Страхуемые и не страхуемые риски. Эффективность страхования рисков. Оценка рисков в страховании. Цена страхования

Тема 6. Риск-менеджмент

Информация - основа риск-менеджмента. Стратегии риск-менеджмента. Цели и задачи риск-менеджмента. Планирование и прогнозирование в риск-менеджменте.

Обязанности менеджера по риску. Системный подход к снижению хозяйственного риска. Этапы развития теории рисков. Правила риск-менеджмента. Функции риск-менеджмента. Стандарты риск-менеджмента. FERMA. Российский и международный опыт в риск-менеджменте.

Раздел 2. Математические методы и модели в менеджменте

Тема 1. Модели линейного программирования

Общая постановка задачи линейного программирования (ЛП). Векторная форма записи. Понятие допустимого и оптимального решения. Задача о выборе оптимальной производственной программы выпуска продукции. Геометрическая интерпретация задачи ЛП, графический метод решения задач ЛП. Понятие двойственной задачи к задаче ЛП. Общие правила построения двойственной задачи ЛП. Теорема равновесия. Основное неравенство теории двойственности. Основная теорема двойственности. Задача о выборе оптимального рациона питания. Формулировка в виде задачи линейного программирования. Общая постановка транспортной задачи. Представление транспортной задачи в виде задачи линейного программирования. Открытая и закрытая транспортные задачи.

Тема 2. Методы прогнозирования

Анализ временных рядов: Понятие временного ряда. Составляющие временного ряда. Понятие тренда. Понятие сезонной и циклической компоненты. Их отличие. Понятие остаточной компоненты. Задача анализа временных рядов и их достоверность. Перечень этапов построения прогноза по временным рядам. Критерий Ирвина для выявления аномальных отклонений. Проверка гипотез о наличии тренда. Оценка качества построенной модели. Построение линейного, полиномиального и гиперболического тренда методом наименьших квадратов. R/S – критерий для проверки ошибок на нормальное распределение. Качественные методы прогнозирования: Назначение методов экспертного оценивания при исследовании систем. Сущность метода экспертных оценок. Подготовка экспертизы. Проведение опроса экспертов. Методы обработки информации, получаемой от экспертов. Метод непосредственной оценки. Метод парных сравнений. Метод средних баллов и медианный метод. Оценка согласованности мнений экспертов. Примеры применения экспертных оценок в различных предметных областях.

Тема 3. Многокритериальные задачи

Математическая модель многокритериальной задачи принятия решений в условиях неопределенности. Отношение доминирования по Парето. Парето - оптимальность. Простейшие способы сужения Парето – оптимального множества и нахождение оптимального решения. Обобщенный критерий в многокритериальных задачах принятия решений. Правила перебора Парето-оптимальных точек.

Тема 4. Иерархии и приоритеты

Анализ сложных иерархических систем в процессе принятия решений. Метод анализа иерархий: основные правила построения иерархий, порядок проведения экспертизы. Основные возможности метода. Шкала отношений, используемая при парных сравнениях. Матрицы парных сравнений в методе анализа иерархий. Индекс однородности. Проведение иерархического синтеза глобальных приоритетов. Примеры использования метода анализа иерархий в различных предметных областях.

Тема 5. Регрессионный анализ

Парный линейный регрессионный анализ: Постановка задачи оценивания параметров регрессионного уравнения. Метод наименьших квадратов. Система нормальных уравнений. Определение коэффициента парной корреляции и детерминации. Свойства коэффициента детерминации. Проверка адекватности построенного уравнения по F -критерию Фишера. Способы вычисления F -статистики. Множественный линейный регрессионный анализ: Обобщение результатов модели парной регрессии на случай многих независимых переменных. Постановка задачи. Отбор существенных факторов для

включения в уравнение множественной регрессии. Метод наименьших квадратов. Частные коэффициенты корреляции. Отбор переменных в регрессионное уравнение с помощью частных коэффициентов корреляции. Проверка мультиколлинеарности факторов.

Тема 6. Анализ зависимостей в слабых шкалах

Элементы теории измерений: измерительные шкалы, проблемы обработки опытных данных. Примеры использования различных шкал. Статистические методы обработки данных в слабых шкалах. Коэффициент ранговой корреляции Спирмена. Проверка значимости коэффициента с использованием критерия Стьюдента. Коэффициент ранговой корреляции Кендэла. Проверка значимости коэффициента. Свойства коэффициентов. Построение таблицы сопряженности. Анализ таблицы сопряженности с использованием критерия «хи-квадрат».

Тема 7. Матричные игры

Матричная игра как модель принятия решений в условиях конфликта и неопределенности. Основные понятия. Матричные игры, разрешимые в чистых стратегиях. Понятие минимаксной и максиминной стратегии. Нижняя и верхняя цена игры. Платежная матрица и платежная функция. Понятие смешанных стратегий и математическое ожидание выигрыша (проигрыша). Теорема Неймана о разрешимости матричной игры.

Метод вычеркивания. Графоаналитический метод решения матричных игр. Сведение матричной игры к задаче линейного программирования.

Тема 8. Игры с природой

Задача о структуре посевов: Игра с природой. Сведение решения задачи к решению матричной игры. Еще один способ сведения задачи к задаче линейного программирования. Об оптовой закупке при неопределенности розничной продажи: Формулировка исходной задачи. Сведение к матричной игре. Нахождение оптимальных смешанных стратегий графическим методом.

Тема 9. Моделирование демографических процессов

Задача исследования демографических процессов в социологии. Факторы, влияющие на демографию. Основные методы, применяемые для исследования демографических процессов. Основные математические модели в демографии. Основные отрасли демографии.

Тема 10. Распределение доходов и богатств в обществе

Понятие дохода. Классификация доходов. Виды распределения доходов. Причины неравенства доходов. Измерение фактического распределения доходов. Кривая Лоренца. Расчет уровня неравенства. Коэффициент Джини.

Раздел 3. Инвестиционный менеджмент

Тема 1. Основы управления инвестициями

Цели, функции и задачи инвестиционного менеджмента; инвестиции; инвестиционный процесс и его структура; инвестиционные проекты и их классификация; цикл инвестиционного проекта и его структура; окружение проекта; инвестиционный проект, как объект управления

Тема 2. Методы финансирования инвестиционных проектов

Система и источники финансирования; государственное финансирование; внебюджетные источники финансирования; самофинансирование; банковский кредит; ипотечное кредитование; венчурный капитал; проектное финансирование.

Тема 3. Инвестиционное планирование

Система планов в управлении инвестициями; стратегическое планирование инвестиций: миссия, цели, анализ внешней среды, разработка стратегии, реализация стратегии, анализ и регулирование стратегии; бизнес-план инвестиционного проекта: цели составления, типовая структура и краткое содержание разделов бизнес-плана; оперативно-календарное планирование: состав информации для построения календарного графика, построение сетевой модели проекта; метод критического пути.

Тема 4. Оценка эффективности прямых инвестиций

Структура затрат и результатов реализации инвестиционного проекта; дисконтирование, выбор нормы дисконта при оценке эффективности инвестиций; методы оценки эффективности инвестиционных проектов; экспертиза проектов.

Тема 5. Учет риска и неопределенности в управлении инвестициями

Учет инфляционных процессов в инвестиционном проектировании; оценка эффективности инвестиций с учетом факторов неопределенности и рисков; аннуитет и его стоимость.

Тема 6. Модели принятия инвестиционных решений

Факторы, влияющие на процесс принятия инвестиционных решений; этапы принятия инвестиционного решения; методы, модели и критерии принятия инвестиционных решений в условиях неопределенности; инвестиционные решения как социальный процесс; экспертная оценка вариантов инвестиционных проектов; программные продукты для поддержки принятия инвестиционных решений.

Тема 7. Формирование и управление инвестиционным портфелем

Принципы, последовательность, стратегии формирования инвестиционного портфеля; особенности формирования портфеля в зависимости от типа инвестиций; оценка качества финансовых инструментов: критерии оценки качества; методы исследования фондового рынка, фундаментальный анализ, технический анализ, взаимосвязь доходности финансовых инвестиций и рисков; управление инвестиционным портфелем: варианты управления, выбор инвестиционных проектов.

Раздел 4. Оценка эффективности управления в организации

Тема 1. Понятие и виды эффективности

Эффективность в широком и узком смысле. Основные формулы расчета эффективности. Абсолютная и относительная эффективность. Определение базы сравнения. Экономическая эффективность, социально-экономическая эффективность и эффективность и результативность управления.

Тема 2. Оценка эффективности

Основные подходы к оценке эффективности. Системный подход. Целевой подход. Многопараметрический подход. Интегральные оценки эффективности. Критерии и показатели эффективности. Классификация критериев. Временная модель критериев эффективности.

Тема 3. Эффективность труда работников, подразделений и организаций

Особенности труда работников основных и вспомогательных подразделений. Оценка эффективности работников умственного и физического труда. Оценка эффективности труда руководителей. Учет результатов труда работников при определении эффективности подразделений. Сводные критерии и показатели эффективности организаций различных сфер деятельности.

Тема 4. Оценка эффективности политики и программ

Отличительные особенности формирования критериев оценки эффективности политики. Показатели результата против показателей процесса. Обязательность учета временного

фактора. Учет требований внешней среды. Согласование целей и результатов политики и программ. Специфические критерии обеспечивающих программ.

Тема 5. Оценка эффективности проектов

Подходы к оценке эффективности проектов. Социальная, экономическая, бюджетная эффективность. Дисконтирование. Особенности оценки эффективности инновационных, инвестиционных и социальных проектов. Формирование системы вознаграждений сотрудникам по результатам реализации проектов.

Тема 6. Особенности оценки эффективности организации различного масштаба

Учет временного фактора при оценке эффективности. Особенности применения методов страхования и перекладывания рисков для малых и микропредприятий. Нормы рентабельности для организаций различного размера. Вопросы эффективности перехода на следующий масштаб.

Раздел 5. Бухгалтерский учет

Тема 1 Сущность и содержание бухгалтерского учета

Место, роль и функции учета в системе управления организацией. Пользователи учетной информации и их потребности в информации. Понятия управленческого, финансового и налогового учета, назначение каждого из них. Система нормативного регулирования бухгалтерского учета в Российской Федерации. Основные задачи и требования, предъявляемые к организации и ведению бухгалтерского учета и составлению отчетности. Принципы бухгалтерского учета.

Предмет бухгалтерского учета и его объекты. Понятие о хозяйственных средствах организации, их классификация по видам и функциональной роли в процессе производства; по источникам формирования и целевому назначению. Понятие о хозяйственных процессах и хозяйственных операциях, их классификация.

Содержание метода бухгалтерского учета. Общая характеристика элементов бухгалтерского учета: документации и инвентаризации как способа наблюдения, оценки и калькуляции как способа измерения, системы счетов и двойной записи как способа учетной регистрации, баланса и отчетности как способа обобщения информации.

Правовое и методическое обеспечение организации бухгалтерского учета. Федеральный закон «О бухгалтерском учете». Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ. Права, обязанности и ответственность руководителя и главного бухгалтера. Понятие и задачи учетной политики организации. Принципы формирования учетной политики. Содержание учетной политики. Раскрытие и изменение учетной политики. Национальные стандарты бухгалтерского учета и международные стандарты финансовой отчетности.

Тема 2. Методология бухгалтерского учета

Балансовый метод отражения информации. Определение бухгалтерского баланса, его строение. Виды бухгалтерских балансов. Принципы двусторонности, денежного измерения, автономности, непрерывности, себестоимости. Изменения баланса под влиянием хозяйственных операций (типы изменения баланса).

Счета бухгалтерского учета и их строение, дебет и кредит. Двойная запись хозяйственных операций на счетах и ее значение. Корреспонденция счетов. Бухгалтерские проводки и их виды. Классификация счетов бухгалтерского учета по назначению, структуре и экономическому содержанию. Единый план счетов бухгалтерского учета.

Бухгалтерские документы как носители первичной учетной информации. Требования, предъявляемые к содержанию и оформлению первичных учетных документов. Классификация документов. Порядок оформления, обработки и хранения документов бухгалтерского учета. Порядок исправления ошибочных записей в документах. Документооборот.

Понятие учетных регистров, их назначение и классификация. Порядок и техника записей в учетных регистрах. Способы исправления ошибок в учетных регистрах. Понятие форм

бухгалтерского учета и их историческое развитие. Основные формы бухгалтерского учета в Российской Федерации.

Понятие и назначение инвентаризации, ее роль в бухгалтерском учете и в обеспечении сохранности имущества организации. Виды инвентаризаций. Порядок проведения и документального оформления инвентаризации. Правила отражения результатов инвентаризации в учете.

Стоимостное измерение. Понятие оценки, объекты оценки, принципы оценки. Государственное регулирование порядка оценки хозяйственных средств предприятия. Правила оценки хозяйственных средств организаций в текущем учете и в балансе. Калькуляция как способ определения себестоимости материальных ценностей и готовой продукции на основе группировки затрат по отдельным хозяйственным процессам. Виды калькуляций. Методы калькулирования.

Отчетность как элемент метода бухгалтерского учета и завершающая стадия учетного процесса. Значение отчетности для управления и контроля. Требования к отчетности. Виды отчетности, состав бухгалтерской отчетности. Порядок составления отчетности по данным бухгалтерского учета. Государственная регламентация состава отчетности, порядка составления, утверждения и представления отчетности организаций. Порядок исправления ошибок в отчетности. Ответственность за искажение отчетности. Аудиторские проверки достоверности отчетных данных.

Тема 3. Учет внеоборотных и оборотных активов

Капитальные вложения, их состав и характеристика. Понятие, классификация и оценка основных средств. Синтетический учет наличия и движения основных средств. Учет амортизации и затрат на ремонт (восстановление) основных средств.

Понятие о нематериальных активах. Правовое обеспечение, оценка, задачи учета. Учет наличия, поступления и выбытия нематериальных активов. Амортизация нематериальных активов.

Понятие, виды и учет финансовых вложений.

Учет денежных средств и денежных документов: учет кассовых операций; учет переводов в пути. Документальное оформление кассовых операций. Нормативная база безналичных расчетов в Российской Федерации. Формы безналичных расчетов и область их применения.

Понятие материально-производственных запасов, их классификация и оценка. Учет заготовления и приобретения материалов. Учет расхода материалов, методы их оценки. Учет налога на добавленную стоимость по поступившим производственным запасам. Инвентаризация материально-производственных запасов и учет ее результатов.

Затраты на оплату труда и фонд заработной платы. Основная заработная плата, доплаты и надбавки, дополнительная зарплата (отпускные, оплата нетрудоспособности). Учет начисления и распределения заработной платы и других видов оплат. Учет удержаний из заработной платы. Налог на доходы физических лиц. Учет выплат заработной платы и социальных платежей. Учет страховых взносов по социальному страхованию и обеспечению.

Понятие затрат и расходов, формирующих себестоимость продукции. Классификации затрат. Элементы затрат и статьи калькулирования. Характеристика счетов по учету затрат на производство. Учет основных затрат на производство продукции. Расходы по обслуживанию и управлению производством, организация их учета и методы распределения. Учет производственных потерь. Учет незавершенного производства. Расчет фактической производственной себестоимости продукции. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции

Понятие готовой продукции и ее оценка. Учет выпуска готовой продукции. Учет готовой продукции на складах и в бухгалтерии. Варианты организации синтетического учета движения готовой продукции. Учет отгрузки продукции покупателям. Договор поставки. Учет расходов на продажу. Учет продажи продукции и расчетов с покупателями.

Фактическая себестоимость проданной продукции. Расчет финансового результата от продажи продукции. Порядок признания доходов и расходов в учете и для целей налогообложения.

Тема 4. Учет расчетов и финансового результата.

Учёт расчётов с поставщиками и покупателями. Учёт авансов.

Расчёты с подотчётными лицами. Порядок ведения расчётов; виды подотчётных сумм.

Расчёты по налогам и сборам.

Расчёты по кредитам и займам.

Расчёты с учредителями.

Расчеты с разными дебиторами и кредиторами.

Структура и порядок формирования финансового результата. Нормативное обеспечение учета доходов и расходов организации. Учет финансового результата по обычным видам деятельности. Учет финансового результата от прочих доходов и расходов. Учет общего финансового результата. Распределение прибыли. Учет расчетов по налогу на прибыль. Реформация баланса. Учет нераспределенной прибыли. Направления использования нераспределенной прибыли.

Раздел 6. Управление стоимостью

Тема 1. Экономический потенциал и факторы стоимости компании

Понятие ценностно-ориентированного менеджмента. Система факторов стоимости бизнеса. Роль инноваций в создании стоимости. Влияние экономического потенциала и структуры бизнеса на стоимость компании. Схемы декомпозиции первичных факторов стоимости компании. Иерархия стратегий бизнеса в контексте управления стоимостью.

Тема 2. Операционная деятельность компании

Показатели эффективности управления расходами. Комплекс финансовых и нефинансовых показателей (индикаторов), отражающих процесс создания стоимости. Необходимость и экономическая сущность управленческих показателей (индикаторов) прироста акционерной стоимости. Базовые требования к индикаторам стоимости.

Основные индикаторы создания стоимости: рыночная добавленная стоимость; экономическая добавленная стоимость (экономическая прибыль); акционерная добавленная стоимость; генерируемые денежные потоки на инвестиции; денежная добавленная стоимость. Сравнительный анализ эффективности индикаторов создания стоимости.

Тема 3. Финансовая и инвестиционная деятельность

Понятие драйверов стоимости. Финансовая и нефинансовая точки зрения на драйверы стоимости. Основные этапы внедрения системы управления организацией на основе критерия стоимости. Специфика управления созданием стоимости в условиях формирующегося рынка.

Пирамида факторов стоимости и постановка стоимостного управления. Организационные вопросы внедрения системы управления стоимостью. Ориентация предприятия на разработку стоимостного бизнес-плана. Управление стоимостью и новые требования к финансовой отчетности компаний. Развитие системы «отчетности о стоимости компании».

Инвестиционные проекты компании как основа прироста акционерной стоимости. Специфика инвестиционных решений компании в условиях эффективного рынка. Чистая приведенная стоимость денежных потоков, как индикатор прироста акционерной стоимости в результате принятия инвестиционного проекта.

Анализ и учет рисков в инвестиционном проектировании: анализ чувствительности инвестиционных проектов, дерево решений и его анализ, метод коррекции ставки дисконтирования.

Тема 4. Показатели создания стоимости

Цели, принципы и методы оценки стоимости компании Понятие оценки стоимости и сфера ее применения в современной экономике. Виды стоимости. Объекты и субъекты стоимостной оценки. Имущественный комплекс предприятия и бизнес как объекты оценки. Доходный подход: методы дисконтирования денежных потоков (ДДП) и капитализации. Сравнительный подход к оценке бизнеса. Затратный подход и его роль в современной практике оценки стоимости компании.

Тема 6. Оценка бизнеса

Современные системы управления стоимостью компании, их составляющие и классификация Система «добавленной стоимости акционерного капитала»: принципы анализа, основные показатели, особенности. Система экономической добавленной стоимости: принципы и способы трансформации бухгалтерских оценок прибыли и капитала в «норму экономической прибыли» в модели Stern-Stewart company. Основные показатели и принципы управления компанией в системе EVA. Принципы построения системы «доходность инвестиций на основе потока денежных средств».

Тема 7. Финансовая модель компании

Компания в контексте стоимостного мышления: эволюция систем управления. Цели и функции компании. Жизненный цикл развития компании. Современные концепции управления финансами коммерческих организаций. Агентская теория и максимизация рыночной капитализации, как основная цель управления финансами коммерческой организации. Принципы управления, ориентированного на стоимость.

Формы управления стоимостью компании. Управление стоимостью и новые требования к стратегическому и оперативному управлению компанией. Стоимость и жизненный цикл компании.

Факторы, влияющие на стоимость компании. Базовые понятия бизнеса (активы, прибыль, темп роста, поток денежных средств) и рост корпоративной стоимости. Ключевые показатели корпоративного менеджмента и их влияние на рост стоимости компании. Стоимостная ориентация в деятельности корпораций и выработка корпоративной стратегии, ориентированной на увеличение стоимости бизнеса. Внедрение и постановка системы управления стоимостью

Содержание блока практической подготовки

Раздел 1. Бизнес-планирование

Тема 1. Выбор стратегии бизнес планирования.

Понятие предпринимательской идеи. Банк идей. Этапы разработки и реализации предпринимательской идеи: генерирование идеи, деловое проектирование, принятие предпринимательского решения, управление предпринимательским проектом; реализация проекта. Понятие бизнес-плана. Его общая характеристика. Цели составления бизнес-плана. Примерный состав и структура разделов, наиболее часто встречающихся в бизнес-планах. Проведение макроэкономического обзора развития экономики России за последние несколько лет. Исследование важнейших тенденций, действующих в таких сферах как Социология, Технология, Экономика и Политика. STEP анализ. Изучение потенциального рынка. Техническое задание и календарный план (график работ) на разработку бизнес-плана.

Тема 2. Исследование рынка и построение прогноза продаж

Характеристика товара (услуги). Оценка рынка. Возможности (план) производства. Анализ рынка и конкуренции. Описание рынка. Маркетинговые мероприятия и решения, принимаемые фирмой производителем. Направления исследования рынка. Стратегия маркетинга. Жизненный цикл товара. Затраты на маркетинг. Описание отрасли. Описание целевого рынка. Конкуренция. Анализ особенностей сезонности рынка.

Тема 3. План капитальных вложений и диаграмма Ганта.

Планирование капитальных затрат. Анализ капитальных затрат. Составление сметы расходов на капитальные вложения. Составление бюджета капитальных затрат. Сравнения

различных вариантов капитальных вложений. Построение диаграммы Ганта.

Тема 4. Планирование затрат проекта

Прогнозирование постоянных и переменных затрат. Составление смет расходов. Удельные нормы расхода на единицу продукции. Составление штатного расписания. Прогноз движения денежных средств.

Тема 5. Планирование налогообложения и налогов фирмы

Налоги и налогообложение малого и среднего бизнеса. Виды налоговых систем. Системы налогообложения: общая, упрощенная, единый налог на вмененный доход. Выбор оптимальной системы налогообложения.

Тема 6. Анализ эффективности проекта без учета финансирования.

Чистый денежный поток и прибыль в инвестиционном анализе. Их отличия. Анализ и учет особенностей при составлении бизнес-плана дебиторской задолженности, складских запасов, амортизации. Финансовый план. Выбор ставки дисконтирования. Критерии эффективности проекта: срок окупаемости, NPV, IRR, PI.

Тема 7. Финансирование бизнес-плана инвестиционного проекта

Формы и методы финансирования инвестиционных проектов. Кредитование и привлечение собственных средств. Методы расчета платежей по кредиту, отражение их в таблице ДДС. Оптимизация кредиторской задолженности. Финансовый рычаг.

Тема 8. Анализ устойчивости инвестиционных проектов

Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов. Виды рисков. Исследование устойчивости проекта с использованием экономико-математической модели проекта. Построение сценариев реализации проекта. Презентация бизнес-плана.

4. МАТЕРИАЛЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО МОДУЛЮ

В ходе реализации модуля используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

Тема и/или раздел	Методы текущего контроля успеваемости
Блок теоретического обучения	
Раздел 1. Риск-менеджмент	
Риск и его характеристики	Устный ответ на вопросы Письменный ответ на вопросы
Классификации рисков	Устный ответ на вопросы Письменный ответ на вопросы Решение тестового задания на бумажном носителе
Оценка риска	Устный ответ на вопросы Письменный ответ на вопросы Письменное выполнение практического задания
Количественные методы оценки риска	Устный ответ на вопросы Письменный ответ на вопросы Письменное выполнение практического задания
Методы снижения риска	Устный ответ на вопросы Письменный ответ на вопросы Письменное выполнение практического задания
Риск-менеджмент	Устный ответ на вопросы Письменный ответ на вопросы Решение тестового задания на бумажном носителе

Раздел 2. Математические методы и модели в менеджменте	
Модели линейного программирования	Устный ответ на вопросы Письменный ответ на вопросы Письменное выполнение практического задания Выполнение практического задания с использованием ПК
Методы прогнозирования	Устный ответ на вопросы Письменный ответ на вопросы Письменное выполнение практического задания Выполнение практического задания с использованием ПК
Многокритериальные задачи	Устный ответ на вопросы Письменный ответ на вопросы Письменное выполнение практического задания Выполнение практического задания с использованием ПК
Иерархии и приоритеты	Устный ответ на вопросы Письменный ответ на вопросы Письменное выполнение практического задания Выполнение практического задания с использованием ПК
Регрессионный анализ	Устный ответ на вопросы Письменный ответ на вопросы Письменное выполнение практического задания Выполнение практического задания с использованием ПК
Анализ зависимостей в слабых шкалах	Устный ответ на вопросы Письменный ответ на вопросы Письменное выполнение практического задания Выполнение практического задания с использованием ПК
Матричные игры	Устный ответ на вопросы Письменный ответ на вопросы Письменное выполнение практического задания Выполнение практического задания с использованием ПК
Игры с природой	Устный/письменный ответ на вопросы Устный ответ на вопросы Письменный ответ на вопросы Письменное выполнение практического задания Выполнение практического задания с использованием ПК Письменное выполнение контрольной работы
Моделирование демографических процессов	Устный/письменный ответ на вопросы Устное/письменное выполнение практического задания Выполнение практического задания с использованием ПК
Распределение доходов и богатств	Устный/письменный ответ на вопросы Устное/письменное выполнение практического задания

	Выполнение практического задания с использованием ПК
Раздел 3. Инвестиционный менеджмент	
Основы управления инвестициями	Опрос, проект
Методы финансирования инвестиционных проектов	Опрос, проект
Инвестиционное планирование	Опрос, проект
Оценка эффективности прямых инвестиций	Опрос, проект
Учет риска и неопределенности в управлении инвестициями	Опрос, проект
Модели принятия инвестиционных решений	Опрос, проект
Формирование и управление инвестиционным портфелем	Опрос, проект
Раздел 4. Оценка эффективности управления в организации	
Понятие и виды эффективности	Устный ответ на вопросы
Оценка эффективности	Устный доклад
Эффективность труда работников, подразделений и организаций	Презентация выполнения группового задания
Оценка эффективности политики и программ	Презентация выполнения группового задания
Оценка эффективности проектов	Презентация выполнения группового задания
Особенности оценки эффективности организации различного масштаба	Устный доклад Устный ответ на вопросы
Раздел 5. Бухгалтерский учет	
Сущность и содержание бухгалтерского учета	Устное выступление с докладом (с презентацией)
Методология бухгалтерского учета	Письменный ответ на вопросы
Учет внеоборотных и оборотных активов	Групповое выполнение задания преподавателя
Учет расчетов и финансового результата	Письменный ответ на вопросы
Раздел 6. Управление стоимостью	
Экономический потенциал и факторы стоимости компании	Устный опрос О ₁
Операционная деятельность компании	Тестирование Т ₁
Финансовая и инвестиционная деятельность	Контрольная работа К ₁
Показатели создания стоимости	Устный опрос О ₂
Оценка бизнеса	Тестирование Т ₂
Финансовая модель компании	Контрольная работа К ₂
Блок практической подготовки	
Раздел 1. Бизнес-планирование	
Выбор стратегии бизнес-планирования.	Устное выступление с докладами. Устные ответы на вопросы
Исследование рынка и построение прогноза продаж.	Устное выступление с докладами. Устные ответы на вопросы
План капитальных вложений и диаграмма Ганта.	Устное решение кейсовых заданий

Планирование затрат проекта	Устное выступление с докладами
Планирование налогообложения и налогов фирмы.	Устные ответы на вопросы
Анализ эффективности проекта без учета финансирования.	Устное решение кейсов
Финансирование бизнес-плана инвестиционного проекта.	Работа в микрогруппе по выполнению задания преподавателя (проектная работа)
Анализ устойчивости инвестиционных проектов	Электронное тестирование с использованием специализированного программного обеспечения

Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся по Блоку теоретического обучения

Полный перечень материалов текущего контроля находится на кафедре менеджмента

Раздел 1. Риск-менеджмент

Типовые вопросы и задания для опроса

Тема 1. Риск и его характеристики (О - 1.1)

1. Сформулируйте свою точку зрения о соотношении риска и потерь.
2. Как Вы считаете, какие факторы риска наиболее значимы?
3. Какой источник (источники) риска связан с неопределенностью внешней среды? Обоснуйте свою точку зрения.
4. Как формировалась и развивалась теория риска?

Тема 2. Классификации рисков (О - 1.2)

1. Что относится к финансовым рискам?
2. Какие виды риска характерны для сельскохозяйственного предпринимательства?
3. Какие выделяют виды производственных рисков?

Тема 3. Оценка риска (О - 2.1)

1. Какой принцип лежит в основе экстраполяции?
2. Каким образом выявляют тренд в развитии рисков ситуации?
3. Какие есть ограничения для оценки нематериальных рисков?

Тема 4. Количественные методы оценки риска (О - 2.2)

1. В чем преимущества и недостатки количественных методов оценки риска?
2. В чем особенности расчетно-аналитических методов оценки риска?
3. Какие недостатки у статистических методов оценки риска вы знаете?

Тема 5. Методы снижения риска (О - 2.3)

1. Может ли хозяйствующий субъект достичь нулевого уровня хозяйственного риска при реализации сделки? Обоснуйте ответ.
2. Если участник сделки не оплатил полностью поставленный ему товар, каким образом избежать потерь от этого риска?
3. Можно ли снизить валютный риск с помощью страхования?

Тема 6. Риск-менеджмент (О - 2.4)

1. Назовите несколько значений понятия «снижение риска».
2. Каковы цели риск менеджмента?
3. В чем особенности реализации мероприятий по снижению кадрового риска?

Типовые тестовые задания

<p>Выберите один правильный ответ: Вопрос 1. Риск – это: вложение средств в потенциально неприбыльный проект действие в надежде на счастливый исход возможность не получения прибыли + вероятность потерь¹</p>
<p>Выберите один правильный ответ: Вопрос 2. Степень риска - это: вероятность наступления потерь, с учетом их величины размер возможного ущерба вероятность наступления возможного выигрыша + вероятность отклонения от ожидаемого</p>
<p>Выберите один правильный ответ: Вопрос 3. Принятие решение в условиях риска – это: создание субъективного представления о рисковом ситуации оценка возможных альтернатив развития рисковом события прогнозирование условий развития рисковом ситуации + выбор альтернативы</p>
<p>Вопрос 4. К источникам неопределенности не относят случайность противодействие неполнота информации о характере событий + разногласия между субъектами хозяйственной деятельности</p>
<p>Выберите один правильный ответ: Вопрос 5. К внутренним (управляемым) факторам относят: + внедрение новых технологий вмешательство государственных органов в деятельность предприятия недобросовестные действия контрагентов по договору инфляционные ожидания на рынке</p>
<p>Выберите один правильный ответ: Вопрос 6. Уклонение от мероприятия, связанного с риском: его удержание принятие риска без финансирования + избежание риска компенсация</p>
<p>Выберите один правильный ответ: Вопрос 7. Механизм уменьшения риска финансовых потерь – это: лимитирование + хеджирование страхование диверсификация</p>
<p>Выберите один правильный ответ: Вопрос 8. Наиболее эффективным методом противодействия финансовым рискам: + профилактика компенсация возможных потерь полный отказ от рисковом ситуаций оценка рисков</p>
<p>Выберите один правильный ответ: Вопрос 9. Примером косвенной потери при пожаре является: гибель оборудования</p>

¹ Правильный ответ в тесте обозначен «+»

ущерб помещению
+ потеря репутации

Типовые практические задания

Тема 3. Оценка риска (ПЗ – 2.1)

Стоимость проведения модернизации системы безопасности (защита от незаконных действий) офисного комплекса составляет сумму 3,4 млн. рублей. Стоимость страхования возможных убытков комплекса от незаконных действий составляет 350 000 рублей в год с максимальным покрытием убытков в размере 1,5 млн. рублей.

Каким из предложенных способов необходимо выбрать для защиты комплексу от незаконных действий при данных условиях? Какие меры по снижению риска убытков от незаконных действий Вы можете предложить для реализации в данном комплексе?

Тема 4. Количественные методы оценки риска (ПЗ – 2.2)

Для проведения реконструкции выставочного комплекса необходимо инвестировать 2,5 млн. рублей. При анализе возможных экономических результатов проекта реконструкции выяснили, что предполагаемый доход ежемесячно составит

Вероятность дохода	82%	70%	65%	78%	76%	89%
Предполагаемый доход (помесячно)	10%	9%	8%	22%	11%	19%

Определите ожидаемую доходность проекта реконструкции за 6 месяцев и показатель риска на единицу инвестиций в реконструкцию с помощью методов теории вероятности. Какие риски могут быть значимыми при проведении реконструкции?

Тема 5. Методы снижения риска (ПЗ - 2.3)

Организация провела исследования турпотока в ближайший туристический сезон по трем направлениям: Сербия, Чехия и Испания. Исследование проводилось для определения наиболее доходного и менее рискованного турнаправления на котором и будет сконцентрированы усилия турфирмы.

Определите предпочтительное турнаправление на основе анализа риска, если показатель доходности турнаправления в зависимости изменения курса рубля к евро определен следующим образом:

Изменение курса рубля к евро	1 (-10%)	2 (+16%)	3 (+8%)
1. Сербия	0,83	0,45	0,66
2. Чехия	0,38	0,56	0,73
3. Испания	0,44	0,12	0,92

Раздел 2. Математические методы и модели в менеджменте

Типовые вопросы для опросов:

Тема 1. Модели линейного программирования

1. Общая формулировка прямой и двойственной задачи линейного программирования.
2. Графическим методом решения задачи ЛП.
3. Сформулируйте теорему равновесия.
4. Сформулируйте задачу о диете.

5. Сформулируйте классическую транспортную задачу.
6. В чем отличие открытой и закрытой транспортной задачи?

Тема 2. Методы прогнозирования

1. В чем суть временного ряда?
2. Определите понятие гиперболического тренда.
3. Определите понятие линейного тренда.
4. Как провести предварительный анализ временного ряда?
5. Для каких целей используется критерий Ирвина?
6. Как происходит выравнивание временного ряда?
7. Что такое сезонные колебания и как они рассчитываются?
8. В чем суть коэффициента согласованности экспертов?
9. Изложите суть метода средних арифметических рангов и метода медиан.
10. Зачем используется процедура ранжирования?

Тема 3. Многокритериальные задачи

1. Какие задачи принятия решений относятся к многокритериальным?
2. Определите позитивные и негативные критерий.
3. В чем смысл отношения доминирования по Парето?
4. Какие оценки называются Парето-оптимальными?
5. Понятие обобщенного критерия в задачах принятия решений

Тема 4. Иерархии и приоритеты

1. Каковы основные принципы метода анализа иерархий?
2. Назовите недостатки метода анализа иерархий. Как их можно устранить?
3. Опишите основные этапы принятия решений с помощью метода анализа иерархий.
4. Какие показатели используются для оценки однородности суждений эксперта?
5. Опишите алгоритм иерархического синтеза.

Тема 5. Регрессионный анализ

1. В чем суть метода наименьших квадратов?
2. Дайте определение коэффициента парной корреляции. В каких пределах он изменяется? Как проверить его значимость?
3. Что такое коэффициент детерминации? В каких пределах он изменяется?
4. Перечислите основные свойства факторов, включаемых в множественную регрессию.
5. В чем суть понятия мультиколлинеарности?
6. Как оценить мультиколлинеарность?
7. В чем суть статистической значимости коэффициентов регрессии?
8. Как проводится проверка значимости регрессионной модели?
9. Как связан коэффициент детерминации с критерием Фишера?
10. Поясните смысл коэффициента регрессии.
11. Как проводится проверка значимости уравнения множественной регрессии?
12. Что характеризуют коэффициенты регрессии в модели множественной регрессии?
13. Для чего проводится проверка значимости коэффициента корреляции?

Тема 6. Анализ зависимостей в слабых шкалах

1. Когда следует использовать ранговый коэффициент корреляции?
2. В каких случаях используется таблица сопряженности?
3. Что такое ранжирование?
4. В каких пределах изменяются ранговые коэффициенты корреляции?
5. Каковы свойства парного коэффициента корреляции?

6. Какие статистики используются для проверки значимости коэффициентов корреляции?
7. Чем вызвана необходимость построения ранговых коэффициентов

Тема 7. Матричные игры

1. Дайте определение матричной игры.
2. Что такое смешанная стратегия?
3. Какие матричные игры можно решать графическим способом?

Тема 8. Игры с природой

1. Какие игры называются играми с природой?
2. Какие стратегии называются чистыми, активными и оптимальными?

Типовые практические задания

Тема 1. Модели линейного программирования

Решить задачу линейного программирования

$$2x_1 + 3x_2 \rightarrow \max$$

$$\begin{cases} 2x_1 + x_2 \leq 8 \\ x_1 + 2x_2 \leq 6 \\ x_1 + x_2 \leq 4 \\ x_1 \geq 0 \\ x_2 \geq 0 \end{cases}$$

Тема 2. Методы прогнозирования

Имеются поквартальные данные по розничному товарообороту

1	100,0
2	93,4
3	96,0
4	101,3
5	107,3
6	95,8
7	95,2
8	97,7
9	103,5
10	98,5
11	98,3
12	101,4
13	112,6
14	97,9
15	96,8
16	101,6
17	97,1
18	83,2
19	83,8
20	87,9

Провести сглаживание исходных данных по трем, пяти и 5* точкам, построить графики и визуально выбрать лучший. К выбранному применить критерий Ирвина. Средствами EXCEL выбрать лучший тренд и рассчитать точечный прогноз на последующие пять кварталов. Проверить модель на значимость.

Тема 3. Многокритериальные задачи

При выборе квартиры в качестве существенных критериев взяты: p_1 — метраж (m^2), p_2 — время поездки на работу (мин), p_3 — время поездки в зону отдыха (мин); при этом критерий p_1 рассматривается как позитивный, а критерии p_2 и p_3 — как негативные. Сравните по предпочтительности семь вариантов, представленных в следующей таблице.

Вариант	p_1	p_2	p_3
1	60	50	30
2	50	45	25
3	45	30	20
4	60	40	30
5	42	20	10
6	45	30	15
7	48	45	25

Тема 4. Иерархии и приоритеты

Необходимо разрешить проблему распределения времени между учебой, досугом и подработкой в соответствии с их общим вкладом в ваше личное благополучие через 5 лет, на которое влияют интересная работа, материальная обеспеченность и здоровье.

Тема 5. Регрессионный анализ

Провести линейный регрессионный анализ расходов предприятия на рекламу в зависимости от прибыли предприятия. Проверить значимость регрессионной модели. Осуществить прогноз с помощью регрессионной модели для $X=60$.

Y	X
35	40
18	36
18	40
18	38
19	39
16	38
18	39
22	35
14	34
20	36
17	31
23	39
28	43
16	33
25	34
18	39
27	41
14	31
25	40
20	36
23	54

Тема 6. Анализ зависимостей в слабых шкалах

По ряду районов края определены: среднесуточное количество йода в воде и пище и пораженность населения заболеванием щитовидной железы.

Номер района	Количество йода в воде и пище, усл. ед.	Пораженность населения заболеванием щитовидной железы, %
1	101	2,2
2	178	3,6
3	125	1,1
4	154	0,8
5	126	2,5
6	81	4,4
7	71	16,9

Для оценки тесноты связи пораженности заболеванием щитовидной железы с количеством йода в воде и пище определите коэффициент корреляции рангов Спирмена и проверьте его значимость

Тема 7. Матричные игры

Определить оптимальные стратегии игроков и цену игры при заданной матрице игры

Игрок A	Игрок B			
	B ₁	B ₂	B ₃	B ₄
A ₁	2	2	1	4
A ₂	4	1	6	0

Тема 8. Игры с природой

Игрок взаимодействует с окружающей средой. Задана матрица игры с природой. Найдите оптимальную стратегию игрока.

	S1	S2	S3
A1	-2	-3	7
A2	-1	5	4
A3	-7	13	-3

Типовые вопросы электронного семинара

1. Перечислите типы экономических задач, решение которых сводится к задаче линейного программирования.
2. Приведите конкретный пример одной из таких задач.
3. Приведите конкретный пример одной из задач, решение которой опирается на регрессионный анализ.
4. Приведите пример игры с природой.

Раздел 3. Инвестиционный менеджмент

Типовые оценочные материалы по теме 1. Основы управления инвестициями

Вопросы для опроса и обсуждения

- Каковы базовые понятия управления инвестициями?
- Что такое цель и стратегия инвестиционного проекта?

Задание по проекту – Разработка собственного проекта

1. Определить миссию проекта, цели,
2. Найти виды необходимых стратегий и разработать три основные стратегии исходя из трех основных параметров проекта: длительность, качество и затраты.
3. Определить ограничения и допущения проекта
4. Определить основные параметры продукта проекта
5. Определить критерии приемки проекта
6. Определить участников проекта.

7.

Типовые оценочные материалы по теме 2. Методы финансирования инвестиционных проектов.

Вопросы для опроса и обсуждения

Опишите преимущества таких методов финансирования инвестпроектов, как: государственное финансирование; внебюджетные источники финансирования; самофинансирование; банковский кредит; ипотечное кредитование; венчурный капитал; проектное финансирование.

Задание по проекту

8. Определите потенциальные источники финансирования
9. Выберите наиболее доступные/ выгодные источники финансирования

Типовые оценочные материалы по теме 3. Инвестиционное планирование.

Вопросы для опроса и обсуждения

- Как разработать сетевой график?
- Как определить критический путь?
- Что такое ресурсное планирование?
- Виды сетевых графиков
- Какие задачи решаются на каждом из этапов планирования проекта?
- Как формируется структура разбиения работ

Задание по проекту

10. Построить структуру разбиения работ проекта
11. Построить сетевую модель проекта
12. Определить критический путь и резервы времени выполнения работ проекта
13. Построить календарные планы для раннего и позднего начала работ проекта

Раздел 4. Оценка эффективности управления в организации

Типовые вопросы устного опроса

1. Общепринятые критерии эффективности
2. Методы оценки эффективности
3. Разработка системы оценки деятельности работников и структурных подразделений.
4. ОРВ
5. Неэкономические критерии эффективности проектов
7. Оценка эффективности в госсекторе

Типовые задания устного доклада:

1. КПЭ
2. ССП
3. Подходы к оценке эффективности государственной политики
4. Оценка эффективности деятельности органов власти
5. Оценка эффективности деятельности организаций государственного сектора

Типовые групповые задания

Задание 1. Разработать систему оценки эффективности деятельности структурного подразделения организации, включая: группы критериев, критерии эффективности, показатели оценки эффективности, нормативные (целевые) значения показателей, методику расчета, источники информации, периодичность оценки, цели оценки. Подготовить презентацию.

Задание 2. Разработать систему оценки эффективности труда работника, включая: группы критериев, критерии эффективности, показатели оценки эффективности, нормативные

(целевые) значения показателей, методику расчета, источники информации, периодичность оценки, цели оценки. Подготовить презентацию.

Типовые вопросы контрольной работы

1. В чем отличие экономической и социально-экономической эффективности?
2. Какое количество критериев принято использовать для оценки эффективности работы подразделения?
3. В каких целях может проводиться оценка эффективности?
4. Существуют ли нормативные документы, в которых определены критерии эффективности государственной политики?
5. Какие виды эффективности выделены в методике оценки эффективности инвестиционных проектов?

Раздел 5. Бухгалтерский учет

Примерные темы докладов

1. Исторические этапы развития бухгалтерского учета.
2. Пользователи учетной информации.
3. Финансовый, управленческий и налоговый учет как подсистемы бухгалтерского учета.
4. Организационно-правовые особенности организаций и их влияние на постановку финансового учета.
5. Основные уровни нормативного регулирования бухгалтерского учета в России, их характеристики.
6. Основные элементы метода бухгалтерского учета.
7. Общая схема последовательности выполнения полного цикла учетных работ. Проверка и обобщение данных бухгалтерских счетов, виды и назначение оборотных ведомостей.
8. Учетная политика организации, принципы ее формирования и раскрытия.
9. Бухгалтерские счета, их назначение и структура.
10. Взаимосвязь синтетических и аналитических счетов.
11. Основные формы бухгалтерского учета.
12. Состав годовой бухгалтерской отчетности, общая характеристика ее форм.
13. Основные требования, предъявляемые
14. к бухгалтерский финансовой отчетности.

Примеры задания для самостоятельной работы

Последовательность выполнения задания:

- 1) На основании данных бухгалтерского баланса откройте счета синтетического учета в форме трафарета счетов. Запишите в них начальные остатки.
- 2) Отрадите на счетах синтетического учета хозяйственные операции.
- 3) Подсчитайте остатки на конец отчетного месяца по счетам синтетического учета.

Вариант 1. Условия задания:

По данным баланса организации на начало отчетного периода на бухгалтерских счетах имеются суммовые остатки:

- 1) задолженность по оплате труда 50 руб.;
- 2) на расчетном счете 265 руб.;
- 3) уставный фонд 250 руб.;
- 4) в кассе 15 руб.;
- 5) остаток незавершенного производства 20 руб.

За отчетный месяц осуществлены следующие хозяйственные операции:

1. Начислена заработная плата производственным рабочим 40 руб.
2. С расчетного счета получено в кассу 60 руб.
3. Выдана из кассы заработная плата производственным рабочим 50 руб.

Вариант 2. Условия задания:

По данным баланса организации на начало отчетного периода на бухгалтерских счетах имеются суммовые остатки:

- 1) задолженность поставщикам 50 руб.;
- 2) на расчетном счете 280 руб.;
- 3) уставный фонд 210 руб.;
- 4) резервный фонд 40 руб.;
- 5) в кассе 20 руб.

За отчетный месяц осуществлены следующие хозяйственные операции:

1. В кассу с расчетного счета перечислены деньги для выдачи зарплаты 40 руб.
2. Увеличен уставный фонд предприятия за счет резервного фонда на 20 руб.
3. Перечислены деньги поставщику с расчетного счета 30 руб.

Вариант 3 Условия задания:

По данным баланса организации на начало отчетного периода на бухгалтерских счетах имеются суммовые остатки:

- 1) задолженность поставщикам 50 руб.;
- 2) материалы на складе 100 руб.;
- 3) уставный фонд 250 руб.;
- 4) долгосрочные финансовые вложения 130 руб.;
- 5) задолженность учредителей по вкладу в уставный фонд 70 руб.

За отчетный месяц осуществлены следующие хозяйственные операции:

1. Оприходованы на склад материалы, полученные от поставщика, на сумму 40 руб.
2. Оприходованы на склад материалы как вклад учредителей в уставный фонд на сумму 30 руб.
3. Переданы материалы в уплату за приобретенные долгосрочные ценные бумаги на сумму 60 руб.

Примеры практических заданий

Задание. Выполните классификацию имущества организации по составу и по источникам формирования по данным табл. 4. Результаты выборки по составу внесите в табл. 9. Результаты выборки по источникам формирования внесите в табл. 10. Сравните общий итог табл. 9 и 10.

Таблица 3. Хозяйственные средства завода «Звезда» на 01 августа 20__ г.

№ п/п	Наименование хозяйственных средств	Сумма (тыс. руб.)
1	Задолженность перед бюджетом по налогу на прибыль	35
2	Электрооборудование	215
3	Задолженность персоналу по оплате труда	3 150
4	Здание цеха	12 400
5	Задолженность инженера Ткачева П.С. по подотчетной сумме	3
6	Фрезерные станки	1 250
7	Масло машинное	10
8	Акции научно-технического центра «Гермес»	600

9	Задолженность фирме «Бриз» за работы по установке сигнализации	45
10	Столы письменные (стоимость до 100 минимальных заработных плат за единицу)	50
11	Строящееся здание цеха	1 430
12	Краска	13
13	Уставный капитал	17100
14	Вексель, выданный в обеспечение задолженности сроком на 6 месяцев	5
15	Наличные деньги в кассе предприятия	15
16	Задолженность по отчислениям во внебюджетные фонды	1212
17	Легковые автомобили	2000
18	Кредит банка на капитальное строительство цеха сроком на 7 лет	4 000
19	Денежные средства на расчетном счете	670
20	Патент на технологию изготовления продукции	94
21	Задолженность заводу «Металлист» за материалы	24
22	Задолженность перед бюджетом по налогу на добавленную стоимость	18
23	Резервный капитал	111
24	Прибыль отчетного года	300
25	Сверла	25
26	Пресс	206
27	Печи плавильные в литейном цехе	324
28	Спецодежда	60
29	Задолженность инструментального завода за станки	240
30	Задолженность поставщикам за запасные части	13
31	Арендная плата за токарное оборудование, внесенная за 2 квартал 20__ г.	46
32	Незавершенное производство	2000
33	Готовая продукция	4532
34	Целевые поступления в счет финансирования проекта	980
37	Задолженность топливной компании за полученный мазут	370
38	Спецоборудование и специнвентарь цехов завода	880
39	Задолженность АО «Ритм» за продукцию	300
	Итого	54726

Таблица 9. Группировка хозяйственных средств по составу завода «Звезда» на 01 августа 20__ г.

№ п/п	Наименование хозяйственных средств	Сумма, руб
	<i>1. Основные средства</i>	
1.1.	Здания	
1.2.	Сооружения	
1.3.	Производственное оборудование	

1.4.	Транспортные средства	
1.5.	Вычислительная техника	
	Итого по группе 1	
	<i>2. Нематериальные активы</i>	
2.1.	Патенты	
2.2.	НИОКР	
	Итого по группе 2	
	<i>3. Оборотные средства</i>	
3.1	Запасы	
3.2.	Готовая продукция	
3.3.	Затраты и незавершенное производство	
3.4.	Дебиторская задолженность	
3.5.	Денежные средства:	
	в кассе	
	на расчетном счете	
	Итого по группе 3	
	Итого:	

Таблица 10. Группировка источников формирования хозяйственных завода «Звезда» на 01 августа 20__ г.

п/п	Источники формирования хозяйственных средств	Сумма, руб
	1. Собственные средства	
1.1.	Уставный капитал	
1.2.	Резервный капитал	
1.3.	Целевое государственное финансирование	
1.4.	Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного года	
	Итого по группе 1	
	2. Заемные средства	
2.1.	Долгосрочные обязательства:	
	долгосрочные кредиты	
	долгосрочные займы	
2.2.	Краткосрочные обязательства:	
	краткосрочные кредиты	
	краткосрочные займы	
2.3.	Кредиторская задолженность:	
	поставщикам и подрядчикам	
	работникам по оплате труда	
	по социальному страхованию и обеспечению	
	по налогам и сборам	
	прочим кредиторам	
	Итого по группе 2:	

Итого:	
--------	--

Задание.

Производственное предприятие производит два вида продукции.

Сн 20А – 600 Сн 20Б – 1280 Ск 20 А -1 340 Ск 20Б– 120

База распределения косвенных расходов – заработная плата основных производственных рабочих.

В течение месяца готовая продукция списывается из производства по плановой себестоимости, в конце месяца после оценки НЗП определяется фактическая себестоимость продукции.

Заполните журнал регистрации хозяйственных операций, определив недостающие суммы.

№	Содержание хозяйственной операции	Сумма	Д	К
1	Отпущены со склада материалы: - для изготовления продукции А - для изготовления продукции Б - для текущего содержания помещения офиса	2150 3400 980		
2	Начислена амортизация со стоимости: - зданий цехов - здания офиса	294 105		
3	Начислена заработная плата. Рабочим основного производства: - за продукцию А - за продукцию Б Управленческому персоналу организации	6800 4300 3 480		
4	Начислены страховые взносы: - рабочим по продукции А - рабочим по продукции Б - управленцам организации			
5	Акцептованы счета за электроэнергию для общепроизводственных нужд (без НДС)	225		
6	По авансовому отчету мастера цеха списаны командировочные расходы в пределах норм	300		
7	Готовая продукция поступила на склад по плановой себестоимости: - продукция А	12 900		
8	Распределены и списаны по видам продукции (расчет сделан в отдельной таблице). Общепроизводственные расходы: - на продукцию А - на продукцию Б Общехозяйственные расходы: - на продукцию А - на продукцию Б			
9	Определены и списаны отклонения фактической себестоимости от плановой (расчет): - по продукции А			

Примерные вопросы тестовых заданий

1. Изменение первоначальной стоимости основных средств допускается в случаях (несколько вариантов ответа):

- а) достройки
- б) реконструкции
- в) капитального ремонта
- г) дооборудования
- д) переоценки

правильные ответы: а,б,г,д

2. Сколько месяцев должны начисляться амортизационные отчисления по объекту основных средств, если он был принят в эксплуатацию 15 марта 2006 г., а выбыл 2 сентября 2006 г.?

- а) семь
- б) восемь
- в) шесть

правильный ответ: в

3. Сдача в эксплуатацию объектов нематериальных активов, полученных организацией по договору дарения (безвозмездно), отражается записью:

- а) Д 08 К 98
- б) Д 04 К 98
- в) Д 04 К 97
- г) Д 04 К 08

правильный ответ: г

4. Затраты по приобретению или созданию нематериальных активов относятся к категории:

- а) текущих издержек производства и обращения
- б) долгосрочных инвестиций
- в) финансовых вложений

правильный ответ: б

5. Под фактической заготовительной себестоимостью предметов труда понимается:

- а) договорная цена
- б) плановая себестоимость
- в) первоначальная стоимость
- г) стоимость приобретенных предметов труда и транспортно-заготовительных расходов

правильный ответ: г

6. Оприходование материалов при учете их по учетным ценам отражается записью:

- а) Д 16 К 15
- б) Д 15 К 10
- в) Д 10 К 15

правильный ответ: б

7. В конце месяца определены и списаны общепроизводственные расходы:

- а) Д 90 К 25
- б) Д 43 К 25

- в) Д 26 К 25
- г) Д 20 К 25

правильный ответ: г

8. При условии, что условно-постоянные расходы (общехозяйственные) не распределяются между видами продукции, они списываются проводкой:

- а) Д 20 К 26
- б) Д 43 К 26
- в) Д 90 К 26
- г) Д 23 К 26

правильный ответ: в

9. Размер пособия по временной нетрудоспособности зависит от:

- а) стажа работы и среднего заработка
- б) стажа работы
- в) членства в профсоюзе
- г) среднего заработка

правильный ответ: а

10. Начисление налога на прибыль отражается записью:

- а) Д 99 К 68
- б) Д 84 К 68
- в) Д 91 К 68
- г) Д 90 К 68

правильный ответ: а

Раздел 6. Управление стоимостью

Типовые вопросы и задания для устного опроса

Тема 1. Экономический потенциал и факторы стоимости компании (O₁)

1. Опишите влияние организационной структуры бизнеса на его управляемость
2. Перечислите виды компаний
3. Перечислите факторы стоимости
4. На основе каких показателей деятельности оценивается компания?

Тема 4. Показатели создания стоимости (O₂)

1. Приведите классификацию видов стоимости бизнеса.
2. Обозначьте области применения доходного подхода к оценке бизнеса?
3. Какие существуют подходы к оценке бизнеса и каковы их основные особенности?

Типовые тестовые задания

Тема 2. Операционная деятельность компании (T₁)

1. Оборотные активы:

- а)* непосредственно участвуют в создании новой стоимости;
- б) не участвуют в создании новой стоимости;
- в) косвенно участвуют в создании новой стоимости через оборотные фонды.

2. Под структурой оборотных активов понимают:

- а) совокупность образующих их элементов;
- б) *удельный вес каждой статьи в их общем объеме;
- в) совокупность денежных средств.

3. В состав оборотных активов компании входят:

- а) запасы материалов, топлива, готовой продукции на складе;

- б) оборотные производственные фонды и фонды обращения;
- в) незавершенное производство, готовая продукция на складе;
- г)* производственные запасы, незавершенное производство, расходы будущих периодов, фонды обращения;
- д) оборудование цехов, готовая продукция на складе.

4. Классификация оборотных активов по характеру источников формирования предполагает их деление на:

- а) нормируемые и ненормируемые;
- б) постоянные и переменные;
- в)* валовые, чистые и собственные;
- г) обслуживающие производственный цикл и обслуживающие финансовый цикл.

5. В состав медленно реализуемых оборотных активов входят:

- а) товары отгруженные, дебиторская задолженность, авансы выданные;
- б) денежные средства и краткосрочные финансовые вложения;
- в)* запасы готовой продукции, сырья, материалов.

6. В состав нормируемых оборотных активов входят:

- а)* все производственные запасы;
- б) все оборотные производственные фонды;
- в) все оборотные средства предприятия;
- г) средства в расчетах, денежные средства, товары отгруженные, но не оплаченные покупателем;
- д) оборотные производственные фонды и готовая продукция на складе.

7. Коэффициент оборачиваемости оборотных активов характеризует:

- а) размер реализованной продукции, приходящейся на 1 руб. производственных фондов;
- б)* среднюю длительность одного оборота оборотных активов;
- в) количество оборотов оборотных средств за соответствующий отчетный период;
- г) уровень технической оснащенности труда;

8. Эффективность использования оборотных средств характеризуют:

- а) прибыль, рентабельность производства;
- б)* уровень отдачи оборотных активов;
- в) средняя продолжительность одного оборота оборотных активов;

9. К собственным источникам финансирования оборотных средств компании не относятся:

- а) уставный фонд компании;
- б)* задолженность работникам по заработной плате и начислениям на эту сумму;
- в) амортизационные отчисления;
- г) прибыль.

Тема 5. Оценка бизнеса (Т₂)

1. Притоками денежных средств по инвестиционной деятельности являются:

- а)* дивиденды, проценты от долгосрочных финансовых вложений;
- б) приобретение нематериальных активов;
- в) капитальные вложения;
- г) продажа основных средств;
- д) долгосрочные финансовые вложения.

2. Сравнение и выбор оптимального проекта для финансирования следует проводить по показателям:

- а) объем продаж;
 - б)* чистый дисконтированный доход;
 - в) рентабельность продукции;
 - г) *срок окупаемости.
3. Дисконтирование — это:
- а) процесс перехода от сегодняшней стоимости капитала к его будущей стоимости;
 - б) процесс приведения денежной суммы к будущему уровню при равномерных годовых поступлениях;
 - в) *процесс приведения денежной суммы будущего периода к текущему.
4. Чем выше индекс инфляции, тем ставка дисконта:
- а)* выше;
 - б) ниже;
 - в) не изменяется.
5. При увеличении ставки дисконта значение критерия *NPV*:
- а) *уменьшается;
 - б) увеличивается;
 - в) не изменяется.
6. Внутренняя норма доходности означает:
- а) убыточность проекта;
 - б) рентабельность проекта;
 - в) *безубыточность проекта.
7. Если индекс доходности равен 1, вложения в проект:
- а) *оправданны;
 - б) не оправданны;
 - в) требуются дополнительные обоснования.
8. К методам определения ставки дисконта относятся:
- а)* кумулятивный;
 - б) имитационный;
 - в) оценки капитальных активов.
9. Под финансовым левэриджем понимается:
- а) *повышение рентабельности инвестирования собственных средств;
 - б) понижение риска финансовой деятельности;
 - в) понижение рентабельности инвестирования собственных средств.
10. При оценке внутрикорпоративного риска риск проекта рассматривается:
- а) изолированно, вне его связи с другими проектами в портфеле компании;
 - б)* в его связи с портфелем проектов компании;
 - в) в контексте диверсификации капитала акционеров компании на фондовом рынке.

ТИПОВЫЕ ТЕМЫ КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

Тема 3. Финансовая и инвестиционная деятельность (K_1)

1. Ориентация менеджмента компании на учет интересов всех заинтересованных сторон (стейкхолдеров): финансовые и управленческие аспекты.
2. Наличие рыночных оценок активов компании: преимущество или проблема?
3. Рыночная эффективность, как фактор отбора инвестиционных проектов.
4. Оценка реальных опционов: интуитивные решения или строгие математические модели?
5. Концепция управления, ориентированного на стоимость.
6. Оценка стоимости компании: роль и значение в управлении, ориентированном на создание стоимости.

Тема 6. Финансовая модель компании (K_2)

1. Комплекс финансовых и нефинансовых показателей, отражающих процесс создания стоимости: возможности реального внедрения в управленческую практику.
2. Базовые требования к индикаторам стоимости: Ваша позиция.
3. Управление по центрам ответственности: проблемы идентификации вклада подразделений в создание/разрушение стоимости компании.
4. Экономическая добавленная стоимость, как инструмент сравнения дивизиональной эффективности.
5. Критерии эффективности внедрения системы управления организацией на основе критерия стоимости.
6. Развитие системы «отчетности о стоимости компании».

Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся по Блоку практической подготовки

Раздел 1. Бизнес-планирование

Типовые вопросы устного опроса

Тема 1.1. Выбор стратегии бизнес планирования.

1. Какова роль и место бизнес-плана в системе менеджмента предприятия?
2. Какие Вы знаете внутренние функции бизнес-планирования?
3. Кто является участником процесса бизнес-планирования?

Тема 1.2. Исследование рынка и построение прогноза продаж.

1. Охарактеризуйте бизнес-план инвестиционного проекта.
2. Раскройте содержание бизнес-плана структурного подразделения.
3. Бизнес-план заявки на грант: понятие, содержание?

Тема 2.1 Планирование налогообложения и налогов фирмы.

1. Назовите факторы, определяющие объем бизнес-плана?
2. Какие основные факторы влияют на состав и структуру бизнес-плана?
3. Чем отличается внутренний и внешний варианты бизнес-плана?

Типовые задания устного доклада.

Тема 1.1. Выбор стратегии бизнес планирования.

1. Методы сетевого планирования в подготовке бизнес-плана предприятия.
2. Системный подход к процессу бизнес-планирования.
3. Содержание процессного подхода к бизнес-планированию.

Тема 1.2. Исследование рынка и построение прогноза продаж.

1. Оценка и управление рисками в процессе бизнес-планирования.
2. Особенности бизнес-плана консалтинговых компаний.
3. Бизнес-планирование при разработке инновационных проектов.

Тема 1.4 Планирование затрат проекта

1. Инвестиционная программа в бизнес-планировании.
2. Статистический анализ в бизнес-планировании.
3. Экспертная оценка обобщенной структуры целей.
4. Методология оценки инвестиционных проектов.
5. Инвестиционные качества ценных бумаг.
6. Особенности проектов сервисных организаций.
7. Бизнес-планирование при разработке инновационных проектов.
8. Методы финансирования инвестиционных проектов.

9. Особенности построения финансовой модели в условиях кризиса.
10. Социально-экономическая эффективность проекта.

Типовые темы контрольных работ:

1. Роль предпринимательской идеи в повышении эффективности деятельности фирмы.
2. Особенности бизнес-плана для малого предприятия.
3. Роль бизнес-планирования при организации нового предприятия.
4. Формы планирования на российских предприятиях.
5. Бизнес-план как инструмент выживания фирмы в российской экономике.
6. Достоинства и недостатки бизнес-планов, разрабатываемых на российских предприятиях.
7. Виды исходной информации для составления бизнес-плана.
8. Конкурентная ситуация на российском рынке розничной торговли.
9. Достоинства и недостатки бизнес-планов, разрабатываемых на российских предприятиях.
10. Анализ маркетинговой среды предприятия.
11. Конкурентная ситуация на российских рынках промышленного производства.
12. Роль аутсорсинга в составлении разделов бизнес-плана.
13. Виды маркетинговых стратегий, применяемых при планировании бизнеса.
14. Финансовое состояние российских предприятий.
15. Организационные проблемы создания предприятий.
16. Особенности бизнес-плана инвестиционного проекта.
17. Значение финансового планирования для управления предприятием.
18. Жизненный цикл инвестиционного проекта.
19. Использование возможностей компьютера при разработке бизнес-плана.
20. Конкурентоспособность предприятия в рыночной экономике.
21. Особенности управленческого бизнес-плана.
22. Роль бенчмарк в контроле выполнения бизнес-плана.
23. Проблемы корректировки бизнес-плана.
24. Направления использования целевых бизнес-планов в российской экономике.
25. Бизнес-план инновационного проекта.
26. Проблемы составления целевых бизнес-планов.
27. Инвестиционные ресурсы развития экономики РФ.
28. Инвестиционный кризис в России.
29. Инвестиционная привлекательность российской экономики.
30. Кредит и его роль в экономике.
31. Конвертируемость рубля – сущность и условия ее обеспечения.
32. Налоговая система России: плюсы и минусы, значение для бизнес-планирования.
33. Конкурентоспособность РФ на мировом рынке.
34. Малое предпринимательство – роль и проблемы развития.
35. Роль предпринимательских объединений в формировании экономической политики.
36. Роль малого бизнеса в современной экономике.
37. Риск и экономическое решение.
38. Динамика потребительских предпочтений у разных групп потребителей.
39. Типология потребительского поведения в России.
40. Поведение фирмы в условиях неопределенности.

Типовые тестовые задания:

Выберите один вариант ответа:

1. Как называется человек занимающийся бизнесом?
 - а) бизнесмен;
 - б) комермант;

в) предприниматель;

***г) все ответы верны;**

2. Бизнес-планирование — это;

***а) самостоятельный вид плановой деятельности, которая непосредственно связана с предпринимательством;**

б) самостоятельный вид деятельности, которая непосредственно связана с предпринимательством;

в) самораскрытие для себя чего-то нового, которое непосредственно связано с предпринимательством;

3. Расположите в порядке убывания основные стадии процесса бизнес — планирования;

а) подготовительную стадию;

б) стадию реализации бизнес-плана.

в) стадию разработки бизнес-плана;

г) стадию продвижения бизнес-плана на рынок интеллектуальной собственности;

***д) все ответы верны.**

4. Что означает реализовать бизнес-план;

а) означает определение логической последовательности событий в рабочих задачах;

б) означает подготовку бюджета реализации и потоков средств, которые обеспечат финансирование бизнес-плана;

***в) означает выполнить все рабочие задачи в фирме и вне ее, необходимые для того, чтобы перевести деловой проект из стадии бизнес-плана в реальную производственную стадию**

5. Что собой представляет финансовое планирование:

***а) помогает, провести анализ экономического состояния предприятия на данный момент времени или обосновать реальность достижения его целей в будущем**

б) может быть использован Вами как эффективный инструмент самоорганизации и контроля;

в) контроль финансов вашего проекта;

6. Анализ безубыточности позволяет

а) показать насколько эффективно (прибыльно или убыточно) работает хозяйственная система предприятия в течение определённого периода.

***б) основывается на информации, получена из отчёта о результатах и анализа движения денежных средств;**

в) продемонстрировать, насколько хорошо предприятие управляет своими денежными средствами (находящимися как на счетах в банке, так и в кассе) для обеспечения ликвидности;

г) позволяет ежемесячно сопоставлять фактические результаты хозяйственной деятельности предприятия с запланированными;

7. Из двух проектов уровень доходности выше у того, у которого ...

***а) г больше;**

б) IRR больше;

в) IRR меньше;

г) выше объем выручки.

8. Проект является убыточным, если ...

***а) $NPV < 0$;**

б) $NPV = 0$;

в) $NPV > 0$;

г) $NPV < 0$ или $NPV = 0$.

9. Ставка дисконтирования – это ...

² * - отмечены правильные ответы

***а) ежегодная ставка доходности, которая могла бы быть получена в настоящий момент от аналогичных инвестиций;**

б) ставка банковского кредита;

в) ставка рефинансирования;

г) уровень скидок во время распродажи.

10. Из двух проектов наиболее эффективен тот, у которого ...

***а) индекс прибыльности (PI) больше;**

б) индекс прибыльности (PI) меньше;

в) разница индекса прибыльности (PI) и ставки дисконтирования (r) больше;

г) затраты (C) меньше.

Типовое кейсовое задание:

Заказчик: Региональная фирма, действующая в области продажи стройматериалов.

Задача: Региональная фирма открыла отделение в Москве, спустя 2,5 года деятельности отделение все еще не приносило прибыли, невзирая на попытки, которые предпринимали управление и работники отделения. Как результат сформировалась сложная ситуация, в которой управление фирмы предполагало предпосылки неудачи в безынициативности работников отделения, а управляющий филиала ссылаясь на недостаток помощи со стороны главного офиса и незначительные бюджетные средства.

Требование: От начальника отделения совместно с руководством фирмы была поставлена задача увеличения размера продаж в столичном отделении фирмы.

Диагностирование: Была выполнена диагностика для раскрытия оснований для отсутствия динамики. В ходе диагностирования были исследованы субъективные причины, обнаружены полезные результаты в части компетенции персонала, мотивации, постановки целей и задач. Помимо прочего, изучались конкретные причины: положение на столичном рынке, соразмерность бизнес-системы и процессов.

Обзор по итогам диагностирования:

1. Из области личного были обнаружены такие трудности: разное представление методов получения целей у начальства главного офиса и отделения, совокупность жалоб и недомолвок, трудности в общении вследствие нечастых личных встреч руководства.

2. В области беспристрастного, невзирая на ухудшающий момент в виде большой конкурентной борьбы, основательных преград к осуществлению стратегии увеличения, обнаружено не было. Раскрыты позитивные результаты касательно востребованности продукции, продвижения и емкости рынка. Ключевые трудности были выявлены в сфере позиционирования и продвижения, и раскрыт ряд недосмотров в области организации бизнес-процессов.

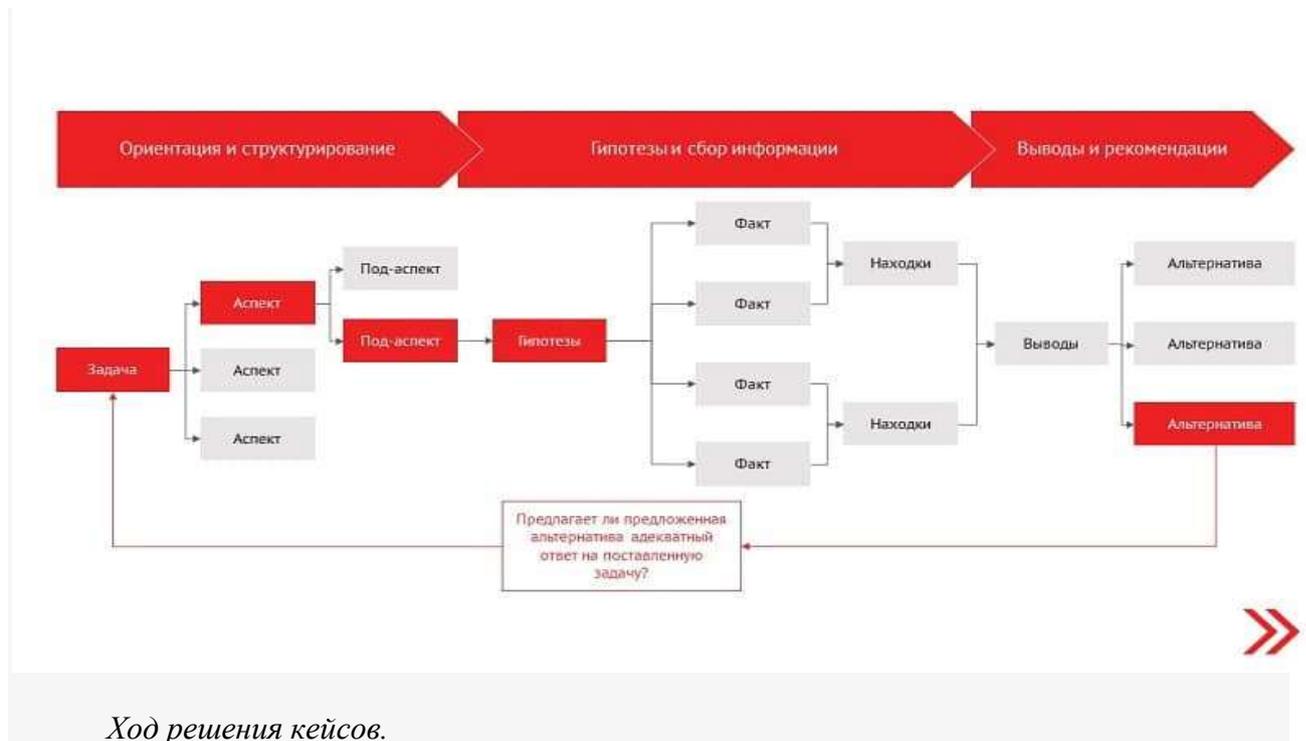
3. Обнаружена необходимость в обучении работников отделения.

Варианты решения:

1. Выполнить стратегическую сессию, в процессе которой следует уточнить цели, разработать и согласовать политику компании для их получения.

2. Установить более действенный размер коммуникаций, сформировать безопасное пространство для взаимодействий руководства главного офиса и филиала.

3. Перевести работу отделения в формат проектной деятельности, установить сроки, бюджет и главные характеристики производительности.



Методы реализации рекомендаций:

В ходе стратегической деятельности, с целью эффективного позиционирования и продвижения, была подобрана политика нишевой дифференциации, упор сделали на востребованный ассортимент. В соответствии с результатами работы были исправлены бизнес-процессы на стыке представителей руководящего офиса и филиал компании и создан проект «Москва белокаменная». Над проектом работали консультанты, администрация и работники филиала фирмы.

Результаты: Спустя 6 месяцев после запуска плана отделение вышло на самоокупаемость, по прошествии некоторого времени на 98% добились всех ключевых проектных характеристик с экономией бюджетных средств на 17%.

Бизнес кейсы с решениями подразумевают **выбор настоящей стратегии**, которой будет следовать фирма или руководство.

Независимо от природы данного вам кейса, вам необходимо будет:

1. Подвергнуть тщательному рассмотрению. Это предполагает раскрытие причинно-следственных связей, что же может случиться и по какой причине.
2. Пояснить ситуацию.
3. Дать оценку ранее предложенным мерам.
4. Рассмотреть допустимые предстоящие действия и сопоставить их потенциальную продуктивность.
5. Возможно, вам придется изучить образец самостоятельно.

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО МОДУЛЮ

Код компетенции	Наименование компетенции	Ключевой индикатор освоения компетенции
УК ОС-2	Способность разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений	УК ОС 2.3: Качественно разработанный проект с обоснованием ресурсов и ограничений

УК ОС-9	Способность использовать основы экономических знаний для принятия экономически обоснованных решений в различных сферах деятельности	УК ОС-9.5: Корректно применяет методы управления рисками, в т.ч. при оценке экологических последствий принятых решений УК ОС 9.6: Экономически обосновывает принимаемые управленческие решения в различных сферах деятельности
ПКс-1	Способен проводить количественную и стоимостную оценку деятельности организаций	ПКс-1.1: Корректно выбирает релевантные математические методы и модели для решения управленческих задач ПКс-1.2: Свободно использует данные бухгалтерской отчетности для стоимостных оценок эффективности организационной деятельности ПКс-1.3: Правильно выбирает подходящие для достижения поставленных целей и контекста ситуации методы инвестиционного и риск-менеджмента ПКс-1.4: Выбирает подходящие методики оценки организационных ресурсов для составления конкретного бизнес-плана ПКс-1.5: Корректно применяет методы и приемы оценки организационной эффективности для решения конкретных практических задач

Типовые оценочные материалы промежуточной аттестации

Не используются. Промежуточная аттестация производится по дисциплинам, входящим в модуль.

Шкала оценивания

Не используется. Шкала оценивания используется по дисциплинам, входящим в модуль.

6. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ОСВОЕНИЮ МОДУЛЯ

При изучении модуля применяются разнообразные лекции, практические занятия, выполнение практических заданий по темам и контрольной работы по курсу, самостоятельная работа с источниками и др.).

Студентам рекомендуется вести две специальные тетради: для записи основных положений лекций и для самостоятельной работы при подготовке к практическим занятиям.

В ходе лекционных занятий раскрываются базовые вопросы в рамках каждого раздела модуля. Обозначаются ключевые аспекты тем, а также делаются акценты на наиболее сложные и важные положения изучаемого материала, даются рекомендации по выполнению заданий к практическим занятиям.

Материалы лекций являются опорной основой для подготовки обучающихся к практическим занятиям и выполнения заданий самостоятельной и контрольной работ, а также к промежуточной аттестации по модулю.

Практические занятия позволяют более детально проработать наиболее важные темы модуля. Целью практических занятий является закрепление теоретических знаний, полученных студентами на лекциях и в процессе самостоятельной работы, контроль за степенью усвоения пройденного материала, ходом выполнения студентами самостоятельной работы и рассмотрение наиболее сложных и спорных вопросов в рамках темы занятия.

Подготовку к занятиям следует начинать с ознакомления с содержанием темы, вопросами к теме, подбора рекомендованной литературы. Затем необходимо перечитать запись лекции, соответствующие разделы учебных изданий, соответствующие нормативные акты, статьи в журналах.

Подготовка к практическим занятиям осуществляется студентами самостоятельно с использованием научной и учебной литературы и необходимых правовых источников. На практических занятиях у студентов формируются навыки публичного выступления, анализа материала, умение грамотно и обоснованно отвечать на поставленные вопросы и применять полученные теоретические знания к практическим ситуациям, а также умение решать практические задания (задачи).

Для получения глубоких теоретических знаний и практических навыков студентам рекомендуется посещать лекции, активно участвовать в практических занятиях, вовремя выполнить контрольную работу. Поставленные перед занятиями цели могут быть достигнуты лишь при систематической работе студентов над изучением дисциплины.

При необходимости в период самостоятельной подготовки студенты могут получить индивидуальные консультации преподавателя по модулю.

7. УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА И РЕСУРСЫ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ ИНТЕРНЕТ

7.1. Основная литература

1. Абрамс, Р. Бизнес-план на 100%: стратегия и тактика эффективного бизнеса / Р. Абрамс ; перевод С. Комаров ; под ред. Ю. С. Вербы [и др.]. — Москва: Альпина Паблишер, 2019. — 496 с. — ISBN 978-5-9614-4548-0. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/86727.html> (дата обращения: 07.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «IPRbooks», требуется авторизация.
2. Азими́на, Е. В. Прикладные инновационные модели управления цепочкой создания стоимости / Е. В. Азими́на. — Санкт-Петербург : Изд-во СПбГЭУ, 2018. — 74 с. - ISBN 978-5-7310-4473-8. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=36890561> (дата обращения: 19.08.2021). — Режим доступа: науч.-электрон. б-ка «eLibrary.ru», требуется авторизация.
3. Анализ и оценка эффективности управления в организации : хрестоматия для дистанц. обучения и самостоят. работы студентов / Федер. агентство по образованию, Сиб. акад. гос. службы; сост. В. С. Соловьев. - Новосибирск, 2008. - 79 с. **11 экз.**
4. Архипов, В. П. Концепции управления стоимостью компании / В. П. Архипов. — Москва : Лаборатория книги, 2010. — 102 с. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=87247> (дата обращения: 19.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Унив. б-ка ONLINE», требуется авторизация.
5. Афонин, П. Н. Методология управления рисками [Электронный ресурс] : учеб. пособие для специальности «Таможенное дело» / П. Н. Афонин, Д. Н. Афонин. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург : Интермедия, 2016. — 264 с. — Доступ из ЭБС «IPRbooks». — Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/54379>, требуется авторизация (дата обращения : 18.08.2021). — Загл. с экрана.

6. Балдин, К. В. Управление рисками [Электронный ресурс] : учеб. пособие / К. В. Балдин. — Электрон. дан. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. — 512 с. — Доступ из ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/10513>, требуется авторизация (дата обращения : 18.08.2021). — Загл. с экрана.
7. Бизнес-планирование : учебник / под ред. проф. Т. Г. Попадюк, проф. В. Я. Горфинкеля. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2020. — 296 с. - ISBN 978-5-9558-0270-1. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1044187> (дата обращения: 07.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Znanium.com», требуется авторизация.
8. Бизнес-планирование [Электронный ресурс]: учеб. пособие / В. З. Черняк, Н. Д. Эриашвили, Е. Н. Барикаев и др. ; под ред. В. З. Черняк, Г. Г. Чараев. - 4-е изд., перераб. и доп. - Электрон. дан. — Москва: Юнити-Дана, 2015. - 591 с. - Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114751>, требуется авторизация (дата обращения: 07.08.2021). — Загл. с экрана.
9. Борисова, О. В. Инвестиции : в 2 т. Т. 2. Инвестиционный менеджмент : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / О. В. Борисова, Н. И. Малых, Л. В. Овешникова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 309 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-01798-4. — URL: <https://urait.ru/book/investicii-v-2-t-t-2-investicionnyu-menedzhment-434137> (дата обращения: 12.06.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Юрайт», требуется авторизация.
10. Бороненкова, С. А. Комплексный экономический анализ в управлении предприятием : учебное пособие / С. А. Бороненкова, М. В. Мельник. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 352 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-016455-7. — URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=361136> (дата обращения: 08.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Znanium.com», требуется авторизация.
11. Бусыгин, Д. Ю. Практика инновационного финансового-инвестиционного менеджмента: учеб. пособие / Д. Ю. Бусыгин, Ю. Н. Бусыгин, Н. А. Антипенко. — Минск: БГАТУ, 2016. — 116 с. - ISBN 978-985-519-801-8. — URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=35024711> (дата обращения: 12.06.2021). — Режим доступа: науч.-электрон. б-ка «eLibrary.ru», требуется авторизация.
12. Василенко, О. А. Курс лекций по дисциплине «Инвестиционный менеджмент. Часть 2»: учеб. пособие / О. А. Василенко; СПИЭБ. — Домодедово, 2017. — 140 с. — URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=36747528> (дата обращения: 12.06.2021). — Режим доступа: науч.-электрон. б-ка «eLibrary.ru», требуется авторизация.
13. Вертакова, Ю. В. Оценка и управление стоимостью предприятия: учебное пособие / Ю. В. Вертакова, О. Е. Пирогова, В. А. Плотников; Юго-Зап. гос. ун-т. — Курск, 2017. — 160 с. — ISBN 978-5-7681-1234-9. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=30790423> (дата обращения: 19.08.2021). — Режим доступа: науч.-электрон. б-ка «eLibrary.ru», требуется авторизация.
14. Воробьев, С. Н. Управление рисками [Электронный ресурс] : учеб. пособие / С. Н. Воробьев, К. В. Балдин. - Электрон. дан. — Москва : Юнити-Дана, 2012. - 512 с. — Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117545>, требуется авторизация (дата обращения : 18.08.2021). — Загл. с экрана.
15. Воронцовский, А. В. Управление рисками [Электронный ресурс] : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. В. Воронцовский. — Электрон. дан. — Москва : Юрайт, 2016. — 414 с. — Доступ из ЭБС изд-ва «Юрайт». — Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/27AFED57-ABAE-404E-9BD5-7AC50A910E5E>, требуется авторизация (дата обращения : 18.08.2021). — Загл. с экрана.

16. Вяткин, В. Н. Риск-менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. – 2-е изд., перераб. и доп. — Электрон. дан. – Москва : Юрайт, 2016. – 365 с. — Доступ из ЭБС изд-ва «Юрайт». — Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/9C57A6F5-784B-4032-AE44-CF5A1F2484CA>, требуется авторизация (дата обращения : 18.08.2021). — Загл. с экрана.
17. Гурунян, Т. В. Оценка стоимости бизнеса (предприятия) : учеб. пособие для студентов всех форм обучения по направлению 38.03.01 - Экономика / Т. В. Гурунян, О. Ю. Щербина ; Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте РФ, Сиб. ин-т упр. - Новосибирск : Изд-во СибАГС, 2015. - 258 с. - ISBN 978-5-8036-0681-9. — То же электрон. версия на сайте URL: <http://siu.ranepa.ru> (дата обращения: 19.08.2021). - Режим доступа: Б-ка электрон. изд. Сиб. ин-та упр. – фил. РАНХиГС, требуется авторизация. Всего: 55
18. Гусева, Е. Н. Экономико-математическое моделирование [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Е. Н. Гусева. - 3-е изд., стереотип. - Электрон. дан. - Москва : ФЛИНТА, 2016. — 216 с. — Доступ из ЭБС изд-ва «Лань». — Режим доступа : <http://e.lanbook.com/book/85887>, требуется авторизация. — Загл. с экрана. — То же [Электронный ресурс]. - Доступ из Унив. б-ки ONLINE. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=83540> (дата обращения: 10.06.2021), требуется авторизация. - Загл. с экрана.
19. Денисов, А. М. Анализ качества и эффективности менеджмента на предприятии / А. М. Денисов. —Москва : Лаборатория книги, 2010. - 72 с. – ISBN 978-5-905785-26-9. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=86412> (дата обращения: 08.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Унив. б-ка ONLINE», требуется авторизация.
20. Дианова, В. А. Управление конкурентоспособностью организации : практикум для обучающихся по направлению подготовки бакалавриата «Менеджмент» / В. А. Дианова, Н. С. Безуглая. — Краснодар, Саратов : Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 76 с. — ISBN 2227-8397. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/78045.html> (дата обращения: 08.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «IPRbooks», требуется авторизация.
21. Дудин, М. В. Эффективность менеджмента на предприятии: содержание и показатели, анализ состояния, предложения по повышению его эффективности / М. В. Дудин. — Москва : Лаборатория книги, 2012. - 92 с. – ISBN 978-5-504-00673-4. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=143087> (дата обращения: 08.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Унив. б-ка ONLINE», требуется авторизация.
22. Иголкина, Т. Н. Методы оценки и управления стоимостью бизнеса предприятия: учебное пособие / Т. Н. Иголкина, О. А. Клиндухова, С. К. Кочина. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2020. – 268 с. - ISBN 978-5-361-00764-6. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=43844400> (дата обращения: 19.08.2021). — Режим доступа: науч.-электрон. б-ка «eLibrary.ru», требуется авторизация.
23. Киселева, Л. Г. Экономический анализ и оценка результатов коммерческой деятельности : учебное пособие / Л. Г. Киселева. — Саратов : Вузовское образование, 2017. — 99 с. — ISBN 978-5-4487-0061-3. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/68930.html> (дата обращения: 08.08.2021). – Режим доступа: электрон.-библ. система «IPRbooks», требуется авторизация.
24. Когденко, В. Г. Управление стоимостью компании. Ценностно-ориентированный менеджмент : учеб. для бакалавров и магистров, обучающихся по направлениям "Экономика", "Менеджмент"; для аспирантов, обучающихся по науч. специальностям 08.00.05 "Экономика и упр. нар. хоз-вом", 08.00.10 "Финансы, денеж. обращение и кредит", 08.00.12 "Бухгалт. учет, статистика" / В. Г. Когденко, М. В. Мельник. - Москва : ЮНИТИ, 2012. - 447 с. - ISBN 978-5-238-02292-5. — То же электрон. версия на сайте URL: <http://siu.ranepa.ru> (дата обращения: 19.08.2021). - Режим доступа: Б-ка электрон. изд. Сиб. ин-та упр. – фил. РАНХиГС, требуется авторизация. Всего: 5

25. Когденко, В. Г. Управление стоимостью компании. Ценностно-ориентированный менеджмент : учебник для бакалавров и магистров, обучающихся по направлениям «Экономика», «Менеджмент» / В. Г. Когденко, М. В. Мельник. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 447 с. — ISBN 978-5-238-02292-5. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/81578.html> (дата обращения: 19.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «IPRbooks», требуется авторизация.
26. Лупкиова, Е. В. Бухгалтерский учет. Теория бухгалтерского учета : учебное пособие для вузов / Е. В. Лупкиова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2020. — 245 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8994-6. — URL: <https://urait.ru/bcode/452325> (дата обращения: 07.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Юрайт», требуется авторизация.
27. Менеджмент : учебник / под ред. М. М. Максимцов, М. А. Комаров. - 4-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 343 с. - ISBN 978-5-238-02247-5. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=115008> (дата обращения: 08.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Унив. б-ка ONLINE», требуется авторизация.
28. Менх, Л. В. Организация и управление предприятием : учебное пособие / Л. В. Менх, Е. Е. Румянцева. — Кемерово : Кемеровский технологический институт пищевой промышленности, 2014. — 122 с. — ISBN 978-5-89289-811-9. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/61270.html> (дата обращения: 08.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «IPRbooks», требуется авторизация.
29. Миславская, Н. А. Бухгалтерский учет : учебник / Н. А. Миславская, С. Н. Поленова. — Москва : Дашков и К, 2018. — 591 с. — (Учебные издания для бакалавров). — ISBN 978-5-394-01799-5. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496141> (дата обращения: 07.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Унив. б-ка ONLINE», требуется авторизация.
30. Мурманцев, Е. Г. Бухгалтерский учет заработной платы и экономический анализ расчетов с персоналом / Е. Г. Мурманцев. — Москва : Лаборатория книги, 2011. — 187 с. — ISBN 978-5-504-00355-9. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=139451> (дата обращения: 07.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Унив. б-ка ONLINE», требуется авторизация.
31. Нарезнева, О. В. Методологические основы анализа и оценки эффективности управления компанией / О. В. Нарезнева, М. Е. Глущенко. — Омск : Омский государственный институт сервиса, 2013. — 220 с. — ISBN 978-5-93252-300-1. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/26685> (дата обращения: 08.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «IPRbooks», требуется авторизация.
32. Орлова, П. И. Бизнес-планирование [Электронный ресурс]: учеб. пособие / П. И. Орлова. — 2-е изд. - Электрон. дан. — Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2014. — 286 с. — Доступ из ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/900>, требуется авторизация (дата обращения: 07.08.2021). — Загл. с экрана.
33. Осипов, А.Л. Основы математического моделирования социально-экономических процессов : учеб. пособие для студентов всех форм обучения / А. Л. Осипов, Е. А. Рапоцевич ; Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте РФ, Сиб. ин-т упр. - Новосибирск : Изд-во СибАГС, 2014. - 153 с. — То же [Электронный ресурс]. - Доступ из Б-ки электрон. изданий / Сиб. ин-т упр. — филиал РАНХиГС. — Режим доступа: <http://www.sarpanet.ru>, требуется авторизация. - Загл. с экрана.
34. Пантелеев, А. В. Математические модели и методы в менеджменте: учебник / А. В. Пантелеев, Т. А. Летова, Н. И. Савостьянова, Н. М. Федорова. — Москва : Издательство «Доброе слово», 2018. — 384 с. - ISBN 978-5-89796-591-9. — URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=35102442> (дата обращения: 10.06.2021). — Режим доступа: науч.-электрон. б-ка «eLibrary.ru», требуется авторизация.

35. Петров, А. М. Учет и анализ : учебник / А. М. Петров, Е. В. Басалаева, Л. А. Мельникова. - Москва : Курс : Инфра-М, 2012. - 511 с. – ISBN 978-5-905554-15-5. – ISBN 978-5-16-005728-6. экз. 6
36. Расчет и оценка эффективности управленческого решения : метод. пособие по специальности 080507 «Менеджмент организации». — Кемерово : Кемеровский государственный институт культуры, 2008. — 80 с. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=228110> (дата обращения: 08.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Университетская онлайн», требуется авторизация. — То же электрон. версия на сайте URL: <http://www.iprbookshop.ru/22074.html> (дата обращения: 08.08.2021). - Режим доступа: электрон.-библиотечная система «IPRbooks», требуется авторизация.
37. Савчук, В. П. Управление финансами предприятия / В. П. Савчук. — 4-е изд. — Москва : Лаборатория знаний, 2020. — 483 с. — ISBN 978-5-00101-821-6. — URL: <https://e.lanbook.com/book/135556> (дата обращения: 08.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Лань», требуется авторизация.
38. Самраилова, Е. К. Анализ эффективности использования персонала в организации : учеб. пособие-практикум / Е. К. Самраилова, С. А. Шапиро, А. Б. Вешкурова. — Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 210 с. – ISBN 978-5-4475-4814-8. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=428382> (дата обращения: 08.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Университетская онлайн», требуется авторизация.
39. Сергеев, А. А. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2020. — 483 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13182-6. — URL: <https://urait.ru/bcode/449380> (дата обращения: 07.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Юрайт», требуется авторизация.
40. Сидоренков, А. В. Управление эффективностью групп и команд в организации : учебное пособие / А. В. Сидоренков, Н. Ю. Ульянова ; Южный федеральный университет. — Ростов-на-Дону : Южный федеральный университет, 2016. — 325 с. – ISBN 978-5-9275-1989-7. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=493314 (дата обращения: 08.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Университетская онлайн», требуется авторизация.
41. Соловьев, В. С. Анализ и оценка эффективности управления в организации : учебное-методический комплекс для дистанционного обучения и самостоятельной работы студентов по специальности 080504.65 - Государственное и муниципальное управление / В. С. Соловьев ; Сибирская академия государственной службы. - Новосибирск : Изд-во СибАГС, 2009. - 145 с. **Экземпляров: 31**
42. Теплая, Н. В. Теоретические основы бухгалтерского учета : учебное пособие / Н. В. Теплая. — Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. — 443 с. — ISBN 978-5-4499-0502-4. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=572395> (дата обращения: 07.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Университетская онлайн», требуется авторизация.
43. Тимирясов, В. Г. Система менеджмента предприятия: оценка эффективности : монография / В. Г. Тимирясов, Т. В. Тишкина, Л. М. Рабинович ; Институт экономики, управления и права (г. Казань). — Казань : Познание, 2009. - 184 с. – ISBN 978-5-8399-0295-4. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=257494> (дата обращения: 08.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Университетская онлайн», требуется авторизация.
44. Толкачева, О. М. Бухгалтерский учет и анализ : учебное пособие / О. М. Толкачева, Н. А. Толкачева. — Москва : Директ-Медиа, 2013. — 174 с. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=220255> (дата обращения: 07.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Университетская онлайн», требуется авторизация.
45. Толкачева, О. М. Бухгалтерский учет и анализ : учебное пособие для студентов всех форм обучения / О. М. Толкачева, Л. Г. Кашицына; Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при

Президенте Рос. Федерации, Сиб. ин-т упр. – Новосибирск : Изд-во СибАГС, 2014. – 269 с. – ISBN 978-5-8036-0595-9. – То же электрон. версия на сайте URL: <https://siu.ranepa.ru/> (дата обращения: 07.08.2021). – Режим доступа: Б-ка электрон. изд. Сиб. ин-та упр. — фил. РАНХиГС, требуется авторизация.

46. Управление современным предприятием : учеб. пособие. Т. 2 / под общ. ред. Н. Я. Синицкая. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 503 с. – ISBN 978-5-4475-4661-8. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=278864> (дата обращения: 08.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Унив. б-ка ONLINE», требуется авторизация.

47. Управление финансовыми рисками [Электронный ресурс] : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / И. П. Хоминич [и др.] ; под ред. И. П. Хоминич, И. В. Пешанской. — Электрон. дан. – Москва : Юрайт, 2016. — 345 с. — Доступ из ЭБС изд-ва «Юрайт». — Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/ACB0B5A6-07FA-48D1-B455-387D7B816AB4>, требуется авторизация (дата обращения : 18.08.2021). — Загл. с экрана.

48. Федосеев, В. В. Математическое моделирование в экономике и социологии труда : методы, модели, задачи [Электронный ресурс] : учеб. пособие / В. В. Федосеев. — Электрон. дан. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 168 с. - Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114723> (дата обращения: 10.06.2021), требуется авторизация. - Загл. с экрана.

49. Экономико-математические методы и прикладные модели [Электронный ресурс] : учебное пособие / В.В. Федосеев, А.Н. Тармаш, И.В. Орлова, В.А. Половников; под ред. В.В. Федосеев. - 2-е изд., перераб. и доп. - Электрон. данные. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 302 с. - Доступ из Унив. б-ки ONLINE. - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114535> (дата обращения: 10.06.2021), требуется авторизация. - Загл. с экрана.

7.2. Дополнительная литература

1. Адамчук, А. С. Математические методы и модели исследования операций (краткий курс) : учебное пособие / А. С. Адамчук, С. Р. Амироков, А. М. Кравцов. — Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2014. — 164 с. — ISBN 2227-8397. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/62954.html> (дата обращения: 10.06.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «IPRbooks», требуется авторизация.

2. Архипов, В. П. Концепции управления стоимостью компании [Электронный ресурс] / В.П. Архипов. – Электрон. дан. – Москва : Лаборатория книги, 2010. - 102 с]. - Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=87247>, требуется авторизация (дата обращения : 19.08.2021). — Загл. с экрана.

3. Афонасова, М. А. Бизнес-планирование [Электронный ресурс]: учеб. пособие / М. А. Афонасова ; Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР). — Электрон. дан. — Томск: Эль Контент, 2012. — 108 с. — Доступ из ЭБС «IPRbooks». — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/13877>, требуется авторизация (дата обращения: 07.08.2021). – Загл. с экрана. — То же [Электронный ресурс]. — Доступ из Унив. б-ки ONLINE. — Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=208641> (дата обращения: 07.08.2021). – Загл. с экрана.

4. Балдин, К. В. Математические методы и модели в экономике [Электронный ресурс] : учебник / К. В. Балдин, В. Н. Башлыков, А. В. Рокосуев ; под ред. К. В. Балдина. — Электрон. дан. – Москва : Флинта, 2012. - 328 с. — Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=103331> (дата обращения: 10.06.2021), требуется авторизация. — Загл. с экрана.

5. Балдин, К. В. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия : учеб. пособие / К. В. Балдин, И. И. Передеряев, Р. С. Голов. - 3-е изд. - Москва : Дашков и К, 2013. - 418 с. – То же [Электронный ресурс]. — Доступ из ЭБС «IPRbooks». — Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/14110>, требуется авторизация (дата обращения : 18.08.2021). — Загл. с экрана. 4 экз.
6. Баркалов, С. А. Математические методы и модели в управлении и их реализация в MS Excel : учебное пособие / С. А. Баркалов, С. И. Моисеев, В. Л. Порядина. — Воронеж : Воронежский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2015. — 264 с. — ISBN 978-5-89040-540-1. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/55007.html> (дата обращения: 10.06.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «IPRbooks», требуется авторизация.
7. Бекетова, О. Н. Бизнес-планирование [Электронный ресурс]: учеб. пособие / О. Н. Бекетова, В. И. Найденков. — Электрон. дан. — Саратов: Научная книга, 2012. — 159 с. — Доступ из ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/6262>, требуется авторизация (дата обращения: 07.08.2021). – Загл. с экрана.
8. Васильева, Н. В. Инвестиционный менеджмент : учебное пособие / Н. В. Васильева ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2018. – 96 с. – ISBN 978-5-8158-1954-2. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=483750 (дата обращения: 12.06.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Унив. б-ка ONLINE», требуется авторизация.
9. Гаджиев, Т. М. Инвестиционный менеджмент : сущность и роль на современном этапе, особенности проектного управления, региональный аспект / Т. М. Гаджиев, А. Г. Гусейнов ; Дагестан. гос. ун-т. – Москва : Экономика, 2018. – 270 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-282-03505-6. — URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=32637087> (дата обращения: 12.06.2021). — Режим доступа: науч.-электрон. б-ка «eLibrary.ru», требуется авторизация.
10. Гармаш, А. Н. Математические методы в управлении: учеб. пособие / А. Н. Гармаш, И. В. Орлова. - Москва : Вузовский учебник: НИЦ Инфра-М, 2012. - 272 с. - ISBN 978-5-9558-0200-8. — URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=2663> (дата обращения: 10.06.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Znanium.com», требуется авторизация.
11. Гетманчук, А. В. Экономико-математические методы и модели [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А. В. Гетманчук, М. М. Ермилов. — Электрон. дан. – Москва : Дашков и Ко, 2015. - 186 с. — Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=112332>, требуется авторизация. - Загл. с экрана. – То же [Электронный ресурс]. — Доступ из ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/52261.html> (дата обращения: 10.06.2021), требуется авторизация. — Загл. с экрана.
12. Глухов, В. В. Математические модели менеджмента : учебное пособие / В. В. Глухов, М. Д. Медников. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2018. — 500 с. — ISBN 978-5-8114-2654-6. — URL: <https://e.lanbook.com/reader/book/101826/#2> (дата обращения: 10.06.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Лань», требуется авторизация.
13. Горбунов, В. Л. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] / В. Л. Горбунов. — Электрон. дан. — Москва: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), 2016. — 141 с. — Доступ из ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/56371>, требуется авторизация (дата обращения: 07.08.2021). – Загл. с экрана.
14. Грацинская, Г. В. Методология построения математических моделей и оценка параметров динамики экономических систем [Электронный ресурс] / Г. В. Грацинская, В.

- Ф. Пучков. — Электрон. дан. — Москва : Креативная экономика, 2011. — 240 с. — Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». — Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=132790> (дата обращения: 10.06.2021), требуется авторизация. — Загл. с экрана.
15. Данилов, А. И. Инвестиционный менеджмент : учебное пособие для бакалавров / А. И. Данилов. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2019. — 140 с. — ISBN 978-5-394-03405-3. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/85363.html> (дата обращения: 12.06.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «IPRbooks», требуется авторизация.
16. Дегтярева, О. И. Управление рисками в международном бизнесе [Электронный ресурс] : учебник / О. И. Дегтярева. — Электрон. дан. — Москва : ФЛИНТА, 2014. — 342 с. — Доступ из ЭБС изд-ва «Лань». — Режим доступа : http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=51791, требуется авторизация (дата обращения : 18.08.2021). — Загл. с экрана.
17. Денисов, А. М. Анализ качества и эффективности менеджмента на предприятии [Электронный ресурс] / А. М. Денисов. — Электрон. дан. — Москва : Лаборатория книги, 2010. — 72 с. — Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». — Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=86412>, требуется авторизация (дата обращения : 08.08.2021). — Загл. с экрана.
18. Дудин, М. В. Эффективность менеджмента на предприятии: содержание и показатели, анализ состояния, предложения по повышению его эффективности [Электронный ресурс] / М. В. Дудин. — Электрон. дан. — Москва : Лаборатория книги, 2012. — 92 с. — Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». — Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=143087>, требуется авторизация (дата обращения : 08.08.2021). — Загл. с экрана.
19. Жукова, Г. С. Математические методы принятия управленческих решений : учеб. пособие / Г. С. Жукова. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 212 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — ISBN 978-5-16-016169-3. — URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=361219> (дата обращения: 10.06.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Znanium.com», требуется авторизация.
20. Инвестиционный менеджмент : учеб. пособие / В. Д. Секерин, В. И. Гайдук, А. Е. Горохова, А. В. Кондрашова. — Краснодар : КубГАУ, 2018. — 104 с. — ISBN 978-5-00097-738-5. — URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=36986419> (дата обращения: 12.06.2021). — Режим доступа: науч.-электрон. б-ка «eLibrary.ru», требуется авторизация.
21. Инвестиционный менеджмент : учебник и практикум для вузов / Д. В. Кузнецов, Л. К. Корецкая, И. В. Балынин [и др.] ; под общ. ред. Д. В. Кузнецова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 289 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13779-8. — URL: <https://urait.ru/book/investicionnyy-menedzhment-466880> (дата обращения: 12.06.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Юрайт», требуется авторизация.
22. Инвестиционный менеджмент : учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика" (квалификация (степень) "бакалавр") / С. Е. Метелев, В. П. Чижик, С. Е. Елкин. — Москва : Форум : Инфра-М, 2018. — 287 с. — ISBN 978-5-00091-092-4 (Форум). — ISBN 978-5-16-011068-4 (Инфра-М). Всего: 6
23. Комаров, А. Е. Совершенствование разработки бизнес-плана [Электронный ресурс] / А. Е. Комаров. — Электрон. дан. — Москва : Лаборатория книги, 2012. — 116 с. — Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». — Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=142393>, требуется авторизация (дата обращения: 07.08.2021). — Загл. с экрана.
24. Кремер, Н. Ш. Эконометрика [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов / Н. Ш. Кремер, Б. А. Путко. — Электрон. дан. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. — 328 с.

- Доступ из ЭБС «IPRbooks». — Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/8594.html>, требуется авторизация. — Загл. с экрана. - То же [Электронный ресурс]. — Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118251> (дата обращения: 10.06.2021), требуется авторизация. — Загл. с экрана.
25. Лавровский, Б. Л. Инвестиционный менеджмент : учебное пособие / Б. Л. Лавровский, И. В. Позднякова. — Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2017. — 172 с. — ISBN 978-5-7782-3457-4. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/91202.html> (дата обращения: 12.06.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «IPRbooks», требуется авторизация. — То же электрон. версия на сайте URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=574812 (дата обращения: 12.06.2021). - Режим доступа: электрон.-библ. система «Унив. б-ка ONLINE», требуется авторизация.
26. Логинов, В. А. Экономико-математические методы и модели : курс лекций / В. А. Логинов. — Москва : Московская государственная академия водного транспорта, 2014. — 66 с. — ISBN 2227-8397. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/46893.html> (дата обращения: 10.06.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «IPRbooks», требуется авторизация.
27. Макарова, С. Н. Управление финансовыми рисками [Электронный ресурс] : монография / С. Н. Макарова, И. С. Ферова, И. А. Янкина ; Сибирский Федеральный университет. - Электрон. дан. — Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2014. - 230 с. — Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=435697>, требуется авторизация (дата обращения : 18.08.2021). — Загл. с экрана.
28. Маликова, Т. Е. Математические методы и модели в управлении на морском транспорте : учебное пособие для вузов / Т. Е. Маликова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 373 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04919-0. — URL: <https://urait.ru/book/matematicheskie-metody-i-modeli-v-upravlenii-na-morskom-transporte-454145> (дата обращения: 10.06.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Юрайт», требуется авторизация.
29. Мамонова, В. Г. Моделирование бизнес-процессов [Электронный ресурс]: учеб. пособие / В. Г. Мамонова, Н. Д. Ганелина, Н. В. Мамонова. - Электрон. дан. — Новосибирск: НГТУ, 2012. - 43 с. - Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=228975>, требуется авторизация (дата обращения: 07.08.2021). - Загл. с экрана.
30. Матвеева, Л. Г. Экономико-математические методы и модели в управлении инновациями : учебное пособие / Л. Г. Матвеева. — Ростов-на-Дону, Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2018. — 204 с. — ISBN 978-5-9275-2641-3. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/87523.html> (дата обращения: 10.06.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «IPRbooks», требуется авторизация. — То же электрон. версия на сайте URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=499761 (дата обращения: 10.06.2021). - Режим доступа: электрон.-библ. система «Унив. б-ка ONLINE», требуется авторизация.
31. Математические и инструментальные методы в экономике, бизнесе и менеджменте : коллективная монография / отв. ред. С. В. Крюков ; Южный федеральный университет. — Ростов-на-Дону ; Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2019. — 162 с. - ISBN 978-5-9275-3255-1. — URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=42508040> (дата обращения: 10.06.2021). — Режим доступа: науч.-электрон. б-ка «eLibrary.ru», требуется авторизация.
32. Математические методы и модели исследования операций : учебник для студентов вузов / В. А. Колемаев, Т. М. Гатауллин, Н. И. Заичкин [и др.] ; под редакцией В. А. Колемаева. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 592 с. — ISBN 978-5-238-01325-1. —

- URL: <http://www.iprbookshop.ru/83033.html> (дата обращения: 10.06.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «IPRbooks», требуется авторизация.
33. Менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / под ред. М. М. Максимцов, М. А. Комаров. - 4-е изд., перераб. и доп. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 343 с. - Доступ из Унив. б-ки ONLINE. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=115008>, требуется авторизация (дата обращения : 08.08.2021). - Загл. с экрана.
34. Метелев, С. Е. Инвестиционный менеджмент: учебник / С. Е. Метелев, В. П. Чижик, С. Е. Елкин - Москва : Форум, НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 288 с. (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-00091-092-4. — URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=176896> (дата обращения: 12.06.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Znanium.com», требуется авторизация.
35. Мурманцев, Е. Г. Бухгалтерский учет заработной платы и экономический анализ расчетов с персоналом [Электронный ресурс] / Е. Г. Мурманцев. – Электрон. дан. - Москва : Лаборатория кн. - 2011. - 187 с. – Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=139451> (дата обращения: 07.08.2021), требуется авторизация. – Загл. с экрана.
36. Мыльник, В. В. Инвестиционный менеджмент : учеб. пособие / В. В. Мыльник, А. В. Мыльник. Е. В. Зубеева. - Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2018. - 229 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). — ISBN 978-5-369-01241-3. — URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=334835> (дата обращения: 12.06.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Znanium.com», требуется авторизация.
37. Нарезнева, О. В. Методологические основы анализа и оценки эффективности управления компанией [Электронный ресурс] / О. В. Нарезнева, М. Е. Глущенко. — Электрон. дан. — Омск : Омский государственный институт сервиса, 2013. — 220 с. — Доступ из ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/26685>, требуется авторизация (дата обращения : 08.08.2021). — Загл. с экрана.
38. Никонов, В. Управление рисками: как больше зарабатывать и меньше терять [Электронный ресурс] / В. Никонов. — Электрон. дан. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 285 с. — Доступ из ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/41476>, требуется авторизация (дата обращения : 18.08.2021). — Загл. с экрана.
39. Новиков, А. И. Экономико-математические методы и модели : учебник для бакалавров / А. И. Новиков. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2018. — 532 с. — ISBN 978-5-394-02976-9. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/85676.html> (дата обращения: 10.06.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «IPRbooks», требуется авторизация.
40. Орлов, А. И. Теория и методы разработки управленческих решений : учеб. пособие / А. И. Орлов. — 2-е изд. — Москва : ИНТУИТ, 2016. — 564 с. — URL: <https://e.lanbook.com/reader/book/100526/#565> (дата обращения: 10.06.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Лань», требуется авторизация.
41. Осипова, В. А. Математические методы поддержки принятия решений : учебное пособие / В. А. Осипова, Н. С. Алексеев. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 134 с. — (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-014248-7. — URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=348712> (дата обращения: 10.06.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Znanium.com», требуется авторизация.
42. Оценка организации (предприятия, бизнеса) [Электронный ресурс] : учебник / А. Н. Асаул [и др.]. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург : Ин-т пробл. экон. возрождения, 2014. — 480 с. — Доступ из ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/18461>, требуется авторизация (дата обращения : 19.08.2021). – Загл. с экрана.

43. Петров, А. М. Учет и анализ : учебник / А. М. Петров, Е. В. Басалаева, Л. А. Мельникова. - Москва : Курс : Инфра-М, 2012. - 510 с.
44. Пидоймо, Л. П. Бизнес-планирование: методические рекомендации, примеры реализации теоретических положений, практические задания [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Л. П. Пидоймо ; Воронежский государственный университет. - Электрон. дан. — Воронеж: Издательский дом ВГУ, 2015. - 192 с. - Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=441602>, требуется авторизация (дата обращения: 07.08.2021). - Загл. с экрана.
45. Погодина, Т. В. Инвестиционный менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 311 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00485-4. — URL: <https://urait.ru/book/investicionny-menedzhment-450534> (дата обращения: 12.06.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Юрайт», требуется авторизация.
46. Погорельый, А. П. Оценка бизнеса в кризисных условиях [Электронный ресурс] / А. П. Погорельый. — Электрон. дан. - Москва : Лаб. книги, 2012. - 105 с. - Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=140285>, требуется авторизация (дата обращения : 19.08.2021). - Загл. с экрана.
47. Покровский, В. В. Математические методы в бизнесе и менеджменте : учебное пособие / В. В. Покровский. — 5-е изд. — Москва : Лаборатория знаний, 2020. — 113 с. — ISBN 978-5-00101-709-7. — URL: <https://e.lanbook.com/reader/book/135500/#3> (дата обращения: 10.06.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Лань», требуется авторизация.
48. Полякова, Е. В. Инвестиционный менеджмент: учеб. пособие / Е. В. Полякова. - Саратов: ООО Издательство «КУБиК», 2019. - 154 с. - ISBN 978-5-91818-603-9. — URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=37148494> (дата обращения: 12.06.2021). — Режим доступа: науч.-электрон. б-ка «eLibrary.ru», требуется авторизация.
49. Прохорова, В. В. Инвестиционный менеджмент: учеб. пособие (практикум) : учебное электронное издание (учебное пособие) / В.В. Прохорова, О.Н. Коломыц. — Майкоп: ЭЛИТ, 2015. — ISBN 978-5-9907380-9-6. — URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=25637051> (дата обращения: 12.06.2021). — Режим доступа: науч.-электрон. б-ка «eLibrary.ru», требуется авторизация.
50. Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта: практикум для студентов всех форм обучения по направлениям: 38.03.01 - Экономика; 38.03.02 - Менеджмент / сост.: В. М. Алферов, М. М. Чернякова ; Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте РФ, Сиб. ин-т упр. - Новосибирск: Изд-во СибАГС, 2016. - 92 с.
51. Разработка разделов бизнес-плана [Электронный ресурс]: методич. указания к выполнению курсовой работы по дисциплине «Планирование на предприятии» для студентов очной формы обучения направления подготовки 080100.62 Экономика, профиль «Экономика предприятий и организаций». — Электрон. дан. — Москва: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2015. — 24 с. — Доступ из ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/40197>, требуется авторизация (дата обращения: 07.08.2021). — Загл. с экрана.
52. Рапоцевич, Е. А. Основы математического моделирования социально-экономических процессов : практикум для студентов всех форм обучения по направлению 38.03.04 - Гос. и муницип. упр. / Е. А. Рапоцевич ; Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте РФ, СИУ. - Новосибирск : Изд-во СибАГС, 2016. - 82 с. - То же [Электронный ресурс]. - Доступ из Б-ки электрон. изд. / Сиб. ин-т упр. — филиал РАНХиГС. — Режим доступа : <http://www.saranet.ru>, требуется авторизация. - Загл. с экрана.

53. Расчет и оценка эффективности управленческого решения [Электронный ресурс] : метод. пособие по специальности 080507 «Менеджмент организации». — Электрон. дан. — Кемерово : Кемеровский государственный институт культуры, 2008. — 80 с. — Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=228110>, требуется авторизация (дата обращения : 08.08.2021). - Загл. с экрана. — То же [Электронный ресурс]. — Доступ из ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/22074.html>, требуется авторизация (дата обращения : 08.08.2021). — Загл. с экрана.
54. Ронда Абрамс. Бизнес-план на 100%: стратегия и тактика эффективного бизнеса [Электронный ресурс] / Ронда Абрамс. — Электрон. дан. — Москва: Альпина Паблишер, 2014. — 496 с. — Доступ из ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/34779>, требуется авторизация (дата обращения: 07.08.2021). — Загл. с экрана.
55. Скоробогатый, С. В. Особенности управления рисками в условиях российского рынка [Электронный ресурс] / С. В. Скоробогатый. — Электрон. дан. - Москва : Лаборатория книги, 2012. - 129 с. - Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=141475>, требуется авторизация (дата обращения : 18.08.2021). — Загл. с экрана.
56. Стрекалова, Н. Д. Бизнес-планирование: для бакалавров и специалистов: теория и практика: [учеб. пособие] / Н. Д. Стрекалова. - Санкт-Петербург [и др.]: Питер, 2012. - 351 с. + 1 электрон. опт. диск (CD-ROM).
57. Тепман, Л. Н. Управление банковскими рисками : учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям экономики и упр. / Л. Н. Тепман, Н. Д. Эриашвили. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 311 с. - То же [Электронный ресурс]. - Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=446574>, требуется авторизация (дата обращения : 18.08.2021). — Загл. с экрана. - То же [Электронный ресурс]. — Доступ из ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/52649>, требуется авторизация (дата обращения : 18.08.2021). — Загл. с экрана. 1 экз.
58. Тимирясов, В. Г. Система менеджмента предприятия: оценка эффективности [Электронный ресурс] : монография / В. Г. Тимирясов, Т. В. Тишкина, Л. М. Рабинович ; Институт экономики, управления и права (г. Казань). — Электрон. дан. — Казань : Познание, 2009. - 184 с. — Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=257494>, требуется авторизация (дата обращения : 08.08.2021). — Загл. с экрана.
59. Токарев, В. В. Модели и решения (исследование операций для экономистов, политологов и менеджеров) : учебное пособие / В. В. Токарев. — Москва : ФИЗМАТЛИТ, 2014. — 408 с. — ISBN 978-5-9221-1451-6. — URL:<https://e.lanbook.com/reader/book/59643/#2> (дата обращения: 10.06.2021). — Режим доступа: электрон. -библ. система «Лань», требуется авторизация.
60. Толкачева, О. М. Бухгалтерский учет и анализ : учеб. пособие для студентов всех форм обучения по направлению 080100.62 - Экономика / О. М. Толкачева, Л. Г. Кашицына ; Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте Рос. Федерации, Сиб. ин-т упр. - Новосибирск : Изд-во СибАГС, 2014. - 269 с. — То же [Электронный ресурс]. - Доступ из Б-ки электрон. изданий / Сиб. ин-т упр. — филиал РАНХиГС. — Режим доступа : <http://www.sarapet.ru>, требуется авторизация. - Загл. с экрана.
61. Уколов, А. И. Оценка рисков [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А. И. Уколов. - Электрон. дан. — Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2014. - 356 с. — Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=445268>, требуется авторизация (дата обращения : 18.08.2021). — Загл. с экрана.

62. Финансовый и инвестиционный менеджмент : учебник / И. З. Тогузова, Т. А. Хубаев, Л. А. Туаева, З. Р. Тавасиева. — Москва : Прометей, 2018. — 376 с. — ISBN 978-5-907003-06-4. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/94576.html> (дата обращения: 12.06.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «IPRbooks», требуется авторизация. — То же электрон. версия на сайте URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=494863 (дата обращения: 12.06.2021). - Режим доступа: электрон.-библ. система «Унив. б-ка ONLINE», требуется авторизация.
63. Фомин, Г. П. Экономико-математические методы и модели в коммерческой деятельности : учебник для бакалавров / Г. П. Фомин. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 462 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3021-4. — URL: <https://urait.ru/book/ekonomiko-matematicheskie-metody-i-modeli-v-kommercheskoj-deyatelnosti-426137> (дата обращения: 10.06.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Юрайт», требуется авторизация.
64. Фомичев, А. Н. Риск-менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. для бакалавров / А. Н. Фомичев. — Электрон. дан. — Москва : Дашков и К, 2016. — 372 с. — Доступ из ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/60617>, требуется авторизация (дата обращения : 18.08.2021). — Загл. с экрана. - То же [Электронный ресурс]. — Доступ из ЭБС изд-ва «Лань». — Режим доступа : <http://e.lanbook.com/book/77294>, требуется авторизация (дата обращения : 18.08.2021). — Загл. с экрана.
65. Царев, В. В. Оценка стоимости бизнеса: теория и методология [Электронный ресурс] : учеб. пособие / В. В. Царев, А. А. Кантарович. — Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 569 с. - Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114491>, требуется авторизация (дата обращения : 19.08.2021). - Загл. с экрана.
66. Чеботарев Н.Ф. Оценка стоимости предприятия (бизнеса) [Электронный ресурс] : учеб. для бакалавров / Н. Ф. Чеботарев. — Электрон. дан. — Москва : Дашков и К, 2015. — 253 с. — Доступ из ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/24757>, требуется авторизация (дата обращения : 19.08.2021). - Загл. с экрана.
67. Чернова, О. А. Инвестиционный менеджмент : учебное пособие / О. А. Чернова. — Ростов-на-Дону ; Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2018. — 150 с. — ISBN 978-5-9275-2613-0. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/87411.html> (дата обращения: 12.06.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «IPRbooks», требуется авторизация. — То же электрон. версия на сайте URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=499837 (дата обращения: 12.06.2021). - Режим доступа: электрон.-библ. система «Унив. б-ка ONLINE», требуется авторизация.
68. Чувилова, В. В. Бухгалтерский учет и анализ [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров / В. В. Чувилова, Т. Б. Иззука. — Электрон. дан. — Москва : Дашков и К, 2015. — 248 с. — Доступ из ЭБС изд-ва «Лань». — Режим доступа : <http://e.lanbook.com/book/61039> (дата обращения: 07.08.2021), требуется авторизация. - Загл. с экрана.
69. Щепотьев, А. В. Оценка стоимости предприятия (бизнеса) [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А. В. Щепотьев, А. А. Вязьмов, Т. Е. Карпова. — Электрон. дан. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2014. - 183 с. - Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=256331>, требуется авторизация (дата обращения : 19.08.2021). - Загл. с экрана.
70. Щурина, С. В. Инвестиционный менеджмент : сборник тестов (практикум) для студентов, обучающихся по направлению подготовки 100700.62 «Торговое дело», профиль «Логистика» (бакалавриат) / С. В. Щурина. — Москва : Дашков и К, 2015. — 36 с. — ISBN 978-5-394-02566-2. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/60302.html> (дата обращения:

12.06.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «IPRbooks», требуется авторизация.

71. Эконометрика : практикум для студентов очной формы обучения / Федер. агентство по образованию, Сиб. акад. гос. службы ; сост. : А. Л. Осипов, Е. А. Рапоцевич. - Новосибирск, 2008. - 130 с. — То же [Электронный ресурс]. - Доступ из Б-ки электрон. изданий / Сиб. ин-т упр. — филиал РАНХиГС. — Режим доступа : <http://www.sapanet.ru> (дата обращения: 10.06.2021), требуется авторизация. - Загл. с экрана.

72. Эконометрика [Электронный ресурс]: учеб. для магистров и для студентов вузов, обучающихся по экон. направлениям и специальностям / И. И. Елисеева [и др.] ; под ред. И. И. Елисеевой ; С.-Петерб. гос. экон. ун-т. - Электрон. дан. - Москва : Юрайт, 2014. - 449 с. — Доступ из ЭБС изд-ва «Юрайт». — Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/CAD31DD6-D5BC-4549-B1C1-729B90A8E65B> (дата обращения: 10.06.2021), требуется авторизация. — Загл. с экрана.

Гукова, А. В. Управление предприятием: финансовые и инвестиционные решения : курс лекций для бакалавров : учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям "Финансы и кредит" и "Мировая экономика" / А. В. Гукова, И. Д. Аникина, Р. С. Беков. - Москва : Финансы и статистика : Инфра-М, 2012. - 184 с. — То же [Электронный ресурс]. — Доступ из ЭБС изд-ва «Лань». — Режим доступа : <http://e.lanbook.com/book/69138>, требуется авторизация (дата обращения : 08.08.2021). — Загл. с экрана.

73. Яцко, В. А. Инвестиционный менеджмент. Лабораторный практикум : учебно-метод. пособие / В. А. Яцко. — Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2019. — 158 с. — ISBN 978-5-7782-3850-3. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/99343.html> (дата обращения: 12.06.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «IPRbooks», требуется авторизация. — То же электрон. версия на сайте URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=575302> (дата обращения: 12.06.2021). - Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Унив. б-ка ONLINE», требуется авторизация.

74. Яцко, В. А. Инвестиционный менеджмент. Практикум : учебное пособие / В. А. Яцко. — Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2019. — 84 с. — ISBN 978-5-7782-3857-2. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/99181.html> (дата обращения: 12.06.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «IPRbooks», требуется авторизация. — То же электрон. версия на сайте URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=576582 (дата обращения: 12.06.2021). - Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Унив. б-ка ONLINE», требуется авторизация.

7.3. Нормативные правовые документы и иная правовая информация

1. Конституция Российской Федерации. Принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 года // Рос. газ.— 1993.— 25 дек.
2. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях: федер. закон от 20 декабря 2001 года № 195-ФЗ // Собрание законодательства РФ. — 2002. - № 1 (ч. 1). — Ст. 1.
3. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145-ФЗ [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс: [справочно-поисковая система].
4. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 № 14-ФЗ [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс: [справочно-поисковая система].
5. О лицензировании отдельных видов деятельности: федеральный закон от 04.05.2011 №99-ФЗ (с изм. и доп.) // Собр. законодательства Рос. Федерации. — 2011. № 19. - Ст. 2716.

6. О несостоятельности (банкротстве): федеральный закон от 26.10.2002 № 127-ФЗ (с изм. и доп.) //Собр. законодательства Рос. Федерации. – 2002. - № 43. -Ст. 4190.
7. О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц [Электронный ресурс]: Федер. закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ. – Документ опубликован не был. - Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс». - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>, свободный из локальной сети Сиб. ин-та управления РАНХиГС (дата обращения: 07.08.2021). - Загл. с экрана.
8. О составе разделов проектной документации и требованиях к их содержанию : Постановление Правительства РФ № 87 от 16.02.08 (в ред. Постановления Правительства РФ от ред. от 26.03.2014) / [Электронный ресурс] - ООО "НПП "ГАРАНТ-СЕРВИС", 2016. - Режим доступа : <http://base.garant.ru/12158997/> (дата обращения: 12.06.2021). - Загл. с экрана.
9. О порядке организации и проведения государственной экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий : Постановление Правительства РФ от 5.03.07 г. № 145 (в ред. Постановлений Правительства РФ 29 декабря 2007 г., 16 февраля, 7 ноября 2008 г., 27 сентября 2011 г., 31 марта 2012 г., 27 апреля, 3 июня, 23 сентября 2013 г., 22 марта, 25 сентября, 10 декабря 2014 г., 28 июля, 27 октября, 7 декабря 2015 г. / [Электронный ресурс] - ООО "НПП "ГАРАНТ-СЕРВИС", 2016. - Режим доступа : <http://base.garant.ru/12152341/> (дата обращения: 12.06.2021). - Загл. с экрана.
10. О введении в действие санитарно-эпидемиологических правил СП 2.2.1.1312-03. Гигиенические требования к проектированию вновь строящихся и реконструируемых промышленных предприятий : Постановление Главного государственного врача РФ от 30.04.03 № 88 (с изменениями на 17 мая 2010 года) / [Электронный ресурс] - Бесплатная библиотека стандартов и нормативов. - Режим доступа : <http://docs.cntd.ru/document/901862522/> (дата обращения: 12.06.2021). - Загл. с экрана.
11. Инженерно-экологические изыскания для строительства: СП 11–102–97 / / [Электронный ресурс] - ЗАО «Кодекс», 2012-2014. - Режим доступа : <http://docs.cntd.ru/document/871001220/> (дата обращения: 12.06.2021). - Загл. с экрана.
12. Порядок разработки, согласования, утверждения и состав обоснования инвестиций в строительство предприятий, зданий и сооружений : Инструкция по экологическому обоснованию хозяйственной и иной деятельности. Утв. Приказом Минприроды РФ 29.12.95 № 539. 5. СП 11–101–95 / [Электронный ресурс] - ГПНТБ России. Экологический раздел, 2016. - Режим доступа : http://ecology.gpntb.ru/usefullinks/oficialdoc/zakonrf/zakons_snips/zakons_297/ (дата обращения: 12.06.2021). - Загл. с экрана.
13. Инженерные изыскания для строительства. Основные положения : СНИП 11–02–96 / [Электронный ресурс] - ЗАО «Кодекс», 2012-2014. - Режим доступа : <http://docs.cntd.ru/document/871001042/> (дата обращения: 12.06.2021). - Загл. с экрана.
14. Инструкция о порядке разработки, согласования, утверждения и составе проектной документации на строительство предприятий, зданий и сооружений : СНИП 11–01–95 / [Электронный ресурс] - Бесплатная библиотека стандартов и нормативов. - Режим доступа : <http://www.docload.ru/Basesdoc/1/1770/index.htm/> (дата обращения: 12.06.2021). - Загл. с экрана.
15. Охрана окружающей среды : Пособие к СНИП 11–01–95 по разработке раздела проектной документации / [Электронный ресурс] - Бесплатная библиотека стандартов и нормативов. - Режим доступа : <http://www.docload.ru/Basesdoc/7/7560/index.htm/> (дата обращения: 12.06.2021). - Загл. с экрана.

7.4. Интернет-ресурсы

1. Проблемы теории и практики управления [Электронный ресурс]. — Электрон. журн. — Москва : Финпресс, 2000-2009. — Режим доступа к журн.: <http://www.urtp.ru/>. — Загл. с экрана.

2. Economicus.ru [Электронный ресурс] / Высшая школа менеджмента СПбГУ.– Санкт-Петербург, 2002-2015. – Режим доступа: <http://economicus.ru/> (дата обращения: 12.06.2021).
3. Economicus.ru [Электронный ресурс] / Высшая школа менеджмента СПбГУ.– Санкт-Петербург, 2002-2015. – Режим доступа: <http://economicus.ru/>
4. EqWorld - Мир математических уравнений <http://eqworld.ipmnet.ru/indexr.htm> -;
5. Административно-управленческий портал [Электронный ресурс] / AUP.Ru. — Электрон. дан. — Режим доступа: <http://www.aup.ru/>, свободный. — Загл. с экрана.
6. Библиотека управления [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.cfin.ru/> (дата обращения: 10.06.2021).
7. Интернет-библиотека "Математическое образование: прошлое и настоящее"; <http://www.mathedu.ru/> -
8. Интернет-библиотека Московского Центра непрерывного математического образования <http://ilib.mcsme.ru/> -;
9. Информационная система Math-Net.Ru — общероссийский математический портал <http://www.mathnet.ru/> -
10. Клуб российских риск-менеджеров - <http://riskmanager.ru/>
11. КонсультантПлюс - надёжная правовая поддержка [Электронный ресурс]: офиц. сайт Компании «КонсультантПлюс» / Компания «КонсультантПлюс». – М., 1997 – 2016. – Режим доступа.: <http://www.consultant.ru>,
12. Малое и среднее предпринимательство Новосибирска [Электронный ресурс] / Мэрия Новосибирска.– Новосибирск, 2002-2015. – Режим доступа: <http://www.mispnsk.ru>
13. Математика на страницах WWW http://www-sbras.nsc.ru/win/mathpub/math_www.html -;
14. Математика: от алгебры к дифференциальным уравнениям <http://www.sosmath.com/>;
15. Математическая энциклопедия <http://planetmath.org/> -;
16. Математический портал <http://www.allmath.ru/> -;
17. Материалы по социально-экономическому положению и развитию в России [Электронный ресурс]: <http://www.finansy.ru/>
18. Министерство финансов Российской Федерации [Электронный ресурс] : офиц. сайт. / М-во финансов Рос. Федерации - Электрон. дан. - М., 2007 – 2014. - Режим доступа: <http://www.minfin.ru> , свободный.
19. Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс] : офиц. сайт. / Минэкономразвития России . - Электрон. дан. - М., – 2014-2015. - Режим доступа: [http:// www.economy.gov.ru](http://www.economy.gov.ru), свободный.
20. Мониторинг экономических показателей [Электронный ресурс]: <http://www.budgetrf.ru> / (дата обращения: 28.02.2017).
21. Московское математическое общество <http://mms.mathnet.ru/> -;
22. Национальный открытый университет (бесплатные курсы лекций по математике, тестовые задания) <http://www.intuit.ru/> -
23. Официальный Интернет-портал правовой информации. Государственная система правовой информации [Электронный ресурс]: Федер. служба охраны Рос. Федерации. – [М.], 2005 – 2016. - Режим доступа: www.pravo.gov.ru, свободный.
24. Официальный сайт Банка России - <http://www.cbr.ru/>
25. Официальный сайт Государственной Думы и Федерального Собрания РФ - <http://www.duma.gov.ru/>
26. Официальный сайт Российского союза промышленников и предпринимателей - <http://www.rspp.ru/>
27. Официальный сайт Российской Федерации для размещения информации о размещении заказов - <http://zakupki.gov.ru/wps/portal/base/topmain/home>
28. Официальный сайт Федеральной службы по интеллектуальной собственности - <http://www.rupto.ru/rupto/portal/start>

29. Официальный сайт Центрального банка России (аналитические материалы) [Электронный ресурс]: <http://www.cbr.ru> / (дата обращения: 12.06.2021).
30. Портал государственных и муниципальных услуг «Государственные услуги» - <http://epgu.gosuslugi.ru/pgu/>
31. Путеводитель по математическим ресурсам Интернет <http://ntb.bstu.ru/content/driveway/files/Math.html> -;
32. РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера) [Электронный ресурс]: <http://www.rbc.ru> / (дата обращения: 12.06.2021).
33. Российская государственная библиотека [Электронный ресурс] / Центр информ. технологий РГБ ; ред. Власенко Т.В. ; Web-мастер Козлова Н.В. — Электрон. дан. — М.: Рос. гос. б-ка, 1997. - Режим доступа: <http://www.rsl.ru> (дата обращения: 27.11.2015).
34. Русское общество управления рисками - <http://www.irms.ru/>
35. Сайт ГПНТБ СО РАН: <http://www.spsl.nsc.ru>
36. Сайт научной библиотеки СИУ РАНХиГС: <http://siu.ranepa.ru/library/>
37. Сайт справочно-поисковой системы «Гарант»: www.garant.ru
38. Санкт-Петербургское математическое общество (1886–1917 гг.). <http://www.mathsoc.spb.ru/rus/index.html> -;
39. Университетская библиотека ONLINE [Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://biblioclub.ru>, требуется авторизация.
40. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс] / Федеральная служба государственной статистики. – Москва, 2010-2015. – Режим доступа: <http://www.gks.ru/> (дата обращения: 12.06.2021).
41. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс] / Федеральная служба государственной статистики. – Москва, 2010-2015. – Режим доступа: <http://www.gks.ru/>
1. Федеральный образовательный портал [Электронный ресурс]. — Электрон. дан. — Режим доступа: <http://www.ecsocman.edu.ru/>, свободный. — Загл. с экрана.
42. Федеральный портал малого и среднего предпринимательства - <http://smb.gov.ru/>
43. Экономика. Социология. Менеджмент [Электронный ресурс]: Федеральный образовательный портал/ Высшая школа экономики.- Москва, 2003-2015. – Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru/> (дата обращения: 27.11.2015).

7.5. Иные источники

1. Русская версия стандарта FERMA [Электронный ресурс] <http://www.ferma.eu/app/uploads/2011/11/a-risk-management-standard-russian-version.pdf>
2. Методические рекомендации по оценке хозяйственных процессов.
3. Методика расчета чистых активов.

8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

Учебная аудитория для проведения учебных занятий (занятий лекционного типа), оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения: комплект специализированной учебной мебели (столы и кресла – рабочие места обучающихся и преподавателя); доска аудиторная; экран; персональный компьютер; звуковая система; проектор; веб-камера. Выход в Интернет и доступ в электронную информационно-образовательную среду организации.

Учебная аудитория для проведения учебных занятий (занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации), оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения: комплект специализированной учебной мебели (столы и стулья – рабочие места обучающихся и преподавателя); доска аудиторная; персональный компьютер; телевизор; веб-камера.

Выход в Интернет и доступ в электронную информационно-образовательную среду организации.

Компьютерный класс, учебная аудитория для проведения учебных занятий (занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации), оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения: комплект специализированной учебной мебели (столы и стулья - рабочие места обучающихся и преподавателя), доска аудиторная; персональные компьютеры моноблоки; проектор; веб-камера; экран. Выход в Интернет и доступ в электронную информационно-образовательную среду организации, в том числе с рабочих мест обучающихся. Программное обеспечение: операционная система Microsoft Windows; пакеты лицензионных программ: MS Office, MS Teams, СПС КонсультантПлюс, лицензионное антивирусное программное обеспечение.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся (Информационно-ресурсный центр) оснащенное комплектом специализированной учебной мебели, компьютерной техникой с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечено доступом в электронную информационно-образовательную среду организации.

Программное обеспечение: ОС Microsoft Windows, Пакет Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint), Microsoft Teams, лицензионное антивирусное программное обеспечение.