

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

---

Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС  
Кафедра экономики и инвестиций

УТВЕРЖДЕНА  
кафедрой экономики и инвестиций  
Протокол от «20» декабря 2021 г. № 5

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА  
ДИСЦИПЛИНЫ**

**АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ИННОВАЦИОННЫХ  
ПРОЕКТОВ**

Б1.В.ДВ.06.02

краткое наименование дисциплины - не установлено

по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

направленность (профиль): «Инвестиционный анализ и управление проектами»

квалификация выпускника: Бакалавр

формы обучения: очная

Год набора - 2021

Новосибирск, 2021

**Автор–составитель:**

Канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры экономики и инвестиций Н. С. Епифанова

Канд. экон. наук, доцент, заведующий кафедрой экономики и инвестиций Т. В. Гурунян

**Заведующий кафедрой экономики и инвестиций:**

канд. экон. наук, доцент Т.В. Гурунян

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.....	4
2. Объем и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы.....	5
3. Содержание и структура дисциплины (модуля).....	5
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине (модулю).....	8
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля).....	20
6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю).....	21
6.1. Основная литература.....	21
6.2. Дополнительная литература.....	23
6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы.....	24
6.4. Нормативные правовые документы.....	24
6.5. Интернет-ресурсы.....	24
6.6. Иные источники.....	24
7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы .....	25

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы**

1.1. Дисциплина Б1.В.ДВ.06.02 Анализ и оценка инновационных проектов обеспечивает овладение следующими компетенциями с учетом этапа:

Таблица 1.

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПКс ОС II – 6	Способность сформировать экспертное заключение о возможности реализации инвестиционного проекта	ПКс ОС II – 6.3	ПКс ОС II – 6.3 Способность использовать количественные и качественные методы прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу, проводить оценку и анализ инвестиционных проектов

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

Таблица 2.

ОТФ/ТФ	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
Подготовка инвестиционного проекта 08.036/ Формирование экспертного заключения о возможности реализации инвестиционного проекта А03.6	ПКс ОС II – 6.3	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– особенности функционирования венчурного бизнеса в рыночной экономике;</li> <li>– основные направления инновационной деятельности, представляющие интерес для венчурных инвесторов;</li> <li>– особенности финансирования инновационных проектов;</li> <li>– принципы функционирования венчурных институтов и инновационной инфраструктуры государства (региона);</li> <li>– модели организации инновационной деятельности.</li> </ul> <p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– анализировать явления и тенденции в сфере функционирования неформальных, институциональных и корпоративных венчурных инвесторов;</li> <li>– определять фундаментальные факторы, влияющие на принятие решений венчурными инвесторами;</li> <li>– определять факторы систематического и специфического риска, влияющие на принятие финансовых решений, анализировать эмпирические данные, позволяющие определить наличие факторов риска;</li> <li>– использовать количественные и качественные методы прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу;</li> <li>– строить долгосрочные и краткосрочные модели, определяющие функционирование венчурных фондов;</li> <li>– формировать предложения венчурному инвестору по инвестиционному проекту;</li> <li>– формировать экспертное заключение о возможности</li> </ul>

ОТФ/ТФ	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
		реализации инвестиционного проекта с привлечением венчурных инвестиций. на уровне навыков: – проведения оценки и анализа инвестиционных проектов

## 2. Объем и место дисциплины (модуля) в структуре ОП ВО

Объем дисциплины составляет 4 ЗЕ / 144 часа, *по очной форме обучения* в том числе на контактную работу студентов с преподавателем выделено 64 часов (32 час. – лекций, 32 час. – практических занятий) и 80 час. на самостоятельную работу обучающихся.

### Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина Б1.В.ДВ.06.02 Анализ и оценка инновационных проектов изучается на 4 курсе, в 7 семестре (в рамках очной формы обучения) и на 4 курсе (в рамках заочной формы обучения).

Дисциплина изучается после дисциплин Б1.В.ДВ.05.02 Экономика интеллектуальной собственности, Б1.В.ДВ.05.01 Экономика инноваций, Б1.В.17.03 Инвестиции, Б1.В.17.01 Инвестиционные проекты в экономике.

## 3. Содержание и структура дисциплины (модуля)

Таблица 3.

№ п/п	Наименование тем (разделов),	Объем дисциплины (модуля), час.					Форма текущего контроля успеваемости**, промежуточной аттестации**	
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					СР
			Л	ЛР	ПЗ	КСР		
Тема 1	Сущность и классификация инноваций. Структура инновационного процесса.	30	6		6		14	МК, ПЗ
Тема 2	Разработка концепции управления инновационным проектом.	12	6		6		14	О, ПЗ
Тема 3	Финансирование инновационной деятельности и инновационных проектов.	17	5		5		13	О, ПЗ
Тема 4	Экономический анализ инновационных проектов и программ.	20	5		5		13	ПЗ, УК
Тема 5	Управление рисками инновационного проекта.	22	5		5		13	О, ПЗ
Тема 6	Фазы управления инвестиционным проектом.	23	5		5		13	ПЗ
Анализ и оценка эффективности инвестиционного проекта		20						К
Промежуточная аттестация								Зачет с оценкой
<b>Всего:</b>		<b>144</b>	<b>32</b>		<b>32</b>		<b>80</b>	<b>Ак.ч.</b>
		<b>4</b>						<b>З.е.</b>
		<b>108</b>						<b>Астр. ч.</b>

\* – при применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий в соответствии с учебным планом;

\*\* – формы текущего контроля успеваемости: контрольные работы (К), опрос (О), деловая игра (ДИ), мини-кейсы (МК), учебный кейс (УК).

## Содержание дисциплины

### **Тема 1. Сущность и классификация инноваций. Структура инновационного процесса.**

Инновации, национальная инновационная система (НИС), экономика знаний. Экономическая природа инноваций. Оценка затрат и отдачи от инноваций. Предпринимательство, инновации на уровне фирмы. Типы инноваций. Диффузия и степень новизны. Факторы, влияющие на инновационный процесс. Взаимосвязи в инновационном процессе.

Основные теоретические подходы к инновационным процессам и инновациям. Классификация инноваций по предмету осуществления, по степени радикальности новизны, по типу экономического блага, по субъектам инноваций, дополнительные классификации инноваций. Понятие инновационного процесса, характеристика инновационной деятельности. Инновационная политика организаций, ее реализация. Реструктуризация как инструмент повышения эффективности инновационных процессов. Особенности организационной системы управления инновационными процессами.

Теоретическое обоснование зависимости инноваций от размера фирм и их рыночной власти. Взаимосвязь структуры рынка и инноваций. Крупные, средние и малые фирмы в инновационном процессе. Венчурный капитал. Основные конкурентные стратегии в ходе инновационного процесса. Особенности российской ситуации.

### **Тема 2. Разработка концепции управления инновационным проектом.**

Сущность проекта и управления инновационными проектами. Цели, задачи, функции и принципы управления проектами. Типы проектов: моно, мульти и мегапроекты; простые и сложные; продуктовые и бизнеса новых предприятий; инвестиционные и инновационные; экономические и социальные; организационные и маркетинговые и др. Управляемые параметры проекта: объемы и виды работ; стоимость, издержки и расходы; сроки продолжительности, этапы и фазы; резервы и запасы; ресурсы; качество; целевые показатели – рентабельность, окупаемость, запас финансовой прочности, финансовая устойчивость, рискованность. Проектный цикл и окружение проекта. Проектный цикл: концепция, прединвестиционная, инвестиционная, операционная, ликвидационная. Окружение проекта: факторы ближнего окружения. Структуризация управления проектами: система и подсистемы, цели и функции, методы и приемы. Типы и элементы планирования.

Формирование концепции проектного предложения и его инвестиционного замысла. Формирование концепции проектного предложения: производственная, сбытовая, продуктовая, потребительская, организационная. Инвестиционный замысел проекта: источники инвестиций и интересы инвесторов, альтернативы инвестирования и их селекция. Предварительная разработка и анализ целей и задач проекта, его осуществимости. Предварительная разработка проекта: формирование основных характеристик проекта.

### **Тема 3. Финансирование инновационной деятельности и инновационных проектов.**

Концепция управления стоимостью инновационного бизнеса. Финансовая архитектура инвестирования инноваций. Принятие инвестиционных и инновационных решений. Теорема разделения Фишера. Инновационно-инвестиционный капитал компании. Корпоративные стратегии финансирования инноваций.

Бюджетное (дефицитное) финансирование (федеральные национальные проекты и программы). Заёмное финансирование (банковский кредит, коммерческий кредит, облигационные займы). Акционерное (корпоративное) финансирование (IPO, ADR, GDR, EDR). Внутреннее самофинансирование (unlevered). Проектное финансирование. Сущность венчурного финансирования. Венчурный капитал. Венчурная компания. Венчурный фонд. Основной венчурный процесс. Источники венчурного капитала. Бизнес

- ангельское и «посевное» финансирование. Специфические формы финансирования инноваций (лизинг, факторинг, франчайзинг, форфейтинг). Корпоративный механизм интеграции финансовых ресурсов. Эффективность корпоративных венчурных стратегий.

Управление капиталом высокотехнологичной компании. Рынок венчурного капитала. Венчурный капитал и стоимость компании. Венчурный и технологический бизнес.

#### **Тема 4. Экономический анализ инновационных проектов и программ.**

Теория ценностного управления инновациями (Value-Based Project management). Модели проектного бизнеса (IPMA, PMI, ISO).

Сущность и содержание инновационного проекта. Классификация проектов. Жизненный цикл проекта. Особенности научно-исследовательских проектов (НИОКР). Бизнес-план инновационного проекта (продукт, ресурс, бюджет, календарный план). Управление стоимостью проекта. Управление качеством проекта. Корпоративный портфель инновационных проектов. Матричные методы управления портфелем. Сетевая модель проекта (PERT). Метод «критического пути». Сетевые графы. Расчет параметров сетевого графа. Стохастические графы.

Методы отбора инновационных проектов. Stage-bate модель. Модель Кано. Альфа и бета тестирования инноваций-продуктов.

Концепция инвестирования инноваций. Инструменты инновационно - инвестиционного анализа. Критические точки инновационного процесса. Базовые схемы оценки инновационно – инвестиционных решений. Концепция идеального конечного научно-технического результата (Г.С. Альтшулер).

Сущность оценки эффективности инноваций. Научно-техническая эффективность инноваций. Экономическая эффективность инвестиций в инновации. Учетные (статические) методы оценки эффективности (ROI, PI, ARR, PP). Динамические (дисконтированные) методы оценки эффективности (NPV, NTV, NCF, DPI, IRR, MIRR, DPP). Определение ставки дисконтирования в высокотехнологических компаниях (WACC, CAPM). Реальные опционы инновационных проектов. Особенности оценки экономической эффективности научно-исследовательских проектов (НИОКР). Квантификация инноваций. Метод «затраты - эффективность». Модель НИОКР-затраты (business opportunities). Сбалансированная система показателей эффективности инвестирования инноваций. Информационные технологии оценки эффективности инновационных проектов (MS Project, Open Plan Professional, Primavera и др.)

#### **Тема 5. Управление рисками инновационного проекта.**

Содержание инновационного риск-менеджмента. Инновационные риски и неопределенность в высокотехнологичных компаниях. Классификация инновационных рисков. Корпоративная толерантность к риску. Стоимостной подход к управлению инновационными рисками. Экономические модели анализа рисков (ALARA, SVA, EVA, EAR, CFaR, VaR).

Концепция интегрированной системы управления инновационными рисками. Техника диагностики рисков в компании. Методы оценки и анализа рисков. Качественная оценка рисков (Scoring, Ranking, Delphi, Pattern). Количественная оценка рисков: дисконтные методы, вероятностно-статистические методы, имитационные методы (Monte-Carlo), методы исследования операций, нетрадиционные методы (нейронные сети, нечетные множества). Стресс-тестирование высокотехнологичных компаний (сценарный анализ, дерево решений, анализ чувствительности).

Элиминирование инновационных рисков. Выбор стратегий элиминирования рисков (активные и пассивные). Инструменты (механизмы) элиминирования рисков. Страховая защита компании. Эффективность программ элиминирования инновационных рисков.

#### **Тема 6. Фазы управления инвестиционным проектом.**

Начальная (прединвестиционная) фаза управления инновационным проектом  
 Управление прединвестиционными исследованиями в проекте. Изучение прогнозов.  
 Разработка обоснования инвестиций проекта. Выбор и согласование места размещения.  
 Предварительное инвестиционное решение. Предварительный план проекта. Разработка  
 ТЭО проекта. Проектный анализ: технический, коммерческий, экологический,  
 организационно-управленческий, социальный. Оценка жизнеспособности и финансовой  
 реализуемости проекта. Организация выполнения прединвестиционных исследований.  
 Формирование организационной структуры управления проектами. Общие принципы  
 построения организационных структур управления проектами.

Инвестиционная фаза управления инновационным проектом  
 Стратегия и тактика управления инвестициями проекта. Управление проектным финансированием инвестиций.  
 Процесс формирования инвестиционного портфеля проектов Методы финансирования  
 проектных инвестиций.

Операционная фаза управления инновационным проектом  
 Организация реализации проекта и консорциумы. Управление ресурсами проекта: закупками, запасами, сбытом,  
 командой, работами, качеством, рисками, коммуникациями. Поддержание стратегического  
 партнерства и альянсов. Регулирование проекта. Управление стоимостью проекта:  
 бюджетирование. Управление процессом планирования.

Ликвидационная фаза управления инновационным проектом  
 Контроль и контроллинг реализации проекта и документирование этапов реализации. Приемка работ  
 и объектов при завершении проекта. Закрытие проекта. Выход участников из проекта.

#### **4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине**

##### **4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации.**

**4.1.1. В ходе реализации дисциплины Б1.В.ДВ.06.02 Анализ и оценка эффективности инновационных проектов используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

Таблица 4.

Тема (раздел)	Методы текущего контроля успеваемости
Тема 1. Сущность и классификация инноваций. Структура инновационного процесса.	Решение практических заданий. Решение мини-кейсов, участие в обсуждении решений.
Тема 2. Разработка концепции управления инновационным проектом.	Устные ответы на вопросы. Решение практических заданий.
Тема 3. Финансирование инновационной деятельности и инновационных проектов.	Устные ответы на вопросы. Решение практических заданий.
Тема 4. Экономический анализ инновационных проектов и программ.	Решение практических заданий. Решение учебного кейса, дискуссия по результатам решения кейса.
Тема 5. Управление рисками инновационного проекта.	Устные ответы на вопросы. Решение практических заданий. Обсуждение результатов решений.
Тема 6. Фазы управления инвестиционным проектом.	Устные ответы на вопросы. Решение практических заданий.

##### **4.1.2. Экзамен проводится с применением следующих методов:**

Экзамен для очной формы обучения (зачет с оценкой для заочной формы обучения) проводится в форме устного ответа на вопросы билета и письменного выполнения практического задания.



## 4. 2. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся.

### Типовые оценочные материалы по теме 1. Сущность и классификация инноваций. Структура инновационного процесса.

*Примерный вариант мини-кейса (МК - 1):*

1.1. История сотовой связи начинается в 1946 г. Компания AT&T Bell Laboratories (США) выдвинула и реализовала инновационную идею - создала радиотелефоны, устанавливаемые в автомобилях. Радиопередатчик позволял пассажирам или водителю связаться с АТС и таким образом совершить звонок.

Для связи выделяется диапазон с фиксированными частотными каналами. Компания разработала систему ячеек или сот, откуда и пошло сегодняшнее название сотовых телефонов.

В 1979 г. Япония заинтересовалась американской разработкой и начала проводить соответствующие испытания.

В СССР первая автоматическая дуплексная система профессиональной мобильной радиосвязи с подвижными объектами под названием «Алтай» заработала в конце 1950-х гг. В течение долгого времени «Алтай» был единственным средством мобильной связи в стране.

В Санкт-Петербурге в 1991 г. начала свою работу сотовая компания «Дельта Телеком». Она являлась первым оператором сотовой связи на российском рынке.

На сегодняшний день в России услугами сотовой связи пользуются более 100 млн человек. Развитие новых сетей идет полным ходом, начинают использоваться и внедряться прогрессивные стандарты и спецификации третьего поколения. Компания NTT DoCoMo совместно с МТС ввела в нашей стране услугу i-mode, которая позволяет активно пользоваться Интернетом. I-mode очень популярен в Японии.

**Вопрос:** К какой классификационной группе инноваций по нижеприведённой классификации относится сотовая связь для США, Японии, России? Обоснуйте свое решение.

1.2. Человек, жизнь которого составила основу этого мини-кейса, - это Честер Карлсон, изобретатель ксерокопирования. Он родился в начале XX в. и гораздо раньше других понял, что возможно разработать способ производства фотокопий любого документа на листе бумаги. После нескольких лет экспериментирования он в 1938 г. добился производства фотокопий в лабораторных условиях. Он назвал этот процесс ксерографией и в конце 1930-х гг. получил первые патенты на этот процесс. Будучи американцем, он попытался предложить свою идею гигантам американской промышленности. Он обратился в наиболее инновационные, высокотехнологичные компании того времени - **IBM, Kodak** и многие другие. Но все они отвернулись от этих идей. То ли они не верили в эти идеи, то ли боялись, что в случае успеха пострадает их основной бизнес.

Но Карлсон был очень настойчивым. В конце 1940-х гг. он, наконец, нашел небольшую компанию, которая согласилась инвестировать в его идеи. Это компания называлась **Haloid**. Позже она решила поменять название на **Xerox** и стала одной из самых блистательных, наиболее успешных американских компаний 1950-60-х гг. Она далеко обогнала своих конкурентов по масштабам и доходности. Так было до 1970-х гг., когда была разрушена всемирная монополия компании **Xerox** на рынке копирования.

По-видимому, Карлсон никогда не смог бы упорствовать так долго, если бы он не руководствовался общими представлениями о технологическом развитии и месте в нем его изобретения. Он видел потребность, которую знал, как удовлетворить, поэтому он был настойчив в реализации своих представлений.

Чтобы лучше понять мотивы каждой из участвующих в этой истории сторон, давайте поставим себя на место Честера Карлсона. Итак, представьте себе, что вы являетесь молодым изобретателем, и у вас есть революционная идея о принципиально новой продукции, и вы знаете, как эту идею претворить в жизнь. Вы уже проверили и убедились,

что технически идея вполне осуществима, но вам нужны партнеры для развития и реализации идеи, поскольку создание и реализация коммерческой модели требует гораздо больше финансовых ресурсов, чем есть в вашем распоряжении. Вам необходимо найти компанию, которая инвестирует средства в развитие вашей идеи и реализует ее в рыночной продукции. Поэтому вы, молодой изобретатель, обращаетесь в известные высокотехнологичные инновационные компании и предлагаете им свою идею. Но вы с удивлением обнаруживаете, что они отвергают вашу идею. Почему они так поступают? Они боятся, что ваша продукция не будет достаточно качественной, что ее не смогут продавать? А может, они боятся, что новая продукция «поглотит» ту, которую компания успешно производит? Что останавливает компании инвестировать средства в развитие вашей идеи?

В конце концов, вы находите небольшую компанию, которая готова попытаться произвести новую продукцию, развивая вашу идею. Инвестиции в развитие вашей идеи являются для этой компании основными. Эта малая компания не играет ведущей роли на рынке, где будет продаваться ваша новая продукция. Ее руководство смело решило попытаться создать новый продукт. Оно оценило коммерческий и технический смысл вашей идеи и решило инвестировать в нее свои средства. Конечно, компания опасается потерять свои деньги, если новая продукция окажется неудачной, но она действует, несмотря на свой страх.

Созданная в результате этого сотрудничества продукция пользуется большим успехом на рынке. Успех оказывается более значительным, чем предполагали вы и менеджеры небольшой предпринимательской компании, реализовавшие вашу идею в конкретной продукции. Чем вы, молодой изобретатель, руководствовались в своих действиях? Боялись ли вы потерять свои средства к существованию, стать безработным? Почему вы потратили так много времени на свое изобретение, хотя оно не имело отношения к вашей текущей работе?

Таблица

Стороны, принимавшие участие в истории	Мотивы, определяющие решение
Молодой изобретатель	
Известные высокотехнологичные компании	
Малая предпринимательская компания	

**Вопрос:** Какие, по вашему мнению, мотивы определяли поведение и решения, принимаемые каждым из участников описанной выше истории? Заполните таблицу.

#### *Типовые практические задания (ПЗ-1)*

1.1. Ряд экономистов считает, что инновационная экономика - это не что иное, как национальная реакция государства и населения на значительные ограничения, возникающие на пути экономического роста (например, увеличение или снижение цен на нефть и другие энергоносители), или на изменения «правил игры» на мировом рынке (установление повышенных таможенных тарифов, квот и т.д.).

**Вопрос:** Как вы думаете, насколько это утверждение верно? Приведите примеры и обоснуйте свой ответ.

1.2. Предложите новшество для улучшения образовательного процесса в высшем учебном заведении. Это может быть компьютерная технология, порядок составления расписания занятий, организация практических занятий, создание базы данных и т.д. Обоснуйте целесообразность осуществления новшества. Обоснование приведите в таблице.

Таблица

Основные положения новшества	Содержание
Название новшества	
Цель, которая должна быть достигнута	
Краткое содержание предложения	
Потребитель (для кого предназначено)	
Суть новизны предложения	
Предполагаемый исполнитель	
Порядок реализации проекта	
Необходимые ресурсы	

## **Типовые оценочные материалы по теме 2. Разработка концепции управления инновационным проектом.**

*Типовые вопросы для устного опроса (О-2)*

- 2.1. Раскройте понятие «инновационный проект».
- 2.2. Назовите элементы инновационного проекта.
- 2.3. Охарактеризуйте основных участников проекта.
- 2.4. Какие виды инновационных проектов вы знаете?
- 2.5. Что характерно для инновационного проекта?
- 2.6. Что такое управление инновационным проектом?
- 2.7. Назовите основные принципы управления инновационным проектом.
- 2.8. Из каких этапов состоит процесс создания и реализации инновационных проектов?
- 2.9. Что такое бизнес-план инновационного предприятия?
- 2.10. В чем заключается экспертиза инновационных проектов?

*Типовые практические задания (ПЗ-2):*

- 2.1. Определить эффективность инвестиций по величине дополнительной выручки предприятия от продаж, если планируется инвестировать 1000 тыс. руб., а годовая выручка до инвестирования составляла 300 тыс. руб. Известно, что планируемая цена продаж инновационного товара 2 тыс. руб., а годовой объем продаж предприятия после реализации инновационного проекта составит 550 тыс. шт.
- 2.2. Определить размер затрат, связанных с приобретением недостающего оборудования, необходимого по проекту, если стоимость производственного оборудования, необходимого по инновационному проекту в целом, 270 000 руб., а стоимость производственного оборудования предприятия, которое может быть использовано при реализации проекта. 250 000 руб. Площадь необходимых арендуемых производственных помещений 350 м<sup>2</sup>, стоимость арендных площадей 5000 руб./м<sup>2</sup>.
- 2.3. Для реализации инновации на предприятии требуется оборудование, стоимость которого составляет 940 тыс. руб., 67 дополнительных работников и 400 м<sup>2</sup> производственных помещений сверх имеющихся. При этом у предприятия имеется оборудование стоимостью 720 тыс. руб., которое может быть использовано для реализации проекта, и есть 51 работник. Затраты на обучение персонала составят 42 тыс. руб./чел. Стоимость аренды помещения составляет 3000 руб./м<sup>2</sup>. Определить затраты, связанные с подготовкой кадров, необходимых для реализации инновационного проекта.
- 2.4. Рассчитать среднегодовые темпы роста рынка на ближайшие 2 года, если известно, что объем продаж базисного периода составляет 62 тыс. руб., а планируемого периода - 85 тыс. руб.

## **Типовые оценочные материалы по теме 3. Финансирование инновационной деятельности и инновационных проектов.**

*Типовые вопросы для устного опроса (О-3):*

- 3.1. Укажите этапы жизненного цикла инновационной компании и назовите оптимальные

источники финансирования инновационной деятельности на каждом из них.

3.2. Перечислите общие и различные черты между бизнес-ангельским и венчурным финансированием инновационной деятельности.

3.3. Охарактеризуйте место венчурного финансирования в структуре финансовых ресурсов компании.

3.4. Каковы основные источники конфликтов между венчурным инвестором, предпринимателем и наемным менеджментом в процессе структурирования инвестиционной сделки?

3.5. Каковы основные причины, препятствующие развитию венчурного бизнеса в России?

#### *Типовые практические задания (ПЗ-3)*

3.1. Ссуда 25000 руб. выдана на срок 0,7 года под простые проценты (18 % годовых). Определить проценты и наращенную сумму.

3.2. Какой величины достигнет долг, равный 6000 руб., через четыре года при росте по сложной ставке наращивания 18,5 % годовых? Найдите значение дисконта.

3.3. Какой величины достигнет долг, равный 15000 руб., через 2 года при росте по сложной ставке 10 % годовых при начислении процентов раз в году и ежеквартально? Определите значение дисконта для обоих случаев.

3.4. Через 159 дней должник уплатит 8,5 тыс. руб. Кредит выдан под простые проценты 19 % годовых. Какова первоначальная сумма долга и дисконт при условии, что временная база равна 360 дней?

3.5. В финансирование инновационного проекта инвестор вложил 10 млн. руб., через два года он получит 14,4 млн. руб. Определить доходность инвестиций в виде годовой ставки сложных процентов.

#### **Типовые оценочные материалы по теме 4. Экономический анализ инновационных проектов и программ.**

##### *Типовые практические задания (ПЗ-4):*

4.1. На конкурс предложены три проекта, характеризующиеся следующими показателями:

Таблица

Показатели	Проекты		
	1	2	3
1. Затраты на реализацию проекта, тыс.р.	5000	10 000	10 000
2. Прибыль от реализации проекта, тыс.р.	9000	16 000	8000
3. Срок реализации, лет	2	4	1

Выберите наиболее привлекательный с точки зрения эффективности проект.

4.2. Имеются три альтернативных проекта. Доход первого - 3000 тыс. р, причем первая половина средств поступает сейчас, а вторая через год. Доход второго - 3500 тыс. р., из которых 500 тыс. р. поступает сразу, 1500 тыс. р. через год и оставшиеся 1500 тыс. р. через 2 года. Доход третьего проекта равен 4000 тыс. р., и вся эта сумма будет получена через три года. Необходимо определить, какой из этих трех проектов предпочтительнее при ставке дисконта 10 %.

4.3. Совет директоров инвестиционной компании принял решение рассматривать проекты со ставкой дисконтирования 10-14 %. Пройдет ли проект, требующий инвестиций в размере 8 млн. р., рассчитанный на 5 лет и приносящий в течение этого срока доход в сумме 2,2 тыс. р.?

4.4. Предприятие может инвестировать в осуществление инновационных проектов до 55 млн. руб. Разработано четыре инновационных проекта: А, Б, В, Г. Выберите наиболее эффективное сочетание из них при следующих исходных данных (норма дисконта составляет 10 %):

Таблица

Проек т	Сумма инвестиций, млн. р.	Притоки			
		1-й год	2-й год	3-й год	4-й год
А	30	6	11	13	12
Б	20	4	8	12	5
В	40	12	15	15	15
Г	15	4	5	6	6

4.5. В результате осуществления инновационного проекта объем выручки от реализации (без НДС) составил 35,48 млн. р. Себестоимость реализованной продукции – 31,22 млн. р., в том числе совокупные переменные затраты – 23,41 млн. р. Определить устойчивость проекта методом определения границ безубыточности.

*Типовой учебный кейс (УК-4):*

3.1. Проведите оценку эффективности инновационно-инвестиционного проекта «Криогенная переработка низкосортного металлолома»

*Основные задачи:*

- составление калькуляции себестоимости конкретного вида продукции;
- формирование реальных денежных потоков по инвестиционной и операционной деятельности;
- расчет основных показателей эффективности инновационного проекта: чистый дисконтированный доход; внутренняя норма доходности; индекс доходности; срок окупаемости реальных инвестиций (капиталовложений);
- анализ показателей и выводы по эффективности инновационного проекта.

*Информация об инновационном проекте.*

Суть технологии состоит в том, что дробление металлолома происходит в охлажденном состоянии при температуре около  $-150^{\circ}\text{C}$ . Использование технологии позволяет получить из низкосортного металлолома качественное сырье, подвергающееся далее переплавке. По сравнению с существующими способами подготовки металлолома к переплаву, криогенная переработка позволяет сократить продолжительность циклов плавки и повысить производительности сталеплавильных агрегатов

В поточной линии с годовой производительностью по дробленому продукту 60 000 т подлежит переработке 77 000 т негабаритного металлолома, поступающего по заготовительной цене 2 630 р./т.

Период реализации инновационно-инвестиционного проекта равен 10 годам. Производственная мощность технологической линии криогенной переработки – 60 000 т дробленого продукта в год. В первом году осуществления проекта предполагается получение 30 000 т продукции, на втором-восьмом годах по 60 000 т продукции в год, на девятом – 40 000 т, на десятом – 25 000 т при ценах реализации (без НДС) по соответствующим периодам 7 300, 6 500, 6 300, 5 800 р./т.

Для осуществления проекта на создание соответствующих основных фондов требуется 32 730 000 р. инвестиций, которые предполагается сформировать за счет собственных средств (капитала) предприятия. Первоначальная стоимость зданий и сооружений – 7 190 000 р., стоимость машин и оборудования – 25 540 000 р.

Технологический состав капитальных вложений (по видам основных фондов) и их распределение по шагам реализации проекта представлены в таблице 3.1.

Таблица 3.1

## Затраты по инвестиционной деятельности, тыс. р.

Наименование показателя (приобретения активов)	Значение показателя по шагам расчета			
	0-й	1-й	2-й	ликвидация
1. Здания, сооружения		1 000	6 190	4 000
2. Машины и оборудование, всего		24 540	1 000	2 000
в том числе:				
- пакетировочные прессы и краны		6 080	1 000	2 000
- турбохолодильные машины		6 110		
- дробитель		10 170		
- сепарационное оборудование		2 180		
ВСЕГО		25 540	7 190	6 000

Годовая норма амортизационных отчислений по видам основных фондов составляет:

- здания, сооружения – 2 %;
- пакетировочные прессы и краны – 10 %;
- турбохолодильные машины – 9 %;
- дробитель – 14 %;
- сепарационное оборудование – 8 %.

Нормы расхода материальных ресурсов на изготовление тонны готовой продукции и покупные цены по каждому виду материальных ресурсов представлены в таблице 3.2.

Таблица 3.2

## Нормы расхода и покупные цены на основные виды материальных ресурсов

Вид материальных ресурсов	Норма расхода	Цена, р. за ед.
1. Легковесный амортизационный лом	1 283,3 кг/т	3 156
2. Отходы:		
- неметаллические материалы	248,5 кг/т	без цены
- отходы цветных металлов	29,6 кг/т	31 128
- легированный металлолом	5,2 кг/т	19 440
3. Электроэнергия	158,7 кВт*ч	1,8
4. Вода техническая	0,5 м <sup>3</sup>	1,6
5. Жидкий азот	51,3 кг/т	4 800

Сдельные расценки производственных рабочих на выпуск 1 т чистого дробленого продукта составляют 84 р., отчисления во внебюджетные фонды – 34 %. Расходы на содержание и эксплуатацию машин и оборудования составляют 12,5 % их стоимости. При производстве 60 000 т чистого дробленого продукта в год:

- цеховые расходы составляют 56 % от зарплаты производственных рабочих;
- общехозяйственные расходы составляют 300 % от зарплаты производственных рабочих;
- внепроизводственные расходы составляют 0,5 % от производственной себестоимости.

## Типовые оценочные материалы по теме 5. Управление рисками инновационного проекта.

Типовые вопросы для устного опроса (О-5):

- 5.1. Что такое полезность инновации?
- 5.2. Дайте определение риска в инновационной деятельности.
- 5.3. Какие основные виды рисков возникают в инновационной деятельности?
- 5.4. Охарактеризуйте инновационные риски.
- 5.5. Перечислите признаки, по которым классифицируют риски, возникающие в организации.
- 5.6. Какие основные виды рисков возникают в инновационной деятельности?
- 5.7. Перечислите методы качественной оценки риска.
- 5.8. Какие методы применяются при количественном анализе рисков?
- 5.9. Назовите пути снижения риска в инновационной деятельности.
- 5.10. Охарактеризуйте основные этапы процесса управления риском.

Типовые практические задания (ПЗ-5)

- 5.1. Для реализации инновационного проекта необходимо обеспечение нового производственного процесса сырьем, электроэнергией и комплектующими. Надежность поставщика сырья (вероятность своевременной поставки качественного сырья) оценивается в 95 %, поставщика комплектующих – 90 %. Надежность работы электростанции – 97 %. Все риски проявляется в области материально-технического снабжения инновационного проекта. Какова общая степень риска?
- 5.2. На реализацию инновации влияют всего два фактора: квалификация персонала и точность работы оборудования. Ошибки персонала совершаются в среднем 3 на каждые 100 операций, при этом средний ущерб составляет 15 тыс.р. Сбои работы оборудования в среднем происходят 12 раз на каждые 1000 часов работы, что обходится в среднем в 25 тыс.р. Определите общую степень риска и величину средних потерь.
- 5.3. Инновационный проект реализуется в три этапа. Вероятность прекращения проекта на 1-м этапе – 0,5, на 2-м – 0,3, на 3-м – 0,1. Потери на 1-м этапе составят 200 тыс.р., на 2-м – 400 тыс.р., на 3-м – 300 тыс.р. Какова степень риска и мера риска всего проекта?
- 5.4. Постройте «дерево решений» для следующей ситуации. Консультант рекомендует руководству осуществить управленческую инновацию, и внедрить систему управленческого учета (СУУ). При этом возможно «встраивание» СУУ в существующую систему бухгалтерского учета или автономное ее функционирование. Интегрированная система является доступной широкому кругу пользователей, что создает возможность «утечки» коммерческой информации и осложнения положения на рынке. Дополнительная сложность внедрения интегрированных СУУ – недостаточно высокая квалификация бухгалтеров, что увеличивает возможность принятия неэффективных решений. В то же время автономная СУУ порождает дублирование информации и информационных потоков и обеспечивает рост ошибок из-за неоперативности и неточности информации при принятии решений. Внедрение СУУ может сопровождаться саботажем на рабочих местах: как в форме активного противодействия (умышленное выведение оборудования из строя), так и в форме недостаточной подготовленности персонала и неумения работать в СУУ. Без внедрения СУУ компания может утратить конкурентные преимущества и уйти с рынка.
- 5.5. Определить зону риска с применением статистического метода по показателям:

Таблица

показатель	1	2	3	4	5
Выручка, тыс.р.	135	150	165	155	143
Себестоимость, тыс.р.	125	140	175	125	132
Прибыль					

- 5.6. Предварительная оценка результатов инновационного проекта создания консалтингового подразделения аудиторской компании показала, что наиболее ожидаемый

доход от этой инновации составит 700 тыс. руб.. но точность расчетов (стандартное отклонение, колеблемость) составляет 40%.

Определить меру риска как пессимистическую оценку возможного результата.

5.7. При освоении нового продукта были получены следующие данные:

Таблица

Группы проектов	Средняя сумма вкладов, тыс. руб.	Число проектов	Число неудач
1	250	7	3
2	600	13	4

Определить меру риска как наиболее ожидаемый плановый результат.

### Типовые оценочные материалы по теме 6. Фазы управления инвестиционным проектом.

*Типовые практические задания (ПЗ-6):*

6.1. На реализацию инновационного проекта организация планировала потратить 80 тыс. руб., а фактически было инвестировано на 13,75 % меньше. Планируемая себестоимость производства и реализации инновационной продукции должна была составить 12 тыс. руб., а фактически увеличилась на 0,5 тыс. руб. Определить показатели производственной ресурсосбережения и расхода инвестиционных средств.

6.2. Определить показатель квалификации научных кадров, если известно, что объем ОКР, выполненных силами предприятия, без привлечения сторонних организаций, составляет 16 тыс. руб., а фактически выполненный объем ОКР равен 13,6 тыс. руб.

6.3. Планируемый объем продаж инновационной продукции равен 98 тыс. руб.. фактическая себестоимость инновационной продукции составила 46 тыс. руб. Чистая прибыль, полученная за счет реализации инновационной продукции, 71,4 тыс. руб.. а общий размер чистой прибыли, полученной предприятием при реализации всей продукции. 98,3 тыс. руб. Необходимо определить показатели исполнения маркетинговых прогнозов и результативности инновационного развития.

6.4. На реализацию инновационного проекта предприятие планировало израсходовать 100 тыс. руб., а фактически израсходовано 91 тыс. руб. Планируемая себестоимость производства и реализации продукции должна была составить 21 тыс. руб., фактически составила 23,8 тыс. руб. Определить показатели производственного ресурсосбережения расхода инвестиционных средств.

### 4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.

#### 4.3.1. Формируемые компетенции

Таблица 5.

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПКс ОС II – 6	Способность сформировать экспертное заключение о возможности реализации инвестиционного проекта	ПКс ОС II – 6.3	ПКс ОС II – 6.3 Способность использовать количественные и качественные методы прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу, проводить оценку и анализ инвестиционных проектов



Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания
ПКс ОС II – 6.3 Способность разработать инвестиционный проект, провести прогнозирование доходов и расходов инвестиционного проекта	Разрабатывает инвестиционный проект, проводит прогнозирование доходов и расходов инвестиционного проекта	Правильно разрабатывает инвестиционный проект, проводит прогнозирование доходов и расходов инвестиционного проекта

#### 4.3.2 Типовые оценочные средства

*Типовые вопросы для экзамена (зачета с оценкой).*

1. Что такое новация и инновация?
2. Инновация - это процесс или результат процесса?
3. Назовите имя ученого, который впервые ввел в научный оборот термин «инновация».
4. Что такое инновационный потенциал?
5. Что такое инновационная среда?
6. Что входит в понятие «инновационная инфраструктура»?
7. Перечислите и охарактеризуйте классификационные признаки инноваций.
8. Чем отличается кризисная инновация от инновации развития?
9. Что такое инновация в форме продукта?
10. Что такое инновация в форме операции?
11. Чем отличается вид инновации от формы инновации?
12. Перечислите и охарактеризуйте виды инноваций.
13. Перечислите и охарактеризуйте формы инноваций.
14. К какому виду инноваций относится мэрджер?
15. Перечислите и охарактеризуйте функции инновации.
16. Чем отличается инновация от новшества?
17. Какие функции в экономике рыночного типа выполняет система финансирования?
18. Назовите факторы, влияющие на систему финансирование инноваций?
19. Какие задачи призвана обеспечивать система финансирования?
20. Перечислите источники финансирования НИОКР.
21. Дайте характеристику особенностям бюджетного финансирования.
22. Какие виды научных исследований предприятия финансируют из собственных средств?
23. В чем специфика и назначение бюджетных фондов и других источников негосударственного финансирования?
24. Чем определяется размер дополнительной эмиссии акционерного общества?
25. Каково значение банковского кредита для стимулирования инновационной деятельности?
26. В чем сводится сущность и назначение финансового лизинга?
27. Назовите функции и этапы лизинга.
28. Каково содержание венчурного финансирования?
29. Как оценивается финансовая устойчивость инновационной организации?
30. В чем сущность факторинговых операций?
31. Как оценивается эффективность инноваций?
32. Каковы основные принципы оценки инновационного проекта?
33. Как производится комплексная оценка эффективности?
34. Перечислите показатели научно-технической эффективности?
35. Перечислите показатели социальной эффективности инновационного проекта.

36. Перечислите показатели экономической эффективности инновационного проекта.
37. Перечислите статические методы оценки эффективности инновационного проекта.
38. Что такое дисконтирование денежных потоков?
39. Перечислите динамические показатели эффективности инновационного проекта.
30. Каким образом при оценке инновационных проектов могут учитываться риски?
41. Можно ли определить ставку дисконта как норму дохода (минимальную требуемую доходность) с 1 рубля капиталовложений?
42. Приведите пример расчета окупаемости проекта в статике и в динамике.
43. Как рассчитать показатель чистого дисконтированного дохода? Приведите пример.
44. Для чего нужен показатель внутренней нормы доходности?
45. В чем состоит экономический смысл индекса доходности?

*Типовые практические задания.*

1. Определите чистый дисконтированный доход от реализации инновационного проекта, если инвестор рассчитывает на 10% доходность при уровне инфляции 6% в год и премии за риск инвестора в 3%. Срок реализации проекта 18 месяцев. Выручка (за вычетом переменных затрат), млн. руб.
2. Рассчитайте сумму добавочного капитала и величину гудвилла. Данные для расчета: собственные средства фирмы 25 млн. руб., стоимость основных фондов, учтенные в балансе 2,7 млн. руб. После переоценки их по рыночным ценам стоимость основных фондов составила 3.9 млн. руб. Фирма продана за 30 млн. руб.

**Типовые билеты для экзамена**

**Билет № 1**

1. Что такое инновационный потенциал?
  2. Как производится комплексная оценка эффективности инновационного проекта?
- Практическое задание. 1. Определите чистый дисконтированный доход от реализации инновационного проекта, если инвестор рассчитывает на 10% доходность при уровне инфляции 6% в год и премии за риск инвестора в 3%. Срок реализации проекта 18 месяцев. Выручка (за вычетом переменных затрат), млн. руб.

**Билет № 2**

1. Каково содержание венчурного финансирования?
  2. Перечислите статические методы оценки эффективности инновационного проекта.
- Практическое задание.  
Рассчитайте сумму добавочного капитала и величину гудвилла. Данные для расчета: собственные средства фирмы 25 млн. руб., стоимость основных фондов, учтенные в балансе 2,7 млн. руб. После переоценки их по рыночным ценам стоимость основных фондов составила 3.9 млн. руб. Фирма продана за 30 млн. руб.

**Билет № 3**

1. Перечислите динамические показатели эффективности инновационного проекта.
  2. Чем отличается кризисная инновация от инновации развития?
- Практическое задание. В результате осуществления инновационного проекта объем выручки от реализации (без НДС) составил 35,48 млн. р. Себестоимость реализованной продукции – 31,22 млн. р., в том числе совокупные переменные затраты – 23,41 млн. р. Определить устойчивость инновационного проекта методом определения границ безубыточности.

### Примерный перечень тем контрольных работ.

1. Разработка стратегии инновационно-инвестиционного развития компании (на примере конкретной отрасли).
2. Корпоративная система управления инновационными проектами промышленной отрасли.
3. Развитие инновационной инфраструктуры на основе корпоративной реструктуризации.
4. Совершенствование управления инновационной деятельностью промышленной компании на основе оценки инновационного потенциала.
5. Развитие корпоративных промышленно-инновационных систем в рыночной экономике.
6. Развитие инновационного менеджмента на малых предприятиях промышленности.
7. Формирование сбалансированной инновационной политики промышленной компании.
8. Управление рисками инновационно-инвестиционного процесса в бизнес-деятельности компании.
9. Совершенствование методов финансирования инновационных проектов компании;
10. Инновационное управление интеллектуальным капиталом компании.
11. Управление инновационным процессом компании (с использованием системы внутреннего трансфера знаний).

### Шкала оценивания.

Таблица 7.

Зачет	Экзамен (5-балльная шкала)	Критерии оценки
незачтено	2	Понижение критериев оценивания относительно оценки «удовлетворительно» («зачтено»).
зачтено	3	Понижение критериев оценивания относительно оценки «хорошо».
	4	Понижение критериев оценивания относительно оценки «отлично».
	5	Правильно разрабатывает инвестиционный проект, проводит прогнозирование доходов и расходов инвестиционного проекта.

#### 4.4. Методические материалы

Экзамен по дисциплине «Анализ и оценка эффективности инновационных проектов» проводится по билетам. Содержание билета включает теоретический вопрос и практическое задание.

Ответ на теоретический вопрос дается в устной форме. Ответ должен быть развернутым, логичным, содержать обоснованные выводы. При этом обучающемуся следует активно и точно использовать понятийно-категориальный аппарат дисциплины. После изложения ответа обучающийся должен ответить на дополнительные вопросы экзаменатора, которые позволяют оценить уровень знаний по дисциплине. Дополнительные вопросы могут относиться непосредственно к вопросу, содержащемуся в билете, или к инвариантным положениям дисциплины.

Выполнение практических заданий проводится в устной/письменной форме в зависимости от типа и вида задания. Представляя результат выполнения задания, обучающийся демонстрирует сформированные умения и навыки, предусмотренные данной дисциплиной. Возможно собеседования обучающегося и преподавателя по алгоритму выполнения задания, его практической направленности, интерпретации результатов и пр. Оценка, полученная в результате прохождения экзамена, учитывается при расчете

итоговой оценки по дисциплине наряду с баллами, накопленными в ходе текущего контроля в течение периода изучения дисциплины. Подсчет итоговой оценки производится в соответствии с регламентом работы по балльно-рейтинговой системе.

## **5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

При изучении дисциплины «Анализ и оценка эффективности инновационных проектов» проводятся лекции в разнообразных форматах, практические занятия, в ходе которых проводятся устные опросы, тестирование по отдельным темам, в том числе малыми группами выполняются практические задания, в том числе малыми группами. В течение семестра обучающийся выполняет письменную контрольную работу с элементами научного исследования по наиболее актуальным проблемам оценки инноваций.

В ходе лекционных занятий раскрываются базовые вопросы в рамках каждой темы. Обозначаются ключевые аспекты тем, а также делаются акценты на наиболее сложные и важные положения изучаемого материала, даются рекомендации по выполнению заданий к практическим занятиям.

Материалы лекций являются основой для подготовки обучающихся к практическим занятиям и выполнения заданий самостоятельной и контрольной работ, а также к промежуточной аттестации по дисциплине.

Практические занятия позволяют более детально проработать наиболее важные темы курса. Целью практических занятий является закрепление теоретических знаний, полученных студентами на лекциях и в процессе самостоятельной работы, контроль за степенью усвоения пройденного материала, ходом выполнения студентами самостоятельной работы и рассмотрение наиболее сложных и спорных вопросов в рамках темы занятия.

Подготовка к практическим занятиям осуществляется студентами самостоятельно с использованием научной и учебной литературы и необходимых правовых источников. На практических занятиях у студентов формируются навыки публичного выступления, анализа материала, умение грамотно и обоснованно отвечать на поставленные вопросы и применять полученные теоретические знания к практическим ситуациям, а также умение решать практические задания (задачи).

Учебным планом для студентов предусмотрена самостоятельная работа, которая способствует более полному усвоению теоретических знаний, выработке навыков аналитической работы с литературой формированию практических умений и навыков, в том числе навыков работы в команде.

Целью самостоятельной работы является формирование способностей к самостоятельному познанию и обучению, поиску литературы, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, поиску новых решений, аргументированному отстаиванию своих предложений, умений подготовки выступлений и решения правовых задач.

В учебно-методических материалах, включенных в список рекомендованной литературы, присутствуют вопросы для самоконтроля, которые помогают обучающемуся контролировать индивидуальный уровень освоения дисциплины.

В ходе освоения дисциплины студенты могут получить индивидуальные консультации преподавателя по учебной дисциплине по расписанию.

Особенностью освоения данной дисциплины по заочной форме является минимизация устных форм опроса и выполнения практических заданий из-за небольшого объема аудиторных занятий. Основным методом обучения на заочной форме выступает собственно самостоятельная работа, которая выполняется индивидуально в произвольном режиме времени в удобные для обучающегося часы, часто вне аудитории - внеаудиторная самостоятельная работа. Самостоятельная работа рассматривается с одной стороны, как форма или метод обучения и вид учебной деятельности, осуществляемый без

непосредственного вмешательства преподавателя, с другой – как средство вовлечения обучающихся в самостоятельную познавательную деятельность, средство формирования у них методов ее организации. Под самостоятельной деятельностью понимается вид познавательной деятельности, в котором предполагается определенный уровень самостоятельности во всех структурных компонентах деятельности по ее выполнению: от постановки проблемы до осуществления контроля, самоконтроля и коррекции, с переходом от выполнения простых видов работ к более сложным, а также с передачей всех функций самому обучающемуся.

Контрольная работа по дисциплине предусматривает самостоятельную разработку студентом конкретно поставленной проблемы с элементами научного исследования и подготовке письменного отчета по проведенной работе.

Основная цель написания контрольной работы - на основе изучения теоретических положений корпоративного права, изучения и анализа нормативного материала, судебной и арбитражной практики, выработать у студентов навыки и умения по практической реализации некоторых вопросов в рамках профессиональной деятельности.

Обучающийся самостоятельно выбирает тему из предложенного списка.

По согласованию с преподавателем обучающийся может написать работу по теме в рамках предмета дисциплины, отсутствующей в списке.

Работа должна иметь определенную структуру: титульный лист, оглавление, введение, главы, состоящие из параграфов, заключение, список использованных источников.

Объем контрольной работы должен составлять до 20 страниц машинописного текста (без учета титульного листа, содержания (оглавления), списка источников и приложений), оформленная по ГОСТу.

## **6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)**

### **6.1. Основная литература.**

1. Алексеев, А. А. Инновационный менеджмент : учебник и практикум для вузов / А. А. Алексеев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2021. — 259 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03166-9. — URL: <https://urait.ru/bcode/468908> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Юрайт», требуется авторизация.
2. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — URL: <https://urait.ru/bcode/477752> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Юрайт», требуется авторизация.
3. Бабаскин, С. Я. Инновационный проект: методы отбора и инструменты анализа рисков: учеб. пособие / С. Я. Бабаскин. - Москва : Дело РАНХиГС, 2014. - 240 с. (Образовательные инновации). - ISBN 978-5-7749-0907-0. — URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=31669> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Znanium.com», требуется авторизация.
4. Баранчеев, В. П. Управление инновациями : учебник для академ. бакалавриата / В. П. Баранчеев, Н. П. Масленникова, В. М. Мишин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2019. — 747 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11705-9. — URL: <https://urait.ru/bcode/445971> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библ. система «Юрайт», требуется авторизация.

5. Беляев, Ю. М. Инновационный менеджмент : учебник для бакалавров / Ю. М. Беляев. — Москва : Дашков и К, 2018. — 220 с. — ISBN 978-5-394-02070-4. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/85592.html> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «IPRbooks», требуется авторизация.
6. Иванилова, С. В. Управление инновационными проектами : учеб. пособие для бакалавров / С. В. Иванилова. — Москва : Дашков и К, 2018. — 188 с. — ISBN 978-5-394-02895-3. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/66843.html> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «IPRbooks», требуется авторизация.
7. Иващенко, Н. П. Экономика инноваций : курс лекций / под ред. Н. П. Иващенко. - Москва : МАКС Пресс, 2014. - 351 с. - ISBN 978-5-317-04845-7. — URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=79887> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Znanium.com», требуется авторизация.
8. Инвестиции и инновации : учеб. пособие / В. Н. Щербаков, Л. П. Дашков, К. В. Балдин [и др.] ; под ред. В. Н. Щербакова. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К°, 2018. — 658 с. — ISBN 978-5-394-03146-5. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573398> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Унив. б-ка ONLINE», требуется авторизация.
9. Инновационный менеджмент : учебник и практикум для академ. бакалавриата / В. А. Антоненко, Б. И. Бедный, Н. В. Нечаева [и др.] ; под ред. В. А. Антонца, Б. И. Бедного. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2019. — 303 с. — (Университеты России). — ISBN 978-5-534-00934-7. — URL: <https://urait.ru/bcode/433773> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Юрайт», требуется авторизация.
10. Инновационный проект и управление работами по его реализации : учеб. пособие / В. Г. Шафиров, И. В. Васильева, Н. С. Сердюк, Е. Е. Можаяев. — Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. — 117 с. — ISBN 978-5-4499-0233-7. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=564331> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Унив. б-ка ONLINE», требуется авторизация.
11. Кузнецов, Б. Т. Экономика и финансовое обеспечение инновационной деятельности : учеб. пособие для студентов вузов / Б. Т. Кузнецов. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 295 с. — ISBN 978-5-238-02183-6. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/81595.html> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «IPRbooks», требуется авторизация.
12. Первушин, В. А. Практика управления инновационными проектами: учеб. пособие / Первушин В.А. - Москва : Дело РАНХиГС, 2014. - 208 с. - (Образовательные инновации). - ISBN 978-5-7749-0917-9. — URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=219616> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Znanium.com», требуется авторизация.
13. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — URL: <https://urait.ru/bcode/468930> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Юрайт», требуется авторизация.
14. Проскурин, В. К. Анализ, оценка и финансирование инновационных проектов : учеб. пособие / В. К. Проскурин. — 2-е изд., доп. и перераб. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2020. — 136 с. - ISBN 978-5-9558-0486-6. — URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=346846> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Znanium.com», требуется авторизация.
15. Сабетова, Т. В. Инновационный менеджмент : учеб. пособие / Т. В. Сабетова, Л. В. Брянцева, А. Г. Волкова. — Воронеж : Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2017. — 204 с. — URL:

<https://www.iprbookshop.ru/72671.html> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «IPRbooks», требуется авторизация.

16. Селюк, А. В. Управление инновационными проектами : учеб. пособие / А. В. Селюк, А. В. Куприна, С. А. Бардасов ; Тюменский государственный университет. — Тюмень : Тюменский государственный университет, 2015. — 132 с. — ISBN 978-5-400-01094-1. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573831> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Унив. б-ка ONLINE», требуется авторизация.

17. Управление инновационными и предпринимательскими проектами: практикум : учеб. пособие / Н. В. Власова, А. М. Губернаторов, И. А. Львов [и др.]. — Москва : Научный консультант, 2018. — 122 с. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/104984.html> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «IPRbooks», требуется авторизация.

18. Управление инновационными проектами: учеб. пособие / В.Л. Попов, Н.Д. Кремлев, В.С. Ковшов; под ред. В.Л. Попова. - Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2020. - 336 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-010105-7. — URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=355754> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Znanium.com», требуется авторизация.

19. Хомкин, К. А. Инновационный проект: подготовка для инвестирования: учеб. пособие / Хомкин К.А. - Москва : Дело, 2015. - 120 с. - (Образовательные инновации). - ISBN 978-5-7749-1020-5. — URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=184747> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Znanium.com», требуется авторизация.

20. Щербакова, А. А. Инновационная экономика и технологическое предпринимательство : учеб. пособие / А. А. Щербакова ; Вологодский государственный университет. — Вологда : Вологодский государственный университет, 2020. — 88 с. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=611359> (дата обращения: 02.08.2021). — Режим доступа: электрон.-библиотечная система «Унив. б-ка ONLINE», требуется авторизация.

## 6.2. Дополнительная литература

1. Кузнецов, Б. Т. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Б. Т. Кузнецов, А. Б. Кузнецов. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 364 с. - Доступ из Унив. б-ки ONLINE. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=115012>, требуется авторизация (дата обращения : 15.08.2016). - Загл. с экрана.

2. Первушин, В. А. Практика управления инновационными проектами [Электронный ресурс] : учеб. пособие / В. А. Первушин ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ. - Электрон. дан. — Москва : Издательский дом «Дело», 2014. - 209 с. - Доступ из ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/51064>, требуется авторизация (дата обращения : 15.08.2016). — Загл. с экрана.

3. Этапы инновационного проектирования [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Новосибирский государственный технический университет ; авт. сост. Е. С. Горевая, А. А. Борисова и др. - Электрон. дан. — Новосибирск : НГТУ, 2015. - 87 с. — Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438313>, требуется авторизация (дата обращения : 15.08.2016). - Загл. с экрана.

4. Экономика инновационной деятельности предприятия [Электронный ресурс] : учеб. пособие / М. А. Давтян, Т. С. Щербакова, И. В. Карзанова и др. ; под ред. М. А. Давтяна. - Электрон. дан. — Москва : Российский университет дружбы народов, 2014. - 432 с. - Доступ из ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/22230>, требуется авторизация (дата обращения : 15.08.2016). — Загл. с экрана.

### **6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы.**

Гурунян, Т. В. Низковская Ю.В. Анализ и оценка инновационных проектов: задачник/ Рос.акад.нар. хоз-ва и гос. службы при Президента Рос. Федерации, Сиб.ин-т упр., сост. Т.В. Гурунян, Ю.В. Низковская. – Новосибирск: Изд-во СибАНС, 2019.– 147 с

### **6.4. Нормативные правовые документы.**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть I, IV
2. Основные направления политики Российской Федерации в области развития инновационной системы на период до 2010 года (Руководящий документ. Правительство РФ от 05.08.2005)
3. Федеральный закон «Об особых экономических зонах в Российской Федерации» от 22.07.2005 №116-ФЗ
4. О государственном учете результатов научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ гражданского назначения (Постановление. Правительство РФ, №254 от 04.05.2005)
5. Перечень критических технологий Российской Федерации (Приказ, Президент РФ, №ПР-578 от 30.03.2002)
6. Об утверждении основных направлений государственной инвестиционной политики Российской Федерации в сфере науки и технологий (Распоряжение, Правительство РФ, №1764 от 11.12.2002)
7. Федеральный закон «Об инновационной деятельности в Российской Федерации (проект №344944-5), 2010
8. Международные стандарты управления рисками: COSO, FERMA

### **6.5. Интернет-ресурсы.**

1. IMF - Режим доступа: <http://www.imf.org>
1. WTO - Режим доступа: <http://www.wto.org>
2. Министерство иностранных дел РФ - Режим доступа: <http://www.mid.ru>
4. Центральный банк РФ Режим доступа: <http://www.cbr.ru/statistics>.
5. Агентство «Росбизнесконсалт» - Режим доступа: <http://www.rbc.ru>
6. Федеральная служба государственной статистики - Режим доступа: <http://www.gks.ru>
8. Российско-европейский центр экономической политики РФ - Режим доступа: <http://www.reser.org>
4. Информационно-правовой портал «Гарант» [Электронный ресурс]: [сайт]/ ООО НПП «Гарант сервис». – Москва, 1990-2016. – Режим доступа: <http://www.garant.ru/>
5. The Word Bank [ Electronic resource]: [site]/ The Word Bank Group. – Washington, USA, 2012. – Mode of access: <http://econ.worldbank.org/>
6. Образовательно-справочный сайт по экономике «Economicus.ru» [Электронный ресурс]: образовательно-справочный сайт по экономике / Высшая школа менеджмента СПбГУ.– СПб, 2002-2016. – Режим доступа: <http://economicus.ru/>
7. Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» [Электронный ресурс]: Фед. обр. портал/ М-во обр. РФ (основной разработчик - Высшая школа экономики).- Москва, - 2003-2016. – Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru/>
8. The Word Bank [ Electronic resource]: [site]/ The Word Bank Group. – Washington, USA. – Mode of access: <http://econ.worldbank.org/>

### **6.6. Иные источники.**

Нет



## **7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы**

Учебная аудитория для проведения учебных занятий (занятий лекционного типа), оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения: комплект специализированной учебной мебели (столы и кресла – рабочие места обучающихся и преподавателя); доска аудиторная; экран; персональный компьютер; звуковая система; проектор; веб-камера. Выход в Интернет и доступ в электронную информационно-образовательную среду организации.

Учебная аудитория для проведения учебных занятий (занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации), оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения: комплект специализированной учебной мебели (столы и стулья – рабочие места обучающихся и преподавателя); доска аудиторная; персональный компьютер; телевизор; веб-камера. Выход в Интернет и доступ в электронную информационно-образовательную среду организации.

Компьютерный класс, учебная аудитория для проведения учебных занятий (занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации), оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения: комплект специализированной учебной мебели (столы и стулья - рабочие места обучающихся и преподавателя), доска аудиторная; персональные компьютеры моноблоки; проектор; веб-камера; экран. Выход в Интернет и доступ в электронную информационно-образовательную среду организации, в том числе с рабочих мест обучающихся. Программное обеспечение: операционная система Microsoft Windows; пакеты лицензионных программ: MS Office, MS Teams, СПС КонсультантПлюс, лицензионное антивирусное программное обеспечение.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся (Информационно-ресурсный центр) оснащенное комплектом специализированной учебной мебели, компьютерной техникой с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечено доступом в электронную информационно-образовательную среду организации.

Программное обеспечение: ОС Microsoft Windows, Пакет Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint), Microsoft Teams, лицензионное антивирусное программное обеспечение.