

Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС

Факультет ГМУ

Кафедра менеджмента

УТВЕРЖДЕНА

решением кафедры менеджмента

Протокол от «31» августа 2020 г.

№ 1

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА  
ДИСЦИПЛИНЫ  
АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Б1.В.23

(краткое наименование дисциплины не устанавливается)

по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент  
направленность (профиль) «Менеджмент организации»  
квалификация выпускника: Бакалавр  
формы обучения: очная, заочная

Год набора - 2020

Новосибирск, 2020

**Авторы – составители:**

доцент кафедры менеджмента Белая Елена Александровна

доцент кафедры менеджмента Бондаренко Ирина Викторовна

преподаватель кафедры менеджмента Иванова Марина Владимировна

доцент кафедры менеджмента Матюнин Владимир Михайлович

заведующий кафедрой менеджмента Симагина Ольга Владимировна

доцент кафедры менеджмента Филиппов Дмитрий Викторович

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы .....	4
2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
3. Содержание и структура дисциплины .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине .....	8
4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.8	
4.2. Материалы текущего контроля успеваемости	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
4.3. Оценочные средства промежуточной аттестации .....	12
4.4. Методические материалы промежуточной аттестации .....	14
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
6.1. Основная литература .....	14
6.2. Дополнительная литература .....	18
6.3. Нормативные правовые документы .....	18
6.4. Интернет-ресурсы .....	18
6.5. Иные источники .....	19
7. Материально – техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы .....	19

## 1.Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1. Дисциплина Б1.В.23 «Антикризисное управление» обеспечивает овладение следующими компетенциями с учетом этапов:

Таблица 1.

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ДПК-6	Способность осуществлять контроль и аудит деятельности организации в рамках функциональных и кросс-функциональных процессов	ДПК-6.3.	Умеет использовать методы и приемы антикризисного управления для стабилизации финансового состояния организации
ДПК-7	Способность проводить количественную и стоимостную оценку бизнес-процессов в организации	ДПК – 7.6	Умеет производить количественные и стоимостные расчеты для решения задач антикризисного управления

1.1.В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

Таблица 2.

ОТФ/ТФ	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
	ДПК-6.3.	<b>На уровне знаний</b> основ антикризисного управления <b>На уровне умений</b> производить расчеты основных показателей финансовой деятельности предприятия, в т.ч. с использованием программного обеспечения <b>На уровне навыков</b> применения методов антикризисного управления в организации
	ДПК – 7.6	<b>на уровне знаний:</b> методы дифференциальных и интегральных исчислений;

		<p><b>на уровне умений:</b> производить количественные и стоимостные расчеты для решения задач антикризисного управления</p> <p><b>на уровне навыков:</b> проведения расчетов для оценки эффективности процессов и систем, включая инвестиционные проекты</p>
--	--	---

## 2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО

### Объем дисциплины

- общая трудоемкость дисциплины в зачетных единицах: 4 З.Е.

Количество академических часов, выделенных

#### **очная форма обучения**

на контактную работу с преподавателем

- 48 часа (16 часов лекций, 32 часа практических (семинарских) занятий);

на самостоятельную работу обучающихся – 58 часа.

#### **заочная форма обучения**

на контактную работу с преподавателем

- 16 часа (6 часа лекций, 10 часа практических (семинарских) занятий);

на самостоятельную работу обучающихся – 117 часов.

### **Место дисциплины –**

Антикризисное управление изучается на 4 курсе (7 семестр) очной формы обучения.

После изучения дисциплины реализуется дисциплины: Процессный менеджмент, оценка эффективности управления в организации, цифровизация бизнес-процессов.

## 3. Содержание и структура дисциплины

Таблица 3.

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины, час.					Форма текущ. контроля успеваемости <sup>1</sup> , промежуточной аттестации	
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					СР
			л	лр	пз	КСР		
<i>Очная форма обучения</i>								
<b>Раздел 1</b>	<b>Антикризисное управление: основные положения</b>	<b>36</b>	<b>8</b>		<b>16</b>		<b>28</b>	
Тема 1.1	Кризисы в социально-экономическом развитии	12	8		2		8	

<sup>1</sup> Формы текущего контроля успеваемости: опрос (О), тестирование (Т), контрольная работа (КР), практические задания (ПЗ)

Тема 1.2.	Государственное регулирование кризисных ситуаций	12	2		2		8	О – 1.2 Т – 1.2
Тема 1.3.	Кризисы в системе государственного управления	12	2		2		8	О – 2.1, ПЗ – 2.1
<b>Раздел 2</b>	<b>Механизмы антикризисного управления</b>	<b>72</b>	<b>8</b>		<b>16</b>		<b>30</b>	
Тема 2.1	Диагностика кризисов в процессах управления	14	2		2		10	О – 2.2, ПЗ – 2.2.
Тема 2.2.	Технологии и процедуры антикризисного управления	30	10		10		10	О – 2.3, ПЗ – 2.3
Тема 2.3.	Антикризисное управление персоналом организации	18	4		4		10	О – 2.4, Т – 2.4
Выполнение контрольной работы по разделам 1-2								Контрольная работа
Промежуточная аттестация								Зачет
Всего:		<b>144</b>	16		32		58	ак.ч.
		<b>4</b>						З.Е.
		<b>106</b>						ас.ч.

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины, час.						Форма текущ. контроля успеваемости <sup>2</sup> , промежуточной аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			л	лр	пз	КСР		
<i>заочная форма обучения</i>								
<b>Раздел 1</b>	<b>Антикризисное управление: основные положения</b>							
Тема 1.1	Кризисы в социально-экономическом развитии							О - 1.1.
Тема 1.2.	Государственное регулирование кризисных ситуаций							О – 1.2 Т – 1.2
Тема 1.3.	Кризисы в системе государственного управления							О – 2.1, ПЗ – 2.1

<sup>2</sup> Формы текущего контроля успеваемости: опрос (О), тестирование (Т), контрольная работа (КР), практические задания (ПЗ)

<b>Раздел 2</b>	<b>Механизмы антикризисного управления</b>						
Тема 2.1	Диагностика кризисов в процессах управления						О – 2.2, ПЗ – 2.2.
Тема 2.2.	Технологии и процедуры антикризисного управления						О – 2.3, ПЗ – 2.3
Тема 2.3.	Антикризисное управление персоналом организации						О – 2.4, Т – 2.4
Выполнение контрольной работы по разделам 1-2							Контрольная работа
Промежуточная аттестация							Зачет
Всего:		<b>144</b>	6		10		117 ак.ч.
		4					З.Е.
		106					ас.ч.

## Содержание дисциплины

### Раздел 1. Антикризисное управление: основные положения

#### ***Тема 1.1. Кризисы в социально-экономическом развитии***

Кризисы в социально-экономическом развитии. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения. Типология кризисов. Признаки Понятие кризиса, их распознавание и преодоление. Сущность и закономерности экономических кризисов. Причины экономических кризисов. Фазы экономических циклов и их проявление. Виды экономических кризисов и их динамика. Человеческий фактор антикризисного управления. Циклы и волны. Волны Кондратьева.

#### ***Тема 1.2. Государственное регулирование кризисных ситуаций***

Государственное регулирование кризисных ситуаций. Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций. Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций Законодательная база РФ в сфере антикризисном управлении. Законодательство о банкротстве. Государственная поддержка и государственные гарантии.

#### ***Тема 1.3. Кризисы в системе государственного управления***

Кризисы в системе государственного управления Механизм государственной власти и кризисы системы управления. Причины и последствия кризисов государственного управления. Системный кризис. Преодоление кризисов. Реформы как средство антикризисного управления. Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации. Возникновение кризисов. Тенденции циклического развития организации. Опасность и вероятность возникновения кризисов в тенденциях циклического развития организации.

## **Раздел 2. Механизмы антикризисного управления**

### **Тема 2.1. Диагностика кризисов в процессах управления**

Диагностика кризисов в процессах управления. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. Проблематика антикризисного управления. Признаки и особенности антикризисного управления. Стадии банкротства. Факторы, влияющие (провоцирующие) на банкротство организации. Эффективность антикризисного управления. Основные параметры диагностирования. Этапы диагностики кризиса. Методы диагностики кризиса. Информация в диагностике. Модель Альтмана. Модильяни Таффлера. Модель Зайцевой. Диагностика банкротств социально-экономических систем и хозяйствующих субъектов.

### **Тема 2.2. Технологии и процедуры антикризисного управления**

Технологии антикризисного управления. Роль стратегии в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии организации. Реализация выбранной антикризисной стратегии. Организация осуществления антикризисной стратегии. Понятие технологии антикризисного управления. Общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении. Параметры контроля кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления.

Банкротство. Признаки. Процедура. Сроки в банкротстве. Обоснование требований кредиторов. Права кредиторов. Правовой статус арбитражного управляющего. Оспаривание сделок банкрота. Наблюдение. Внешнее управление. Оздоровление. Мировое соглашение. Конкурсное производство. Текущие платежи. Преднамеренное банкротство. Расчет с кредиторами.

### **Тема 2.3. Антикризисное управление персоналом организации**

Антикризисное управление персоналом организации. Конфликты в развитии организации. Причины конфликтов и их роль в антикризисном управлении. Процессуальные.

Антикризисные характеристики управления персоналом. Система антикризисного управления персоналом. Антикризисная политика в управлении персоналом. Принципы антикризисного управления персоналом. Основные характеристики конфликта. Антикризисное управление конфликтами. Цели и принципы профсоюзного движения и его роль в антикризисном управлении.

## **4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине**

### **4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации**

4.1.1. В ходе реализации дисциплины Б1.В.ДВ.8.1 «Антикризисное управление» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

Таблица 4.

#### **очная форма**

Тема (раздел)		Методы текущего контроля успеваемости
<b>Раздел 1</b>	<b>Антикризисное управление: основные положения</b>	
Тема 1.1.	Кризисы в социально-экономическом развитии	Устный ответ на вопросы Письменный ответ на вопросы
Тема 1.2.	Государственное регулирование кризисных ситуаций	Устный ответ на вопросы Письменный ответ на вопросы



		Решение тестового задания на бумажном носителе
Тема 1.3.	Кризисы в системе государственного управления	
<b>Раздел 2</b>	<b>Механизмы антикризисного управления</b>	Устный ответ на вопросы Письменный ответ на вопросы Письменное выполнение практического задания
Тема 2.1	Диагностика кризисов в процессах управления	Устный ответ на вопросы Письменный ответ на вопросы Письменное выполнение практического задания
Тема 2.2.	Технологии и процедуры антикризисного управления	Устный ответ на вопросы Письменный ответ на вопросы Письменное выполнение практического задания
Тема 2.3.	Антикризисное управление персоналом организации	Устный ответ на вопросы Письменный ответ на вопросы Решение тестового задания на бумажном носителе
Выполнение контрольной работы по курсу		Письменное выполнение контрольной работы по разделам 1-2

4.1.2. Зачет проводится с применением следующих методов (средств):

- устное собеседование по вопросам билета либо письменные ответы на вопросы билета. Выбор метода оценивания для традиционной формы обучения осуществляет преподаватель, информируя обучающихся на последнем занятии.

#### **4.2. Материалы текущего контроля успеваемости**

Полный перечень материалов текущего контроля находится на кафедре менеджмента

##### **ТИПОВЫЕ ВОПРОСЫ И ЗАДАНИЯ ДЛЯ ОПРОСА**

###### ***Тема 1.1. Кризисы в социально-экономическом развитии (О - 1.1)***

1. Сформулируйте свою точку зрения о соотношении понятия кризиса и потерь.
2. Как Вы считаете, какие факторы кризиса наиболее значимы?
3. Как кризис связан с неопределенностью внешней среды? Обоснуйте свою точку зрения.
4. Как формировалась и развивалась теория антикризисного управления?

###### ***Тема 1.2. Государственное регулирование кризисных ситуаций (О - 1.2)***

1. Что относится к кризисной ситуации?
2. Какие виды кризиса характерны для предпринимательских структур?
3. Какие выделяют факторы кризиса?

###### ***Тема 1.3. Кризисы в системе государственного управления (О – 1.3)***

1. Какой принцип лежит в антикризисного государственного управления?
2. Каким образом выявляют тренд в развитии кризисной ситуации?
3. Какие есть ограничения для оценки глубины и продолжительности кризиса?

**Тема 2.1. Диагностика кризисов в процессах управления (О - 2.1)**

1. В чем преимущества и недостатки Модели Альтмана?
2. В чем заключаются отраслевые особенности кризиса?
3. Какие недостатки у 2-х факторной модели Альтмана вы знаете?

**Тема 2.2. Технологии и процедуры антикризисного управления (О - 2.2)**

1. Может ли арбитражный управляющий опротестовать сделки предприятия банкрота, если да, то в каких случаях? Обоснуйте ответ.
2. Если участник сделки не оплатил полностью поставленный ему товар, каким образом арбитражный управляющий будет работать с таким долгом?
3. Можно ли снизить расходы на процедуру банкротства?

**Тема 2.3. Антикризисное управление персоналом организации (О - 2.3)**

1. Назовите несколько значений понятия «конфликт».
2. Каковы цели управления конфликтами в организации?
3. В чем особенности реализации мероприятий по предотвращению конфликтов в организации?

**ТИПОВЫЕ ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ**

<p><b>Раздел 1. Антикризисное управление: основные положения</b></p> <p>Выберите один правильный ответ:</p> <p><b>1. В каких фазах стандартного жизненного цикла предприятия наиболее значимы для ранней диагностики возможного кризисного состояния такие сильные сигналы как показатели платежеспособности:</b></p> <p>фаза зарождения, фаза ускорения роста, +фаза зрелости<sup>3</sup>, фаза спада</p>
<p>Выберите один правильный ответ:</p> <p><b>2. Распространенный жизненный цикл кризисного предприятия состоит из фаз (перечислите):</b></p> <p>+зарождение; зрелость; замедление роста; ликвидация</p>
<p><b>Выберите один правильный ответ:</b></p> <p><b>3. Принятие решение в условиях кризиса – это:</b></p> <p>создание субъективного представления о рискованной ситуации оценка возможных альтернатив развития рискованного события прогнозирование условий развития рискованной ситуации + выбор альтернативы</p>
<p><b>Раздел 2. Механизмы антикризисного управления</b></p> <p>Выберите один правильный ответ:</p> <p><b>1. По направлениям деятельности организации различают следующие виды кризисов:</b></p> <p>+локальный; латентный; внесистемный; острый</p>
<p>Выберите один правильный ответ:</p> <p><b>2. На каком этапе между должником и кредитором может быть заключено</b></p>

<sup>3</sup> Правильный ответ в тесте обозначен «+»

**мировое соглашение?**

в любое время до возбуждения дела о несостоятельности  
 +на любой стадии рассмотрения дела в арбитражном суде  
 в случае, когда арбитражный суд принимает решение об отказе в признании должника банкротом  
 в период проведения конкурсного производства  
 в любом случае при условии погашения всех требований кредиторов

Выберите один правильный ответ:

**3. По 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» в какую очередь подлежат удовлетворению суммы штрафов (пени) и иные финансовые (экономические) санкции за нарушение договорных обязательств**

- 1-ю очередь
- 2-ю очередь
- 3-ю очередь
- +после удовлетворения всех 3-х очередей

Выберите один правильный ответ:

**4. По 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» для определения наличия признаков банкротства должника принимается во внимание**

+размер задолженности за будущие платежи за переданные товары, выполненные работы, оказанные услуги  
 размер задолженности перед участниками должника-юридического лица, вытекающий из такого участия

## ТИПОВЫЕ ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАДАНИЯ

### **Тема 2.1. Диагностика кризисов в процессах управления (ПЗ – 2.1)**

Дан бухгалтерский баланс предприятия (в млн. руб.):

Актив		Пассив	
Основные средства	110	Собственный капитал	120
Оборотные средства	90	Долгосрочные обязательства	20
- в производстве	60	Краткосрочные обязательства	60
- в расчетах	30		
<b>Баланс:</b>	<b>200</b>	<b>Баланс:</b>	<b>200</b>

Оценить структуру баланса предприятия и сделать вывод. Обоснуйте ответ.

### **Тема 2.2. Технологии и процедуры антикризисного управления (ПЗ – 2.2)**

В процедуре конкурсного производства арбитражный управляющий сформировал конкурсную массу в объеме 21 млн. руб. Требования кредиторов: бюджет 10 млн. руб., пенсионный фонд 18 млн. руб., по зарплате трудового коллектива предприятия 3 млн. руб., возмещение вреда жизни и здоровью работников 5 млн. руб.

Распределите конкурсную массу между кредиторами.

## ТИПОВЫЕ ТЕМЫ КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ ПО КУРСУ

1. Основные характеристики финансово-хозяйственной деятельности организации.
2. Эффективность антикризисного управления.
3. Основные параметры диагностирования.
4. Этапы диагностики кризиса.
5. Методы диагностики кризиса.
6. Информация в диагностике кризиса.

7. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении.
8. Параметры контроля кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления.
9. Антикризисное управление конфликтами.
10. Антикризисные характеристики управления персоналом.
11. Система антикризисного управления персоналом.
12. Антикризисная политика в управлении персоналом.

### 4.3. Оценочные средства промежуточной аттестации

4.3.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы. Показатели и критерии оценивания компетенций с учетом этапа их формирования

Таблица 5

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ДПК-6	Способность осуществлять контроль и аудит деятельности организации в рамках функциональных и кросс-функциональных процессов	ДПК-6.3.	Умеет использовать методы и приемы антикризисного управления для стабилизации финансового состояния организации
ДПК-7	Способность проводить количественную и стоимостную оценку бизнес-процессов в организации	ДПК – 7.6	Умеет производить количественные и стоимостные расчеты для решения задач антикризисного управления

Таблица 6.

Очная форма		
Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания
ДПК-6.3 Умеет использовать методы и приемы антикризисного управления для стабилизации финансового состояния организации	Знает теоретические основы стратегического анализа и бизнес-анализа, понимает сущность панели индикаторов, знает содержание SWOT-анализа и методы позиционирования	Может выделить особенности стратегического анализа, построить матрицу SWOT-анализа, Сформировать алгоритм бизнес-анализа, провести позиционирование организации во внешней среде.

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания
		Может рассчитать и дать анализ по основным показателям внешней и внутренней среды, включенных в панели индикаторов.
ДПК – 7.6 Умеет производить количественные и стоимостные расчеты для решения задач антикризисного управления	Проводит количественные и стоимостные расчеты	Может рассчитать и дать анализ по основным показателям деятельности организации в условиях кризиса

#### 4.3.2. Типовые оценочные средства

Полный перечень вопросов и заданий находится на кафедре менеджмента

#### ТИПОВЫЕ ВОПРОСЫ И ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ЗАЧЕТУ

1. Дать определение понятию «Внешняя среда бизнеса».
2. Дать определение понятие «Неопределенность внешней среды».
3. В чем заключается SWOT-анализ с точки зрения кризиса в фирме
4. В чем заключается феномен внешней среды с точки зрения хозяйствующего субъекта?
5. Перечислите основные элементы и этапы SWOT-анализа.
6. Перечислите основные индикаторы кризиса.
7. Дайте характеристику основным этапам анализа платежеспособности фирмы.
8. Перечислите основные виды причин банкротства.
9. Дайте характеристику внутренним и внешним рискам. банкротства
10. Дайте характеристику системным и внесистемным кризисам.
11. Какие существуют модели принятия решений в условиях кризиса?
12. В чем заключается риск утраты актива?

#### Шкала оценивания

Очная форма обучения

Таблица 7.

Экзамен (5-балльная шкала)	Критерии оценки
Неудовлетворительно	Студент затрудняется ответить про теоретические основы антикризисных механизмов и моделей анализа состояния предприятия, слабо понимает сущность индикаторов банкротства. Студент не может выделить особенности и сформировать алгоритм анализа платежеспособности. Не может рассчитать и дать анализ по основным показателям платежеспособности организации. Практические навыки профессиональной деятельности не сформированы.

Удовлетворительно	Студент способен частично ответить на теоретические основы антикризисных механизмов и моделей анализа состояния предприятия, слабо понимает сущность индикаторов банкротства. Студент не может выделить особенности и сформировать алгоритм анализа платежеспособности. Не может рассчитать и дать анализ по основным показателям платежеспособности организации. Практические навыки профессиональной деятельности сформированы недостаточно полно.
Хорошо	Студент разбирается в теоретических основах антикризисных механизмов и моделей анализа состояния предприятия, понимает сущность индикаторов банкротства. Студент может выделить особенности и сформировать алгоритм анализа платежеспособности. Может рассчитать и дать анализ по основным показателям платежеспособности организации. Практические навыки профессиональной деятельности сформированы.
Отлично	Студент знает теоретические основы антикризисных механизмов и моделей анализа состояния предприятия, понимает сущность индикаторов банкротства. Студент может выделить особенности и сформировать алгоритм анализа платежеспособности. Может рассчитать и дать анализ по основным показателям платежеспособности организации. Практические навыки профессиональной деятельности сформированы.

#### 4. 4.4. Методические материалы промежуточной аттестации

Зачет включает ответы на теоретические вопросы и выполнение практических заданий.

Ответы на теоретические вопросы могут даваться в устной форме или в форме электронного тестирования.

Выполнение практических (расчетных) заданий проводится в письменной форме.

Для получения положительной оценки на зачете достаточно изучить рекомендуемую основную литературу, используемые формулы и алгоритмы расчетов, а также усвоить умения и навыки в ходе контактной работы с преподавателем путем опроса, решения расчетных заданий, тестирования и выполнения различных практических заданий.

Студент при подготовке к ответу по билету формулирует ответ на вопрос, а также выполняет задание (письменно либо устно, в зависимости от содержания задания).

При подготовке ответа на вопрос стоит использовать соответствующий дисциплине понятийный аппарат, алгоритмах и формулах, и изученных примерах из практики риск-менеджмента, отвечать с пояснениями, полно и аргументированно.

При сравнении явлений необходимо представить аргументы, представляющие их сходства и различия.

Давать односложные ответы нежелательно.

При ответе студент должен полно и аргументированно ответить на вопрос билета, демонстрируя знания либо умения в его рамках.

При выполнении задания необходимо четко определить его суть и необходимый результат его выполнения (оценка ситуации, ответы на вопросы по ситуации, составление текста и т.д.). Если в задании содержится несколько вопросов по ситуации, надо ответить на все, иначе задание считается не выполненным.

При демонстрации выполненного задания студент должен аргументировать свое решение (расчеты, формулировку ответа и т.д.), демонстрируя знания, умения либо навыки в полной мере.

Ответ на каждый вопрос (задание) билета оценивается по 2-балльной шкале в соответствии со шкалой оценивания. Потом выводится среднеарифметическая оценка знаний, умений и навыков студента, продемонстрированных при ответе на билет.

## **5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

При изучении курса «Антикризисное управление» применяются разнообразные лекции, практические занятия, выполнение практических заданий по темам и контрольной работы по курсу, самостоятельная работа с источниками и др.).

Студентам рекомендуется вести две специальные тетради: для записи основных положений лекций и для самостоятельной работы при подготовке к практическим занятиям.

Студент должен посетить установочные лекции, на которых излагается цель, задачи и содержание курса, выдается задание на контрольную работу, приводятся рекомендации и критерии оценивания.

В ходе лекционных занятий раскрываются базовые вопросы в рамках каждого раздела дисциплины. Обозначаются ключевые аспекты тем, а также делаются акценты на наиболее сложные и важные положения изучаемого материала, даются рекомендации по выполнению заданий к практическим занятиям.

Материалы лекций являются опорной основой для подготовки обучающихся к практическим занятиям и выполнения заданий самостоятельной и контрольной работ, а также к промежуточной аттестации по дисциплине.

Практические занятия позволяют более детально проработать наиболее важные темы курса. Целью практических занятий является закрепление теоретических знаний, полученных студентами на лекциях и в процессе самостоятельной работы, контроль за степенью усвоения пройденного материала, ходом выполнения студентами самостоятельной работы и рассмотрение наиболее сложных и спорных вопросов в рамках темы занятия.

Подготовку к занятиям следует начинать с ознакомления с содержанием темы, вопросами к теме, подбора рекомендованной литературы. Затем необходимо перечитать запись лекции, соответствующие разделы учебника, статьи в журналах.

Подготовка к практическим занятиям осуществляется студентами самостоятельно с использованием научной и учебной литературы и необходимых источников. На практических занятиях у студентов формируются навыки публичного выступления, анализа материала, умение грамотно и обоснованно отвечать на поставленные вопросы и применять полученные теоретические знания к практическим ситуациям, а также умение решать практические задания (задачи).

Наиболее сложными темами являются темы 2 раздела, которые предусматривают изучение практики риск-менеджмента для выявления особенностей реализации методов снижения риска и проблем управления рисками. Поэтому только изучением актуальных учебников и научных статей по данной тематике при освоении этих тем обойтись нельзя.

Учебным планом для студентов предусмотрена самостоятельная работа, которая способствует более полному усвоению теоретических знаний, выработке навыков аналитической работы с литературой.

Целью самостоятельной работы является формирование способностей к самостоятельному познанию и обучению, поиску литературы, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, поиску новых решений, аргументированному отстаиванию своих предложений, умений подготовки выступлений и решения правовых задач.

Для получения глубоких теоретических знаний и практических навыков студентам рекомендуется посещать лекции, активно участвовать в практических занятиях, вовремя выполнить контрольную работу. Поставленные перед занятиями цели могут быть достигнуты лишь при систематической работе студентов над изучением дисциплины.

При необходимости в период самостоятельной подготовки студенты могут получить индивидуальные консультации преподавателя по учебной дисциплине.

**Контрольная работа** по итогам курса предусматривает самостоятельную разработку студентом конкретно поставленной темы и подготовки письменной работы в реферативной форме.

Контрольная работа по курсу выполняется в форме реферата и расчетного задания. Тема реферата выбирается из рекомендованного списка или по предложению студента с согласия преподавателя дисциплины. Она формулируется конкретно.

Реферирование может быть посвящено частной проблеме или содержать обобщение различных точек зрения по определенной теме. От обычного конспектирования научной литературы реферат отличается тем, что в нем излагаются (сопоставляются, оцениваются) различные точки зрения на анализируемую проблему и при этом составитель реферата определяет свое отношение к рассматриваемым научным позициям, взглядам или определениям, принадлежащим различным авторам. Исследовательский характер реферата представляет его основную научную и практическую ценность.

Реферат состоит из четырех основных частей:

- введения,
- основной части,
- заключения,
- списка использованной литературы (7-10 источников).

Во введении раскрывается значение и актуальность выбранной темы, определяется место проблемы в системе экономических знаний. Ставится цель и/или задачи.

В основной части, опираясь на анализ нормативно-правовых, литературных, научных и прочих источников, излагаются и обобщаются различные точки зрения на исследуемый вопрос, высказывается и обосновывается собственная точка зрения выполняющего работу.

В заключении формулируются краткие выводы по изложенному материалу и приводится собственная точка зрения на представленные в работе проблемы. Заключение имеет форму синтеза полученных в работе результатов.

Объем реферата 12–15 страниц. Гарнитура Times New Roman, интервал 1,5, размер шрифта 14.

Расчетное задание представляет собой задание для решения которого необходимо использовать формулы и алгоритмы рассмотренные на семинарских (практических) занятиях. Примеры расчетных заданий приведены выше. При решении задания необходимо расписать алгоритм решения и подставляя в формулы конкретные значения, произвести вычисления искомых параметров. Полный ответ на расчетное задания предполагает наличие обоснованных выводов о результатах расчетов.

Контрольные работы, имеющие недостатки в оформлении, написанные на основе устаревшей информации или неполно раскрывающие тему, а также содержащие неправильно решенные расчетные задания возвращаются на доработку.

**Опрос** в рамках изучаемой темы может проходить как в устной, так и в письменной форме.

Опрос проводится только после изучения материала темы и направлен на ее закрепление.

Вопросы могут быть направлены как на закрепление знаний, например, методов снижения репутационных рисков, так и на формирование умений, например, сопоставлять результаты прогнозирования ситуации с точки зрения влияния риска, давать оценку обстоятельствам, влекущим возникновение риска и т.д.



Для успешного ответа на вопросы вполне достаточно изучения действующих стандартов риск-менеджмента, а также основных источников литературы.

**Решение практических заданий** нацелено на формирование у студента соответствующих компетентностных практических умений и владений. Поэтому для исключения компиляций результата все задания выполняются рукописно либо в отдельных тонких тетраджах, либо на отдельных листах.

Решение практической (ситуационной) задачи необходимо для оценки навыков по поиску информации, выбору инструментальных средств для оценки рисков, демонстрации расчетных и аналитических способностей, способностей по интерпретации показателей, разработке решений

При решении задач ответ должен быть дан конкретно на поставленный вопрос, при этом обязательным является расчеты на основе изученных алгоритмов и формул анализа риска и применения соответствующих методов снижения риска, результаты проведенных расчетов должны быть пояснены, а выводы обоснованы.

Именно эти умения и навыки являются ценными для профессиональной работы выпускника по направлению «Менеджмент».

Для подготовки к тестированию следует изучить содержание как минимум основных источников и нормативно-правовых документов, рекомендуемых данной рабочей программой. Особое внимание стоит уделить принципам риск менеджмента и классификациям факторов риска, а также специфики отдельных методов снижения риска. Тестирование не предусматривает большого количества открытых ответов, поэтому надо точно знать, какие предлагаемые варианты ответов соответствуют правильному ответу.

## **6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

### **6.1. Основная литература**

1. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / И. К. Ларионов [и др.]. — Электрон. дан. — Москва : Дашков и К, 2015. — 380 с. — Доступ из ЭБС «IPRbooks». – Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/52297>, требуется авторизация. – Загл. с экрана.

2. Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / Ю. А. Арутюнов. - Электрон. дан. — Москва : Юнити-Дана, 2015. - 416 с. - Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114722>, требуется авторизация. - Загл. с экрана.

3. Белых, Л. П. Реструктуризация предприятия [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Л. П. Белых. - 2-е изд., доп. и перераб. - Электрон. дан. — Москва : Юнити-Дана, 2015. - 511 с. - Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117476>, требуется авторизация. - Загл. с экрана. - То же [Электронный ресурс]. - Доступ из ЭБС «IPRbooks». – Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/52557>, требуется авторизация. - Загл. с экрана.

4. Гореликов, К. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / К. А. Гореликов. - Электрон. дан. — Москва : Дашков и К, 2016. - 216 с. - Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=385843>, требуется авторизация. - Загл. с экрана. - То же [Электронный ресурс]. - Доступ из ЭБС изд-ва «Лань». — Режим доступа : [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=77290](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=77290), требуется авторизация. - Загл. с экрана.

5. Зуб, А. Т. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Электрон. дан. — Москва : Юрайт, 2016. — 343 с. — Доступ из ЭБС изд-ва «Юрайт». — Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/46B55207-0F1D-42E1-A830-D3AC41F665D8>, требуется авторизация. — Загл. с экрана.

## 6.2. Дополнительная литература

1. Абросимов, Н. С. Принципы антикризисного управления [Электронный ресурс] / Н. С. Абросимов. - Электрон. дан. — Москва : Лаборатория книги, 2012. - 109 с. - Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=141258>, требуется авторизация. - Загл. с экрана.

2. Антикризисное управление предприятием [Электронный ресурс] : учеб.-практ. пособие / Ульянов. гос. техн. ун-т ; сост. М. В. Рыбкина. - Электрон. дан. — Ульяновск : УлГТУ, 2014. - 116 с. - Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=363214>, требуется авторизация. - Загл. с экрана.

3. Безденежных, В. М. Антикризисное управление — теория и практика применения [Электронный ресурс] : учеб. пособие / В. М. Безденежных, А. Г. Галай ; Моск. гос. акад. водного транспорта. - Электрон. дан. — Москва : Альтаир : МГАВТ, 2015. - 111 с. - Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=429736>, требуется авторизация. - Загл. с экрана. - То же [Электронный ресурс]. - Доступ из ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/46425>, требуется авторизация. - Загл. с экрана.

4. Ефимов, О. Н. Банкротство и антикризисное управление [Электронный ресурс] : практикум / О. Н. Ефимов. — Электрон. дан. — Саратов : Вузовское образование, 2016. — 115 с. — Доступ из ЭБС «IPRbooks». — Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/50614>, требуется авторизация. - Загл. с экрана.

5. Ефимов, О. Н. Банкротство и антикризисное управление [Электронный ресурс] : электронное учеб. пособие / О. Н. Ефимов. — Электрон. дан. — Саратов : Вузовское образование, 2016. — 372 с. — Доступ из ЭБС «IPRbooks». — Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/50615>, требуется авторизация. - Загл. с экрана.

## 6.3. Нормативные правовые документы

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (с изм. и доп.) // Собр. законодательства Рос. Федерации. — 1994. - № 32. - Ст. 3301.

2. О лицензировании отдельных видов деятельности: федеральный закон от 04.05.2011 №99-ФЗ (с изм. и доп.) // Собр. законодательства Рос. Федерации. — 2011. № 19. - Ст. 2716.

3. О несостоятельности (банкротстве): федеральный закон от 26.10.2002 № 127-ФЗ (с изм. и доп.) // Собр. законодательства Рос. Федерации. — 2002. - № 43. - Ст. 4190.

## 6.4. Интернет-ресурсы

1. Портал государственных и муниципальных услуг «Государственные услуги» - <http://epgu.gosuslugi.ru/pgu/>

2. Русское общество управления рисками - <http://www.rrms.ru/>

3. Официальный сайт Государственной Думы и Федерального Собрания РФ - <http://www.duma.gov.ru/>

4. Официальный сайт Федеральной службы по интеллектуальной собственности - <http://www.rupto.ru/rupto/portal/start>

5. Официальный сайт Банка России - <http://www.cbr.ru/>

6. Официальный сайт Российского союза промышленников и предпринимателей - <http://www.rspp.ru/>

7. Официальный сайт Российской Федерации для размещения информации о размещении заказов - <http://zakupki.gov.ru/wps/portal/base/topmain/home>

8. Единый реестр сведений о банкротстве - <https://bankrot.fedresurs.ru/>
9. Федеральный портал малого и среднего предпринимательства - <http://smb.gov.ru/>

### 6.5. Иные источники

1. Русская версия евразийского стандарта антикризисного управления проектами [Электронный ресурс] [http://www.epmc.ru/docs/ESUP\\_K\\_AKPM\\_090321\\_02.pdf](http://www.epmc.ru/docs/ESUP_K_AKPM_090321_02.pdf) (Дата обращения 15.11.2016)
2. Обзор подходов и моделей диагностики банкротства банков [Электронный ресурс] <https://bgscience.ru/lib/9700/> (Дата обращения 07.11.2014)

## 7. Материально – техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

### 7.1. Программное обеспечение

1. Единая электронная справочно-правовая система «Консультант Плюс»
2. Единая электронная справочно-правовая система «Гарант»
3. пакет MS Office
4. Microsoft Windows
5. сайт филиала
6. корпоративные базы данных

### 7.2. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины

Таблица 8.

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы*	Перечень лицензионного программного обеспечения.
<i>Учебные аудитории для проведения занятий лекционных занятий (ауд. № 313, № 315, № 317, № 319, № 321, № 345, № 347, № 349)</i>	Экран, компьютер с подключением к локальной сети института, и выходом в Интернет, звуковой усилитель, антиподавитель, мультимедийный проектор, столы аудиторные, стулья, трибуна настольная, доска аудиторная	Microsoft Windows
<i>Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (ауд. № 214, № 216, № 218, № 236, № 304, № 325)</i>	Интерактивная доска (№304), экран, компьютер с подключением к локальной сети института и выходом в Интернет (№№236, 304,325), столы аудиторные, стулья, трибуна, доска аудиторная	Microsoft Windows
<i>Компьютерные классы (ауд. № 205, № 206, №</i>	Экран, компьютер с подключением к локальной сети	Microsoft Windows;

207, № 208, № 213, № 215, № 217)	института, и выходом в Интернет, звуковой усилитель, антиподаватель, мультимедийный проектор, столы аудиторные, стулья, трибуна настольная, доска аудиторная	1С версия: Предприятие 8; Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ»); Система «Консультант Плюс в Новосибирске»
<i>Класс деловых игр</i> (ауд. № 224, № 226, № 228, № 230)	Ноутбуки (до 10 шт), выход в Интернет ч/з Wi-Fi, аудиторная доска, аудиторные столы, стулья	Microsoft Windows
<i>Аудитории для самостоятельной работы обучающихся</i> (ауд. № 207, № 208)	Принтер-2 шт. компьютеры - 22 шт. с подключением к Интернету, к локальной сети института (включая правовые системы), автоматизированной библиотечной информационной и электронной библиотечной системам, столы аудиторные, стулья	Microsoft Windows; 1С версия; Предприятие 8; Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ»); Система «Консультант Плюс в Новосибирске»
<i>Информационно-ресурсный центр</i> (ауд. № 101, № 201)	16 компьютеров с выходом в Интернет, автоматизированная библиотечная информационная система и электронные библиотечные системы: «Университетская библиотека ONLINE», «Электронно-библиотечная система издательства ЛАНЬ», «Электронно-библиотечная система издательства «Юрайт», «Электронно-библиотечная система IPRbooks», «Университетская Информационная Система РОССИЯ», «Электронная библиотека диссертаций РГБ», «Научная электронная библиотека eLIBRARY», «EBSCO», «SAGE Premier». Система федеральных образовательных порталов «Экономика. Социология. Менеджмент», «Юридическая	Microsoft Windows; Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ»); Система «Консультант Плюс в Новосибирске»

	Россия», Сервер органов государственной власти РФ, Сайт Сибирского Федерального округа, столы аудиторные, стулья	
<i>Информационно-ресурсный центр. Информационно-библиографический отдел с читальным залом (ауд. № 204, абонемент (ауд. № 007) (имеющая места для обучающихся, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и сети Интернет (ауд. № 101, № 102)</i>	Компьютеры с подключением к локальной сети филиала, Центру интернет-ресурсов и Интернет, Wi-Fi, столы аудиторные, стулья	Microsoft Windows; Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ»); Система «Консультант Плюс Новосибирске»

\* Поддержку и обеспечение средств информационно-коммуникационных технологий в Сибирском институте управления-филиале РАНХиГС осуществляет Информационно-техническое управление, работники которого в основном имеют высшее техническое образование, и их квалификация соответствует требованиям, установленным в ЕТКС.

В Сибирском институте управления-филиале РАНХиГС обеспечивается доступ к электронно-библиотечным системам, сформированным на основании прямых договоров с правообладателями учебной, учебно-методической, научной литературы и других видов публикаций. Объем электронных ресурсов, доступных пользователям Библиотеки на договорной и лицензионной основе, включает 18 отечественных и зарубежных электронных библиотек, и баз данных. Электронно-библиотечные системы и электронная информационно-образовательная среда могут обеспечивают одновременный доступ 25% обучающихся по образовательной программе.

При использовании в образовательном процессе печатных изданий библиотечный фонд укомплектован печатными изданиями из расчета не менее 50 экземпляров каждого из изданий основной литературы, перечисленной в рабочих программах дисциплин (модулей) и программах практик и не менее 25 экземпляров дополнительной литературы на 100 обучающихся.

Планируемое пополнение библиотечного фонда - 14 наименований учебников и учебных пособий основной литературы (210 экземпляров) и 23 наименования учебников, монографий и др. изданий дополнительной литературы (184 экземпляра) из расчета 0,5 экземпляров каждого из изданий основной литературы, перечисленной в рабочих программах дисциплин (модулей) и программах практик и 0,25 экземпляров дополнительной литературы на обучающегося.

Сведения о наличии специальных условий для получения образования обучающимися с ограниченными возможностями здоровья

п/п	Условия для получения образования обучающимися с ограниченными возможностями здоровья	Наличие условий для получения образования обучающимися с ОВЗ (да/нет, комментарии)
-----	---	--

.	Обеспечение беспрепятственного доступа обучающихся с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата, в учебные помещения и другие помещения соискателя лицензии (лицензиата), а также их пребывания в указанных помещениях (наличие пандусов, поручней, расширенных дверных проемов, лифтов, локальных пониженных стоек-барьеров; при отсутствии лифтов аудитории для проведения учебных занятий должны располагаться на первом этаже)	да
.	Предоставление услуг ассистента, оказывающего обучающимся с ограниченными возможностями здоровья необходимую техническую помощь, в том числе услуг сурдопереводчиков и тифлосурдопереводчиков	да
.	Адаптированные образовательные программы (специализированные адаптационные предметы, дисциплины (модули))	да
.	Специальные учебники, учебные пособия и дидактические материалы, в том числе в формате печатных материалов (крупный шрифт или аудиофайлы)	да
.	Размещение в доступных для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья, являющихся слепыми или слабовидящими, местах и в адаптированной форме (с учетом их особых потребностей) справочной информации о расписании учебных занятий	да
.	Дублирование звуковой справочной информации о расписании учебных занятий визуальной (установка мониторов с возможностью трансляции субтитров)	да